



**Évaluation finale du projet « Penser, Agir,  
Plaider avec les plus pauvres » (2019-2022)**

**RAPPORT FINAL**

Décembre 2022

Martin VIELAJUS - Delphine VINCENOT

<b>Glossaire.....</b>	<b>4</b>
<b>Notre démarche d'évaluation .....</b>	<b>6</b>
Le questionnement évaluatif .....	6
Quatre modes de collecte d'information, pour capter les changements et les défis d'ATD Quart Monde .....	7
Une implication du Comité de Suivi dans la progression de la réflexion .....	8
Le déroulé de l'évaluation.....	8
<b>Les spécificités d'ATD Quart Monde et du contexte de ces dernières années .....</b>	<b>9</b>
Un Mouvement qui part des besoins mouvants des plus pauvres, et qui fait face à la « logique projet » .....	9
Entre une identité puissante et un besoin de s'ouvrir vers l'extérieur .....	11
La pandémie de Covid, transformatrice des pratiques et de la culture du mouvement .....	13
<b>VOLET 1 - Le renforcement des capacités des membres du Mouvement et leur implication dans la gouvernance .....</b>	<b>16</b>
<b>La spécificité de la démarche de renforcement des personnes portée par ATD Quart Monde .....</b>	<b>16</b>
Une approche conçue avec et pour les personnes en situation de pauvreté.....	17
Des « capacités » ciblées qui touchent au cœur des personnes.....	17
Un renforcement marqué par des moments-clés dans le parcours des militants.....	18
<b>Les rencontres d'ATD Quart Monde au service du renforcement des membres : quels atouts et quels défis ?.....</b>	<b>19</b>
Une approche commune au centre de toutes les rencontres portées par ATD QUART MONDE.....	19
Un renforcement transformatif pour les militants .....	21
Un double défi : qui accompagner et jusqu'où penser le renforcement des capacités ?.....	23
<b>Les rencontres des membres pour renforcer la gouvernance du Mouvement.....</b>	<b>25</b>
Deux démarches complémentaires favorisant l'implication des membres, en particulier des militants, dans la gouvernance du Mouvement.....	25
Un défi d'accompagnement de l'évolution de la place des militants dans le Mouvement .....	27
Le genre, la possibilité pour ATD QUART MONDE de travailler en cohérence. ....	27
<b>VOLET 2 - Les activités de recherche et la valorisation des archives et de la documentation d'ATD Quart Monde.....</b>	<b>29</b>
<b>La spécificité de la démarche de recherche portée par ATD Quart Monde.....</b>	<b>29</b>
Un objectif clé : rendre légitime le savoir des plus pauvres auprès des chercheurs .....	29
Une position de chef d'orchestre pour co-construire les démarches de recherche.....	31
<b>La gestion et la valorisation des archives et de la documentation du Mouvement : comment dynamiser une mémoire vive ?.....</b>	<b>32</b>
Un cap franchi en matière de professionnalisation et de reconnaissance .....	32
Le défi : poursuivre une animation active autour de La COLLeCTE DES ARCHIVES et la valorisation de la documentation. ....	34
<b>La mise en place d'espaces de recherche et de croisement des savoirs .....</b>	<b>35</b>
Des processus exigeants, qui transforment les participants.....	36
Un défi d'élaborer et diffuser des productions à la hauteur de l'importance des processus engagés.....	37

<b>La diffusion de la Recherche sur les Dimensions Cachées de la Pauvreté, dans les différents pays d'intervention du Mouvement .....</b>	<b>38</b>
Des enseignements et une dissémination particulièrement riches.....	39
Un défi de faire valoir davantage les « trouvailles » de la recherche sur le fond .....	41
<b>VOLET 3 - Les démarches de Plaidoyer portées par ATD Quart Monde .....</b>	<b>43</b>
<b>La spécificité de la démarche de plaidoyer d'ATD Quart Monde .....</b>	<b>43</b>
La démarche d'un « insider », légitime et reconnu.....	43
Un plaidoyer international misant sur le temps long pour faire bouger le langage et les représentations .....	45
Un plaidoyer multi-échelles .....	46
<b>Le plaidoyer mené à partir de la Recherche sur les dimensions cachées de la pauvreté : une diffusion large, mais encore un besoin d'appropriation .....</b>	<b>46</b>
Un effort de diffusion large de la recherche auprès des institutions internationales .....	46
Le défi : renforcer l'appropriation des résultats et leur utilisation par les institutions internationales.....	47
<b>La promotion de la participation des personnes en situation de pauvreté dans les instances internationales : un succès et un défi.....</b>	<b>48</b>
ATD Quart Monde, garant d'une participation qui a du sens auprès des institutions.....	48
Un défi de construire un argumentaire sur la plus-value de la participation destinée aux institutions.....	50
<b>Les actions de plaidoyer thématique .....</b>	<b>51</b>
Une série de succès de plaidoyer au niveau international, qui « ouvrent des portes » pour le Mouvement .....	52
Un défi d'aller plus loin dans l'articulation du plaidoyer international avec la diversité des démarches de plaidoyer national .....	53
<b>TRANSVERSALITE : L'articulation des trois volets.....</b>	<b>56</b>
Un défi : consolider encore le lien entre recherche et plaidoyer.....	57
<b>16 RECOMMANDATIONS pour nourrir la réponse du Mouvement aux défis identifiés .....</b>	<b>59</b>
Recommandations transversales liées au fonctionnement du Mouvement.....	59
Recommandations liées au renforcement des membres du Mouvement .....	59
Recommandations liées aux démarches de recherche et de valorisation de la documentation et des archives du Mouvement.....	60
Recommandations liées aux démarches de plaidoyer et de promotion de la participation .....	61
<b>ANNEXE 1 – Enseignements clés recoltés au cours de l'évaluation du PAP .....</b>	<b>63</b>
Conseils pour organiser des rencontres de renforcement des militants.....	63
Conseils pour mener une recherche en croisement des savoirs.....	66
Conseils pour déployer un plaidoyer avec les personnes en situation de pauvreté .....	69
<b>ANNEXE 2 – Liste des personnes rencontrées .....</b>	<b>71</b>

## GLOSSAIRE

Les termes ci-après sont régulièrement employés au sein du Mouvement International ATD Quart Monde. Ils ont un sens particulier et font partie de la culture interne de l'organisation.

Ce glossaire, rédigé par ATD Quart Monde et placé en préambule de ce rapport, vise à en faciliter la compréhension :

**Mouvement** – Au-delà de la forme abrégée pour désigner l'association **Mouvement International ATD Quart Monde**, ce terme rappelle qu'ATD Quart Monde est avant tout un mouvement de personnes, de tous horizons, engagées ensemble dans le combat commun pour l'éradication de la misère. Le Mouvement international ATD (Agir Tous pour la Dignité) Quart Monde est une organisation non gouvernementale internationale, sans affiliation politique ou religieuse, dont le but premier est d'éradiquer la misère et l'exclusion partout dans le monde en y associant les personnes qui la subissent. Fondé en 1957 par Joseph Wresinski avec les familles du camp de sans-logis de Noisy-le-Grand dans la région parisienne, il est présent, en 2021, dans 33 pays sur les cinq continents. Le Mouvement mène des actions d'accès aux droits, de promotion familiale, sociale, culturelle et professionnelle, qui s'inscrivent dans un projet de société où personne ne serait laissé de côté. Il fonctionne avec des moyens financiers modestes et un très grand engagement humain.

**Les membres du Mouvement ATD Quart Monde** ont différents types d'engagement qui se définissent ainsi :

**Militant·e·s Quart Monde** – Membres d'ATD Quart Monde qui ont l'expérience de la grande pauvreté, se reconnaissent dans la démarche de résistance et de libération qu'il propose, et prennent des responsabilités dans son travail de connaissance, de formation, d'action ou de plaidoyer. Le terme de militants est utilisé dans le cadre de cette évaluation de façon générique pour désigner les personnes ayant l'expérience de la pauvreté participant aux actions du projet, masquant une diversité de situations personnelles, d'étapes d'engagement et de prise de responsabilités.

**Allié·e·s/ami·e·s** – Membres d'ATD Quart Monde de tous milieux et professions qui tentent d'enrayer les logiques d'exclusion des plus démunis partout à l'œuvre. Ils et elles apportent au Mouvement leur connaissance de leur milieu, prennent des responsabilités dans tous les domaines de l'organisation et de ses partenariats.

**Volontaires permanent·e·s** – Membres d'ATD Quart Monde qui choisissent de s'engager à plein temps et à long terme. Ils et elles alternent les missions de présence et d'action avec les plus exclus, et des missions de soutien dans tous les aspects du Mouvement. Ils et elles choisissent de vivre avec un revenu modeste indépendamment de leur qualification, responsabilité ou ancienneté.

Le **Père Joseph Wresinski** – (1917-1988) est le fondateur du Mouvement ATD Quart Monde. Il a lui-même grandi dans une famille très pauvre à Angers avant de devenir apprenti pâtissier puis d'être ordonné prêtre en 1946. A quarante ans, son évêque lui propose de rejoindre le camp de familles sans-logis à Noisy-le-Grand. Il retrouve là son propre peuple et, avec les familles très pauvres de ce camp et des hommes et des femmes de tous horizons, il fonde le Mouvement ATD Quart Monde. Toute sa vie, il est allé à la rencontre

des familles vivant dans les lieux les plus misérables à travers le monde et a cherché à rassembler autour d'elles les hommes et les femmes décidés à affirmer la dignité de tout homme et à refuser la misère.

**Délégation Générale/Délégué-e-s généraux** – Membres d'ATD Quart Monde nommés pour un mandat d'une durée de 4 ans, renouvelable suite à un processus de discernement international. La Délégation Générale veille à l'avancée des grandes orientations programmatiques du Mouvement, dynamise au sein des impulsions créatrices et veille au soutien de l'engagement dans la durée des membres d'ATD Quart Monde. Elle conduit sa mission avec la préoccupation principale que ceux et celles qui pourraient être les plus éloignés et isolés soient au cœur du Mouvement, et que celui-ci avance dans l'unité.

**Discernement** – Processus de mise en œuvre de la gouvernance du Mouvement ATD Quart Monde dans le monde pour la nomination de la Délégation Générale et l'élaboration de grandes orientations d'engagement avec la participation effective de tous ses membres, dont les personnes ayant une expérience vécue de la pauvreté. Un "groupe de discernement" est constitué de personnes dont les noms ont été proposés par les groupes locaux, le plus souvent à la faveur de rencontres nationales ou internationales. Le travail de ce groupe est alimenté par l'expérience, les réflexions et propositions qui leur viennent de membres d'ATD Quart Monde à travers le monde. À partir de ces contributions, le groupe de discernement nomme une équipe de Délégation générale et lui donne un mandat pour sa mission.

**Croisement des savoirs et des pratiques** – Méthodologie de recherche permettant de créer les conditions pour que le savoir issu de l'expérience de vie des personnes qui connaissent la pauvreté puisse dialoguer avec les savoirs scientifiques et les savoirs des praticiens. Ces différents savoirs produisent une connaissance nouvelle et émancipatrice et des méthodes d'actions plus complètes et inclusives.

**Journée mondiale du refus de la misère (17 octobre)** – Le 17 octobre 1987, en présence de 100 000 défenseurs des Droits de l'Homme de toutes origines, le Père Joseph Wresinski scella sur le parvis des Libertés et des Droits de l'Homme, au Trocadéro à Paris, une dalle comportant cet appel : « Là où des hommes sont condamnés à vivre dans la misère, les droits de l'homme sont violés. S'unir pour les faire respecter est un devoir sacré ». Après le 17 octobre 1987, les plus pauvres et tous ceux et celles qui leur sont solidaires ont commencé à se rassembler dans le monde entier chaque 17 octobre pour témoigner de leur engagement afin que la dignité et la liberté de tous et de toutes soient respectées. La Journée Mondiale du Refus de la Misère a été officiellement reconnue par l'ONU en 1992 sous la désignation de Journée Internationale pour l'Élimination de la Pauvreté.

## NOTRE DÉMARCHE D'ÉVALUATION

**Le présent document est le rapport provisoire de l'évaluation externe finale (menée entre mai et novembre 2022), du projet « Penser, Agir, Plaider avec les plus pauvres » (PAP).**

Nous entamons ce rapport par une présentation des objectifs et de la démarche d'évaluation menée. Il s'agit de préciser les enjeux qui sous-tendent cette évaluation, mais aussi les modes de collectes, d'analyse, et de partage de ces analyses tout au long de l'évaluation.

Le projet PAP, concerné par l'évaluation et mis en œuvre entre juillet 2019 et décembre 2022, constitue la troisième phase d'une série de projets réalisés par ATD Quart Monde depuis 2012, dans le cadre d'un cofinancement avec l'Agence Française de Développement (AFD). Il s'inscrit dans la continuité d'un constat initial d'ATD Quart Monde, celui de « *l'échec des Objectifs du Millénaire pour le Développement à atteindre les populations les plus pauvres, notamment par l'absence d'ambition dans les objectifs et l'absence de participation effective des populations au développement de leur communauté* ».

Le cap global visé par ATD Quart Monde au travers de ce projet est de parvenir à ce que les cadres de références, les cadres de recherche, et les cadres politiques qui abordent l'enjeu de la lutte contre la pauvreté soient davantage construits avec les plus pauvres, en tenant compte de la réalité des situations dont ils ont pu faire l'expérience. Pour y parvenir, ATD Quart Monde cherche notamment à « *renforcer les capacités des membres d'ATD Quart Monde et de leurs proches partenaires partout dans le monde, pour penser, agir et plaider avec les plus pauvres* ».

**Au cœur du projet, et de son évaluation, se trouve donc un enjeu de participation des plus pauvres et de reconnaissance de la valeur de cette participation, à la fois au sein du Mouvement, auprès des partenaires et dans les différents espaces où se réfléchissent les enjeux et les politiques de lutte contre la pauvreté. En lien avec cette participation se trouve une ambition de déplacement du regard, des pratiques, et des catégorisations de la pensée des membres du Mouvement et des partenaires.**

**Nous tenons à souligner que le projet « Penser, Agir, Plaider avec les plus pauvres » (PAP) porte sur des actions internationales du Mouvement. Notre regard évaluatif n'a considéré que ce niveau d'action, alors même qu'ATD Quart Monde déploie une action locale importante. Les propos et recommandations de cette évaluation sont à entendre dans ce périmètre spécifique.**

---

### LE QUESTIONNEMENT ÉVALUATIF

Pour mener cette évaluation, nous avons formulé un ensemble de questions évaluatives permettant d'interroger chacun des volets d'action du projet, qui sont :

- Le renforcement du pouvoir d'agir et de mobilisation des membres du Mouvement,
- Les démarches de recherche participative engagées par le Mouvement, et la valorisation des patrimoines archivistiques et documentaires d'ATD Quart Monde,
- Les démarches de plaidoyer portées par ATD Quart Monde.

L'évaluation a consisté à questionner chacun de ces volets, pour comprendre le type d'activités menées, leurs principaux effets, et les limites ou les défis associés à ces activités. Il s'agissait aussi de se demander si ces volets d'actions ont pu être articulés entre eux, pour converger vers une finalité commune.

**La question globale posée au cœur de cette évaluation est de savoir si le projet a permis de placer**

**davantage les personnes en situation de pauvreté en position de partenaires de la lutte contre la pauvreté : à la fois partenaires d'action, partenaires de recherche et partenaires dans la construction des politiques publiques.**

---

#### QUATRE MODES DE COLLECTE D'INFORMATION, POUR CAPTER LES CHANGEMENTS ET LES DÉFIS D'ATD QUART MONDE

Le processus d'évaluation du projet « Penser, Agir, Plaider » du Mouvement ATD Quart Monde a comporté quatre modes de collectes principaux :

- **Une large revue documentaire** a été réalisée, afin de plonger dans la grande diversité des documents produits par le Mouvement durant ces trois années de projets (documents de suivi des activités, capitalisations, articles, rapports, etc.). La lecture de ces documents a été indispensable pour comprendre la démarche du Mouvement et contextualiser les activités menées.
- **Une cinquantaine de personnes ont pu être interrogées en entretiens individuels (ou, plus rarement, en binôme/trio), à la fois en France, à l'international via la visioconférence, et lors de deux missions de terrain (au Burkina Faso et aux États-Unis)** Ces entretiens ont visé à la fois des membres du Mouvement (militants, volontaires et alliés), et des partenaires (associatifs, universitaires et institutionnels). Les entretiens ont été menés de manière à pouvoir à la fois capter les « changements » principaux repérés par les interlocuteurs en lien avec les activités menées par ATD Quart Monde, et à pouvoir mettre en lumière les difficultés et les défis rencontrés par le Mouvement dans la réalisation de ces activités. Le large panel des entretiens menés nous a permis d'appréhender une diversité d'expériences et de points de vue, concernant le Mouvement ATD Quart Monde et la mise en œuvre du projet PAP. La liste des entretiens menés est disponible en annexe du rapport.
- **Quatre Focus Groups ont été réalisés avec les militants impliqués dans différentes activités du Mouvement** : Groupe anglophone (USA-Irlande) autour des activités de plaidoyer ; Groupe hispanophone (Amérique Latine) autour de la formation au Croisement des Savoirs ; Groupe francophone (France, Madagascar) autour des rencontres de militants internationaux ; Groupe francophone (Sénégal, RDC, RCA, Burkina Faso) autour de la rencontre sur l'accompagnement des enfants en situation de rue (Burkina Faso). Ces Focus Groups ont permis de mieux percevoir la manière dont les militants du Mouvement ont pu vivre les activités du projet PAP, et de comprendre les effets de ces activités sur leurs propres parcours et sur leur environnement.

**Une observation directe de plusieurs temps de rencontres** a été menée en France et à l'étranger : participation à un temps d'échange de l'espace Collaboratif CNRS/CNAM (01-07-22) ; participation à la rencontre régionale sur l'accompagnement des enfants en situation de rue au Burkina Faso (02/06-07-22) ; et participation à une session du séminaire de Philosophie Sociale porté par ATD Quart Monde (26-08-22). La présence de notre équipe dans ces rencontres nous a permis de comprendre la dynamique de dialogue propre à ATD Quart Monde, de mieux appréhender ses méthodes d'animation et de construction de la réflexion collective, et de mieux percevoir le lien à ses différents partenaires.

Au total, ces différents canaux de collecte d'information (lecture, témoignages individuels, animation collective, participation directe aux rencontres d'ATD Quart Monde) nous ont permis de réunir un matériau riche et diversifié autour de l'action d'ATD Quart Monde et des défis que rencontre le Mouvement aujourd'hui. Les verbatim qui émaillent le rapport sont extraits de cette collecte.

---

## UNE IMPLICATION DU COMITÉ DE SUIVI DANS LA PROGRESSION DE LA RÉFLEXION

Un Comité de Suivi de l'évaluation a été mis en place comprenant la cheffe de projet, la chargée du financement, plusieurs Délégués Généraux et Régionaux, le Directeur du CJW et la responsable du Pôle Connaissance, Action et Engagement.

Plusieurs temps d'échanges ont pu être menés avec ce Comité de Suivi, à des moments clés de la réflexion de notre équipe d'évaluation :

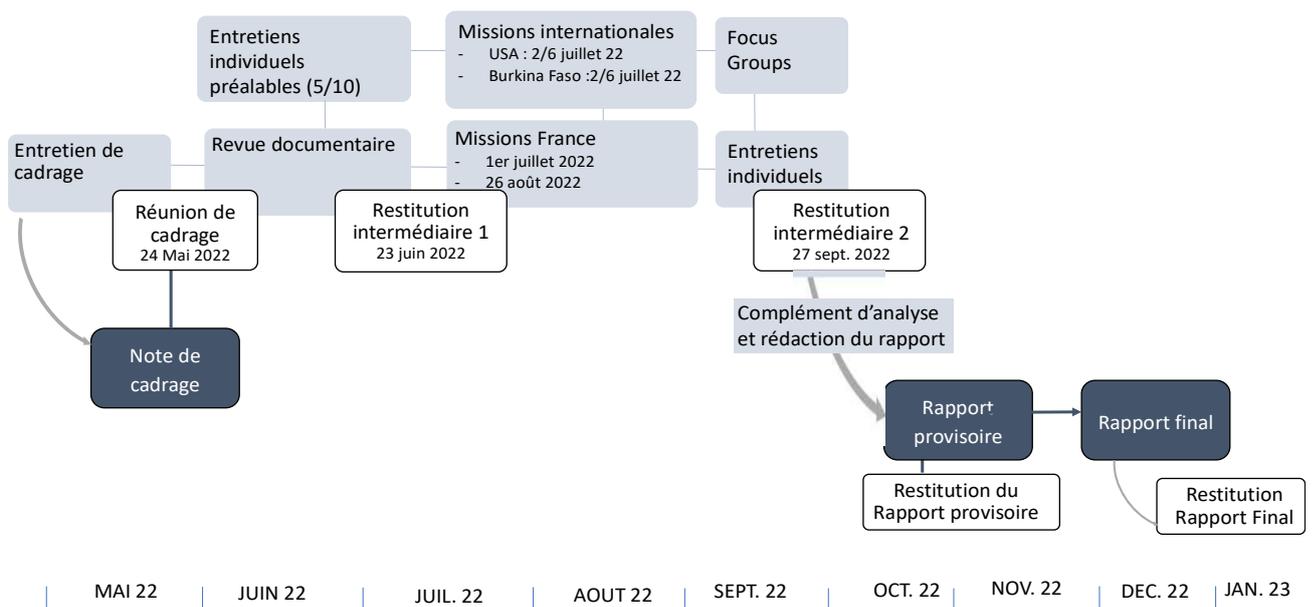
- Un échange de cadrage des enjeux et des objectifs de l'évaluation (24 mai 2022), permettant de mieux comprendre les attentes de chacun ou de chacune, et les défis propres à cette évaluation
- Un échange mené après une première étape de revue documentaire et la réalisation d'une série d'entretiens clés (23 juin 2022). Ces échanges ont permis de mettre en discussion une première série d'analyses, et d'affiner l'orientation de la suite de l'évaluation.
- Un échange mené après la réalisation de l'ensemble des entretiens, des missions de terrain, et des temps de rencontres, et en préalable de l'écriture du Rapport Provisoire (27 septembre 2022). Cet échange a permis de présenter et mettre en débat des considérations plus avancées afin de les creuser ensemble, les enrichir et les nuancer parfois.

Ces échanges riches avec le Comité de Suivi nous ont permis de monter en analyse progressivement, d'orienter notre démarche plus finement et de parvenir aux conclusions présentées dans ce rapport en nous assurant de leur pertinence pour ATD Quart Monde.

---

## LE DÉROULE DE L'ÉVALUATION

Globalement, le calendrier a été mis en œuvre en suivant la frise de temps initialement prévue. Les restitutions intermédiaires approfondies ont permis de discuter sur le fond, au fur et à mesure, des analyses portées par l'équipe d'évaluation.



## LES SPÉCIFICITÉS D’ATD QUART MONDE ET DU CONTEXTE DE CES DERNIÈRES ANNÉES

Avant d’entrer dans le détail de notre analyse évaluative du projet PAP, il est utile de revenir au préalable sur les spécificités d’ATD Quart Monde et du contexte de ce projet ; autrement dit de bien décrypter :

- Les particularités du Mouvement,
- Et le « moment » dans lequel s’inscrit ce projet dans l’histoire du Mouvement. Il nous a paru indispensable en effet de revenir sur le caractère unique de ces trois dernières années, largement marquées par la pandémie de Covid et ses conséquences sur la transformation des activités.

Cette analyse du contexte permet déjà d’entrevoir une série de défis pour ATD Quart Monde, que nous retrouverons par la suite tout au long du rapport.

UN MOUVEMENT QUI PART DES BESOINS MOUVANTS DES PLUS PAUVRES,  
ET QUI FAIT FACE À LA « LOGIQUE PROJET »

Trois caractéristiques fortes du Mouvement permettent de mieux comprendre la manière dont son action est pensée et menée, que ce soit en matière d’action de terrain, de recherche, ou de plaidoyer :

- **ATD Quart Monde s’est construit avant tout « aux côtés de personnes vulnérables qui se préoccupent d’abord du lendemain ».** Au cœur du Mouvement se trouve donc la nécessité de s’adapter aux rythmes et aux besoins mouvants des personnes en situation de pauvreté : en se mobilisant sur les urgences, en accompagnant les combats locaux lorsqu’ils émergent, en saisissant les opportunités et en partant des volontés d’agir de chacun ou de chacune. Autrement dit, il s’agit de faire preuve de

flexibilité et de créativité autour d'un cap d'action commun, en évitant d'imposer des objectifs trop contraignants et une programmation trop rigide.

- **Le Mouvement s'est construit aussi sur une approche assez globale et systémique de la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale**, en cherchant à éviter le risque de mettre de côté certains facteurs qui contribuent à maintenir les personnes dans la pauvreté. C'est précisément cette idée qui porte le travail de recherche mené sur les « Dimensions Cachées de la Pauvreté », dont la diffusion est au cœur du projet PAP. Cette volonté de ne pas restreindre la focale pour appréhender la pauvreté dans toute sa complexité se traduit à la fois dans la diversité des types d'actions de terrain du Mouvement, la diversité des projets de recherche dans lesquels s'implique ATD Quart Monde, mais aussi la diversité des enjeux portés en matière de plaidoyer. Certaines personnes pourront voir cette diversité comme une dispersion des forces, le Mouvement répondra par la nécessité d'une vision globale et d'une adaptabilité aux besoins.
- **Enfin, le Mouvement se caractérise par la composition très spécifique de ses membres**, qui se regroupent en trois catégories : des « militants » (personnes ayant l'expérience de la pauvreté), des « volontaires » (personnes qui ont choisi de se mettre au service permanent du Mouvement) et des « alliés » (personnes facilitatrices du lien entre ATD Quart Monde et certains secteurs de la société ou certaines institutions). Cette construction est importante, car elle structure l'ensemble des activités menées par le Mouvement.

La philosophie du Mouvement repose sur le parti pris de la reconnaissance inconditionnelle de la dignité de la personne et sur l'idée que les militants, qui font l'expérience de la misère, sont aux prises avec un processus de libération de la pauvreté. Les volontaires, ayant choisi de lutter aux côtés des militants, vivent à leurs côtés tout en respectant le chemin propre et le libre arbitre de chaque militant. **Cette culture interne de la reconnaissance, de la non-imposition et du dialogue se retrouve au niveau du fonctionnement du mouvement, construit sur une dynamique ascendante, et qui affirme l'autonomie des équipes locales dans la compréhension des besoins et la définition des priorités.**

Cette logique d'adaptabilité permanente, cette approche systémique des enjeux, et cette gouvernance structurée et assez décentralisée sont donc des marqueurs forts de la culture et du fonctionnement du Mouvement. Or, depuis près de 10 ans, ATD Quart Monde a cherché à soutenir son action internationale, à travers la mise en place de projets successifs soutenus par l'Agence Française de Développement. Il a donc fallu **intégrer davantage une « logique projet » qui accompagne ce type de financements. À première vue, cette logique projet percute et questionne ces trois caractéristiques du Mouvement :**

- Elle implique la définition et le suivi d'objectifs, d'activités et de résultats spécifiques, pour un Mouvement qui cherche à préserver une approche globale et se donner « *l'exigence d'élaborer les projets avec les personnes, des projets qu'on ne peut pas prédire.* »
- Elle implique un certain alignement des activités au niveau international, dans un Mouvement qui promeut l'autonomie et la diversité des initiatives locales.

**De fait, il semble que le respect de ce « cadre projet » a pu créer des tensions en interne, notamment sur le besoin de flexibilité par rapport aux activités initialement prévues** (renforcés par les contraintes du Covid qui ont bouleversé les programmations initiales) ; et sur l'exigence de suivi étroit des activités et des résultats, un suivi assez différent des démarches de capitalisation menées auparavant par ATD Quart Monde.

**Pour autant, la nature de cette dernière phase de projet a permis de préserver un cadre assez large dans lequel penser l'activité du Mouvement** (du moins plus large que la plupart des cadres de financement de projets portés par d'autres bailleurs publics) ; et de garder une certaine flexibilité dans la programmation des activités. De fait, ATD Quart Monde a pu être assez souple dans l'adaptation de certaines de ses activités, et dans la saisie d'opportunités ou de collaborations nouvelles, nous y reviendrons.

**Par ailleurs, en y regardant de plus près, les exigences de conception et de pilotage du projet ont eu des effets intéressants sur l'évolution du Mouvement :**

Plusieurs témoignages au sein d'ATD Quart Monde soulignent que le cadre du projet a été facteur de mise en cohérence des différents volets d'action du Mouvement à l'international, et de construction d'un cap global commun pour ces différentes activités. Cet effet est même l'un des plus grands succès du projet pour certains interlocuteurs.

*« La NIONG nous a encouragés à analyser nos différents volets d'action, voir leurs spécificités, mais aussi leurs interactions. Cela nous a permis de construire toutes nos actions autour d'un même objectif, d'une même vision »  
(Volontaire - ATD Quart Monde)*

Le pilotage du projet semble également avoir été un cadre très utile de dialogue entre les différents pôles et les différentes régions qui composent le Mouvement. Ces différentes équipes étaient ainsi amenées à analyser ensemble l'action menée, et ce à un moment d'évolution de la gouvernance du Mouvement, durant laquelle la dynamique de pilotage collectif était indispensable.

**Au-delà de cette dynamique de pilotage commun, les exigences du cadre "projet" semblent aussi avoir permis de renforcer et de formaliser la démarche de suivi au sein de chaque pôle,** et donc progressivement de transformer la manière d'analyser les activités menées.

*« Le suivi voulu pour le projet nous a obligés à nous donner des nouvelles précises des publications, à constituer des listes de contacts plus précises, à devenir encore plus réflexifs sur les démarches que l'on mène. »  
(Volontaire ATD Quart Monde)*

**L'un des défis pour les années à venir nous semble donc de préserver ces acquis en matière de pilotage collectif et de suivi transversal des activités encadrant l'action internationale du Mouvement, au-delà du cadre d'un projet ad hoc.** Une analyse interne de cette expérience de pilotage collectif, des erreurs à éviter et des pratiques à conserver pour la suite pourrait être très utile pour assurer un bon relai des équipes à ce niveau.

---

## ENTRE UNE IDENTITÉ PUISSANTE ET UN BESOIN DE S'OUVRIRE VERS L'EXTÉRIEUR

**Nous avons pu mesurer à quel point ATD Quart Monde est une association qui connaît son histoire, qui la met en lumière, et qui tient le fil de cette histoire pour construire une identité forte et fédératrice.** Deux indices racontent clairement ce lien direct à l'histoire et aux racines du Mouvement :

- **L'effort de mémoire du Mouvement,** dont la valorisation des archives constitue un volet du projet PAP. Au-delà de ces archives numérisées au cours du projet, nous avons pu observer, partout dans les locaux d'ATD Quart Monde, l'importance des photos, des objets, des créations collectives des militants, qui retracent l'histoire du Mouvement. Nous percevons donc clairement l'importance de la mémoire et la transmission de cette mémoire pour ATD Quart Monde.

- **La place centrale des textes du Père Joseph**, qui reviennent régulièrement dans les espaces de recherche (Séminaire de Philosophie Sociale, Espace collaboratif CNAM-CNRS, etc.), et dans les références des membres du Mouvement. Il semble d'ailleurs que la place très centrale de ces textes ait déjà fait débat en interne, notamment en matière de stratégie de communication et de plaidoyer.

**Pour autant, la force de son identité et de son histoire ne pousse pas aujourd'hui le Mouvement à se replier sur lui-même. Au contraire, les partenaires interrogés s'accordent pour décrire une dynamique d'ouverture progressive du Mouvement au cours de ces dernières années.** Cette recherche d'ouverture semble liée notamment à une forte volonté de renforcer la visibilité et la légitimité d'ATD Quart Monde.

L'un des indices les plus parlants de cette position d'ouverture est le nombre de partenariats et de collaborations envisagés et mis en place par le Mouvement au cours de ces dernières années, que ce soit auprès des universités ou auprès des institutions publiques.

*« J'ai vu une évolution dans la façon dont ATD se présente aux chercheurs. En 2014, ATD Quart Monde était une forteresse, ils craignaient que l'on dise du mal du Mouvement et donc des pauvres. Quand j'en parlais avec des collègues, ils voyaient ATD Quart Monde comme une secte, qui sacralise les pauvres. ATD Quart Monde a cherché à casser cette image, pour renforcer sa légitimité, et pour valoriser ce qu'ils font. Une fois qu'on ouvre la boîte noire (...), ça apaise les préjugés. » (Chercheuse)*

**Mais la force de cette identité n'est pas neutre, et pose la question de savoir comment et jusqu'où s'ouvrir.** Plus précisément : ATD Quart Monde a développé plusieurs démarches qui sont au cœur de son identité, et qui ont en commun de placer au centre des exigences la participation active des militants et la démarche de Croisement des Savoirs. Ce sont des démarches fragiles et complexes, qui ont gagné en reconnaissance grâce à la rigueur de leur mise en œuvre. Or **« l'ouverture » recherchée aujourd'hui par ATD Quart Monde implique à terme l'essaimage de ses démarches et la possibilité pour d'autres organisations de les comprendre et les porter de manière autonome.** L'enjeu est que ces démarches puissent changer d'échelle et se diffuser plus largement au-delà du Mouvement. ATD Quart Monde est conscient de cette nécessité pour parvenir à faire entendre la voix des plus pauvres, et cherche depuis longtemps à partager largement ses outils. Mais c'est sur ce partage et cet essaimage que des questions se posent pour le Mouvement. Deux exemples pour mieux comprendre :

**L'organisation de la journée du 17 octobre (Journée Mondiale du refus de la Misère) est intéressante sur ce point.** D'un côté, ATD Quart Monde a cherché dès le départ à faire de cette journée un événement qui dépasse le Mouvement ; à « lancer un courant » dont le Forum du refus de la misère est un des piliers et à travailler de manière collective en impliquant une diversité de partenaires. Et c'est globalement le cas : d'un côté, le 17 octobre est organisé au niveau international avec plusieurs agences des Nations-Unies et un Comité de Pilotage impliquant une diversité de partenaires de la société civile ; et d'un autre côté, l'évènement est construit au niveau local avec un faisceau de petits partenaires dans chacun des pays.

Pour autant, pour pouvoir aller plus loin encore dans le rayonnement de l'évènement, une partie des partenaires interrogés affirment le besoin pour ATD Quart Monde de se positionner davantage en plate-forme (ou en « maestro »), diffusant plus largement les messages, les outils et les principes clés de l'évènement, et laissant davantage les partenaires le porter à leur manière. Cette

*« ATD Quart Monde n'a pas besoin de contrôler si étroitement le 17 octobre. Il devrait créer une plate-forme pour laisser les autres acteurs faire plus de choses, tout en disant ce qu'ils font. ATD Quart Monde n'a pas besoin d'être impliqué dans tout, il faudrait qu'il soit plutôt le Maestro. Cela permettrait de multiplier les initiatives dans les pays, et de mieux impliquer les partenaires. » (Institution internationale)*

approche plus proche d'une logique de « campagne » pose question au Mouvement : comment rayonner davantage tout en évitant que l'évènement soit « pris en otage » par certains acteurs, et en s'assurant que ces acteurs respectent « l'esprit du 17 octobre » (notamment l'exigence d'une participation et d'une prise de parole directe et non instrumentalisée des personnes en situation de pauvreté ou la vigilance qu'elle ne devienne pas par exemple une journée de distribution alimentaire) ?

Une partie de la réponse se trouve sans doute en amont, dans la préparation de l'évènement et dans la capacité à impliquer plus encore les partenaires dans la conception de cette journée. Par exemple, l'enjeu du moment tardif de diffusion aux partenaires de la thématique abordée durant la Journée est revenu à plusieurs reprises comme un élément qui freinait une appropriation plus importante de l'évènement par les partenaires. Notons que le Comité International du 17 octobre, dont ATD Quart Monde est membre fondateur, cherche aujourd'hui à répondre à cette difficulté, en instaurant des thématiques sur deux ans pour permettre plus de visibilité dans la préparation.

**Plus largement, ATD Quart Monde se pose la question de la diffusion large de la démarche de Croisement des Savoirs, qui est au cœur de sa philosophie d'action.** Cette démarche est saluée par un grand nombre de partenaires, qui reconnaissent la rigueur du Mouvement dans l'accompagnement des participants et dans l'animation collective. Mais la question se pose pour certaines personnes : « *Est-ce qu'il faut toujours qu'il y ait ATD Quart Monde pour faire un Croisement des Savoirs ?* ». Aujourd'hui le Mouvement est garant de cette démarche et de sa mise en œuvre, et il a la capacité de mobiliser et d'accompagner les différents profils de participants. Mais comment parvenir à essaimer davantage, notamment auprès des organisations travaillant directement avec les plus pauvres (centres sociaux, etc.), tout en étant attentif aux risques d'instrumentalisation, et aux prérequis ? Nous percevons bien que l'enjeu fait débat en interne, et que ce débat est important pour bien comprendre le contexte dans lequel s'est développé le projet.

---

## LA PANDÉMIE DE COVID, TRANSFORMATRICE DES PRATIQUES ET DE LA CULTURE DU MOUVEMENT

Le Mouvement ATD Quart Monde s'est construit sur l'idée d'être présent avec les plus pauvres dans les espaces où ils vivent, et de garantir leur présence dans les espaces où se prennent les décisions qui les concernent.

Cette approche implique une proximité directe du Mouvement auprès des familles accompagnées, une participation directe des militants dans les instances, etc. Or à première vue, **la pandémie de Covid a créé une mise à distance, un isolement, un éloignement. Pourtant, il est intéressant d'observer que le Mouvement s'est trouvé à la bonne place face à cette pandémie de Covid, à plusieurs niveaux :**

- **En termes d'action de terrain :**

Nous le savons, la pandémie de Covid a entraîné au sein des populations les plus pauvres d'un grand nombre de pays, un ensemble de conséquences désastreuses : perte de revenus issus d'un travail informel, angoisse de la faim, difficile accès à des matériels d'hygiène préventifs, éloignement de l'école, etc. La période a donc fait naître de nouveaux besoins et de nouvelles urgences. **La flexibilité de programmation d'ATD Quart Monde, sa capacité à développer de nouvelles activités en fonction de ces besoins inédits, et sa proximité de terrain ont permis d'accompagner dans de nombreux pays l'émergence de réseaux de solidarité locaux pour répondre aux besoins essentiels des habitants**

**(aide alimentaire, hygiène, etc.), et d’inventer les solutions locales les plus adaptées. ATD Quart Monde est habitué à penser ses actions dans l’urgence de la vie des familles. Cela fait dire à une salariée du mouvement « À force de bâtir nos actions à partir de cette urgence, nous avons développé un savoir-faire pour nous adapter à l’urgence. Ici en l’occurrence le Covid ».**

Un exemple parmi de nombreux, dans le quartier d’El Alto (La Paz – Bolivie), les membres d’ATD Quart Monde ont pu mettre en place un réseau de partage d’aliments avec les habitants du quartier de la Maison Quart Monde. « À l’initiative de militants, les vivres étaient collectés avec l’aide du voisinage, tous et toutes se sentant responsables de leurs proches et de ceux et celles qui partageaient leur quotidien »

1

Cette pandémie a permis ainsi de mettre en valeur la force des liens de proximité que les équipes d’ATD Quart Monde ont pu construire avec les communautés auprès desquelles elles sont implantées.

- **En termes de renforcement des capacités :**

La période de crise sanitaire a imposé le passage en ligne des rencontres, avec par exemple une adaptation des outils de la formation au Croisement des Savoirs pour la zone Amérique Latine. Cette façon de procéder a d’ailleurs inspiré le Séminaire de Philosophie Sociale dans ses méthodes de travail à distance. Elle a aussi conduit à la création de temps de réflexion régionaux en ligne qui ont mené à des actions de plaidoyer sur l’impact de la pandémie (en Afrique et en Amérique Latine). Pour y parvenir, le Mouvement a développé des capacités techniques à animer des rencontres en ligne, et les équipiers d’ATD Quart Monde ont développé des capacités à former les membres militants, volontaires et alliés éloignés des technologies informatiques pour qu’ils puissent participer à ces rencontres en ligne.

- **En termes de plaidoyer :**

Le Covid a entraîné, durant une période assez longue, une suppression totale des rencontres en personne, là où la valeur du plaidoyer d’ATD Quart Monde reposait largement sur le lien direct et les échanges interpersonnels entre les institutions et les membres du Mouvement. Pour autant, le Mouvement est parvenu à s’adapter aux nouveaux formats de prise de parole à distance, en se formant en interne (volontaires et militants), et en travaillant sur l’accès à la connexion pour les militants.

**Cette période a permis en réalité de renforcer la participation des membres du Mouvement dans les instances et de créer des dynamiques intéressantes de dialogues participatifs avec les militants.**

ATD Quart Monde a su profiter de tout l’intérêt des échanges virtuels, qui ouvrent la possibilité de faire intervenir une large diversité de membres du Mouvement depuis leur lieu de vie (en évitant les déplacements internationaux, leurs coûts et leurs difficultés, notamment en termes de visas).

**Par ailleurs, la pandémie de Covid a mis en lumière la valeur du Mouvement dans son rôle de veille sur l’évolution de la situation des personnes en situation de pauvreté sur une diversité de terrains.**

ATD Quart Monde a pu donner à entendre les témoignages des militants sur la situation de leurs familles et leurs communautés, ce qui s’est avéré précieux durant cette période. C’est le cas par exemple du webinaire intitulé « *L’impact de la crise du coronavirus sur les enfants en Afrique et au-delà* », organisé en partenariat avec l’UNICEF.

- **En termes de recherche :**

L’un des fondements de la démarche de recherche d’ATD Quart Monde est le Croisement des Savoirs (CdS), qui repose sur la mise en dialogue des expériences, des connaissances, et des analyses de

---

<sup>1</sup> ATD – Rapport International 2020

différents profils d'acteurs (personnes en situation de pauvreté, praticiens, institutions, universitaires, etc.). Nous notons que certaines démarches de ce type ont pu être poursuivies en ligne (ex. : Séminaire de Philosophie Sociale) grâce à l'accompagnement préalable des personnes, et à la confiance importante que portait chacun et chacune dans la qualité du processus. Nous y reviendrons dans le volet Recherche.

**Cette période a aussi permis de renforcer la participation des membres au sein du Mouvement :**

Tout d'abord à travers l'organisation d'espaces d'échanges en ligne entre les membres, leur permettant de discuter de leurs situations et des solutions locales portées par chaque personne. Mais aussi à travers une participation importante au processus de « discernement » (définissant les membres de la gouvernance du Mouvement) et aux réflexions sur les orientations futures du Mouvement.

À ce titre, malgré la distance, et grâce à la force de la participation en ligne, l'impression générale est que cette période a plutôt été fédératrice/mobilisatrice pour les membres du Mouvement (même s'ils expriment aujourd'hui une lassitude du dialogue à distance et un besoin de se retrouver en direct).

**Le défi des années à venir est donc de parvenir à construire sur ce nouvel acquis du Mouvement, en cultivant la force de ces modèles renouvelés de participation à distance, à la fois en interne et auprès des partenaires de recherche et de plaidoyer.**

**Au-delà de ces dimensions globalement positives, notons toutefois, à l'évidence, que les contraintes du Covid ont pu provoquer un retard, une annulation, ou une transformation de certaines activités et certaines dynamiques prévues par le Mouvement, que ce soit en matière de diffusion de la recherche sur les Dimensions Cachées de la Pauvreté, de mise en place des séminaires de recherche, de poursuite du dialogue avec certaines institutions, etc. Nous reviendrons sur cela plus en détail dans les pages suivantes.**

## VOLET 1 - LE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DES MEMBRES DU MOUVEMENT ET LEUR IMPLICATION DANS LA GOUVERNANCE

**La porte d'entrée du projet « Penser, Agir, Plaider avec les plus pauvres » (PAP), le premier pilier sur lequel se construit l'ensemble de ses actions, est le « renforcement » des membres du Mouvement :**

- D'une part, dans leurs capacités d'analyse des enjeux, de mise en place d'actions collectives, de prise de parole en public, de participation au plaidoyer, etc.
- D'autre part, dans leur implication à la gouvernance et à la définition des orientations du Mouvement.

**Notre question sur ce volet d'action est de savoir dans quelle mesure les activités de rencontres et de formation du projet PAP ont permis de renforcer ces capacités et cette implication des membres d'ATD Quart Monde, et notamment des militants.**

Pour répondre à cette question, il est utile de revenir au préalable sur les spécificités de la démarche de renforcement de capacités, telle qu'elle est pensée et développée au sein du Mouvement. Nous explorerons ensuite les deux pans du renforcement évoqués ci-dessus, en interrogeant leurs effets et leurs défis à venir.

Notons que le projet PAP porte sur la dimension internationale des actions du Mouvement. Le périmètre de l'évaluation n'intègre donc pas toute la diversité des actions locales et nationales du Mouvement. Toutefois, nous retenons ce que les membres soulignent à ce propos : toute activité internationale est à penser en lien avec l'ancrage local des membres dans le Mouvement, et les relations de proximité établies dans la durée (qui permettent de construire la confiance nécessaire pour prendre part à des rencontres plus larges).

### LA SPÉCIFICITÉ DE LA DÉMARCHE DE RENFORCEMENT DES PERSONNES PORTÉE PAR ATD QUART MONDE

**Dans une filiation directe au Père Wresinski, l'objectif d'ATD Quart Monde est de se placer aux côtés des personnes en situation de pauvreté et de renforcer leur pouvoir d'agir, pour parvenir à « inclure les plus exclus ».** Le point de départ de cette démarche de renforcement est la volonté de rompre l'isolement en se plaçant aux côtés de la personne, en la mettant en lien, et en l'associant à différentes activités collectives. Il s'agit d'accompagner la personne dans sa capacité à analyser sa propre situation et à s'exprimer à travers des rencontres internes et externes au Mouvement. Le postulat d'ATD Quart Monde est que la personne expérimentant la pauvreté va pouvoir prendre appui sur ce lien de proximité, d'amitié, de solidarité, dans la lutte quotidienne que lui impose sa situation.

**Cette manière de faire du renforcement de capacité s'apparente à un cheminement, qui part de là où se situe la personne lorsqu'elle croise le Mouvement et évolue à son rythme.** Cette démarche, qu'ATD Quart Monde n'a eu de cesse de conceptualiser, depuis le bidonville de Noisy-le-Grand jusqu'à aujourd'hui, est un chemin de conscientisation et de capacitation des personnes à travers le compagnonnage et la mise en perspective de leur propre situation, au rythme de chaque militant.

---

## UNE APPROCHE CONÇUE AVEC ET POUR LES PERSONNES EN SITUATION DE PAUVRETÉ

Nous avons évoqué en introduction le fait qu'au cœur du Mouvement se trouve **la nécessité de s'adapter aux rythmes et aux besoins mouvants des personnes en situation de pauvreté**, avec une attention centrée sur l'expérience propre de chaque personnes. Le Mouvement cherche donc à tenir compte des entraves qu'il identifie comment étant très spécifiques à ce public.

Selon ATD Quart Monde, l'expérience de la pauvreté, souvent sur plusieurs générations, génère un sentiment de honte et d'illégitimité. Les personnes peuvent se sentir démunies, face à une misère qui prend la forme d'une fatalité, et avoir des difficultés à penser ce qui leur arrive (tout en développant une culpabilité, de ne pas parvenir à lutter efficacement pour faire évoluer leur situation). L'urgence du quotidien leur laisse souvent peu d'espace mental pour penser à soi. Les personnes ont donc tendance à se replier sur elles-mêmes, pour se protéger de la violence sociale quotidienne générée par leur situation.

« Nous on est dans la survivance tout le temps. Parfois, on croit qu'on va s'en sortir et il nous arrive toujours des difficultés »  
(Militante - ATD Quart Monde)

« J'avais du mal à penser à moi, je pensais d'abord aux autres, à ce que ma famille aller manger, aux chaussures que mes garçons devaient porter... Depuis quelque temps, je peux penser, comme me souvenir de mes rêves d'enfant par exemple. »  
(Militante - ATD Quart Monde)

**Pour accompagner ces personnes, le Mouvement s'attache donc d'abord à aller vers elles, à créer du lien, pour les amener à sortir de ce repli.** Il s'appuie ensuite sur leur expérience de vie pour leur permettre de la déplier et saisir qu'elles sont porteuses d'un savoir et de capacités spécifiques.

Le Mouvement est aussi extrêmement vigilant à éviter de reproduire des phénomènes de domination, auxquels les personnes en situation de pauvreté sont particulièrement sensibles et qui entraînent immédiatement un nouveau mouvement de repli.

**Pour ces différentes raisons, toutes les activités du Mouvement sont pensées et construites en dialogue étroit avec les personnes en situation de pauvreté elles-mêmes.** Il ne s'agit pas uniquement de débattre d'un thème et de la façon de l'aborder, mais aussi de discuter du programme de la rencontre, de son organisation, des consignes, etc.

**Le renforcement de capacité passe de ce fait par un souci permanent d'explicitation de ce qui est en train de se faire et de se dire,** avec une attention soutenue pour les silences et les non-dits, y compris en amont et en aval des rencontres, dans une disponibilité aussi forte que possible.

---

## DES « CAPACITES » CIBLÉES QUI TOUCHENT AU CŒUR DES PERSONNES

**Le renforcement de capacités au sein du Mouvement vise principalement à renforcer la confiance en soi, la prise de recul et l'analyse de sa situation personnelle, la capacité de partager cette situation et de la relier à des enjeux plus larges.**

Ce que le Mouvement nomme « renforcement de capacités » diffère ainsi en méthode et en objet de ce que

« (C'est) la capacité des militants à mettre des mots sur la pauvreté, au-delà de leurs expériences personnelles, à réfléchir des actions de lutte, à mener du plaidoyer, à prendre des responsabilités ensemble. »  
(Volontaire - ATD Quart Monde)

nombre d'organisations peuvent proposer : **les personnes sont amenées à renforcer d'abord leurs capacités à se comprendre elles-mêmes, leur histoire, leur situation et le système dans lequel elles prennent place.**

L'approche est ainsi construite sur l'idée que le renforcement est effectif s'il repose sur les éléments de savoir apportés par la personne. **Cette conception d'un apprentissage d'abord endogène va de pair avec la nécessité de croiser les savoirs avec d'autres, l'effet miroir de ce croisement permettant de saisir sa situation personnelle au sein d'un système social plus vaste.**

La logique de renforcement des capacités portées par ATD Quart Monde se démarque ainsi largement d'une logique descendante de « formation qualifiante ».

« On propose de la conscientisation pour donner la capacité aux gens de faire de vrais choix. »  
(Volontaire - ATD Quart Monde)

**Dans l'approche portée par ATD Quart Monde, le processus prime sur l'atteinte d'un niveau de capacité spécifique.** « La formation des militants vise à ce qu'ils soient des agents dans leur propre vie, au-delà du cadre du projet », précise une volontaire. **Chaque personne est ainsi appelée à s'émanciper à son rythme, sur un temps long et sans objectifs prédéterminés de changement.** Pour certaines personnes, cela leur donnera de l'énergie et des capacités à agir et interpeller, mais il n'est pas attendu de toutes les personnes accompagnées qu'elles deviennent des militants.

**Ce renforcement de capacité du Mouvement présente une double caractéristique essentielle, celle de veiller à s'adapter au rythme de chaque militant et de miser sur le collectif pour soutenir ce processus.** Il repose donc à la fois sur un accompagnement individualisé, et sur une approche expérientielle partagée en collectif.

« On n'arrive pas à former les gens très pauvres s'ils n'apportent pas quelque chose, il faut de la réciprocité. C'est d'abord les gens qui parlent de leur compréhension d'un sujet, avant une contribution extérieure ». (Volontaire - ATD Quart Monde)

## UN RENFORCEMENT MARQUE PAR DES MOMENTS CLES DANS LE PARCOURS DES MILITANTS

À travers nos entretiens, nous avons entendu un certain nombre de récits de parcours de militants. Chaque parcours étant spécifique, il est difficile de généraliser un chemin de renforcement. Toutefois, ces parcours nous semblent jalonnés d'étapes du même ordre, de « **moments -clés** » que les militants mettent souvent en avant pour raconter cette prise de confiance et de pouvoir :

- **Le moment de la rencontre avec le Mouvement**, souvent par le biais d'une personne proche du Mouvement, volontaire, militant ou allié. Le Mouvement « s'offre » selon l'expression d'une militante, à celles et ceux qui sont « *laissés de côté* », et vient rencontrer la personne vulnérable dans sa solitude. Les témoignages convergent en effet pour décrire « *l'isolement contraint* » des personnes en situation de pauvreté, comme une forme « *d'auto-exclusion en défense de la violence subie* ». Ces premiers contacts restent souvent un repère, réel ou symbolique, pour le militant lorsqu'il prend part ensuite à des rassemblements plus impressionnants.

« Elle m'a dit « Bonjour ! Est-ce qu'on peut se parler ? » J'étais un peu réticente, mais je ne voulais pas faire des manières alors on a commencé à parler. [...] J'ai vu que quelqu'un me faisait confiance. Elle m'a dit moi, je sais que tu peux le faire, j'ai confiance en toi. On a commencé à parler, j'ai rencontré des Mauriciens comme moi, on a la misère en commun (...). L'île est toute petite et on était chacun et chacune isolés dans notre misère. » (Militante - ATD Quart Monde)

- **Le déclic de la prise de parole.** Dans leur parcours, les personnes font souvent état d'un déclic en évoquant leur première prise de parole devant d'autres. Jusque-là, disent-elles, elles n'avaient « *pas les mots pour dire* », elles « *voulaient parler, mais ne faisaient que pleurer tant c'était douloureux* ». Il semble s'opérer un basculement dans leur parcours, dont l'étape suivante est souvent une proposition du Mouvement de participer à un autre échelon de rencontre, un groupe de travail, un processus de recherche, etc.
- « Je connais le mouvement depuis 1985. Je venais, j'écoutais, mais je ne me sentais pas militante. Je venais écrasée par la vie (...). Avant je me disais que mon rôle n'était pas de prendre la parole. Je ne pouvais pas envisager de faire quelque chose avec d'autres. Maintenant, je vais aux Universités Populaires et il est rare que je ne prenne pas la parole par moi-même. »*  
(Militante - ATD Quart Monde)
- **L'affirmation de sa place.** Les militants évoquent ensuite une étape subtile et très significative dans ce parcours, celle où il leur devient possible de dire « non » à certaines propositions du Mouvement, c'est-à-dire de dépasser la crainte d'être exclus s'ils ne sont pas d'accord et d'affirmer la place qu'ils veulent prendre dans le Mouvement.

Ces spécificités en tête, revenons maintenant sur le renforcement de capacité mis en œuvre au cours du projet PAP.

## LES RENCONTRES D'ATD QUART MONDE AU SERVICE DU RENFORCEMENT DES MEMBRES : QUELS ATOUS ET QUELS DÉFIS ?

### UNE APPROCHE COMMUNE AU CENTRE DE TOUTES LES RENCONTRES PORTÉES PAR ATD QUART MONDE

**De nombreuses « rencontres » ayant une dimension de renforcement de capacités ont été organisées au cours des trois années du projet PAP, malgré les contraintes de la période Covid.** Plus précisément, le suivi des activités témoigne que le Mouvement a organisé deux fois plus de rencontres que l'objectif initialement prévu.

Le volet du « renforcement de capacité » regroupe en réalité une grande diversité de rencontres, dont les objectifs et les formats sont très hétérogènes. Pour mieux progresser dans l'analyse, nous avons distingué **cinq grands types de rencontres portées par ATD Quart Monde, qui contribuent chacun à leur manière à une dynamique de renforcement de capacité.**

- **Rencontres de soutien entre pairs pendant le Covid**

Le Mouvement a cherché à être réactif pendant la période Covid en proposant des rencontres en visioconférence entre les membres du Mouvement, tout en restant fidèle aux principes des Universités Populaires. Il a proposé des groupes de soutien entre pairs, qui pouvaient avoir un focus assez large (« apprendre et se soutenir »), ou se centrer sur un sujet d'actualité précis (ex. : accès à l'éducation en temps de crise sanitaire). Ces échanges ont permis (selon le suivi d'ATD Quart Monde) de réunir une centaine de personnes aux États-Unis, environ 250 personnes en Amérique Latine, ou encore 55 personnes en Afrique.

- **Rencontres de formations thématiques spécifiques**

ATD Quart Monde a également cherché à développer des temps de formations centrés sur des thèmes et des activités spécifiques. Par exemple :

- En Afrique, un cycle de formation régionale a été mis en place sur l'accompagnement des enfants et jeunes en situation de rue (réunissant des personnes en situation de rue, des volontaires, des militants, des alliés et des professionnels). Au total, une trentaine de participants ont pris part à chacune des deux rencontres de ce cycle.
- En Amérique Latine, une formation a été déployée autour du Croisement des savoirs, et suivie par environ 40 participants.
- Au niveau européen, des sessions de « Dialogues citoyens européens » ont été menées de manière à renforcer ou mettre en place des espaces de dialogues entre des militants et des personnes qui n'ont pas l'expérience de la pauvreté (type Universités Populaires).
- D'autres sessions régionalisées plus spécifiques ont été développées, afin de creuser les outils de communication aux États-Unis, l'écriture en lien avec l'action au Mexique, ou encore les principes directeurs des Nations Unies sur les Droits Humains en Centrafrique.

- **Rencontres de diffusion de la Recherche sur les Dimensions cachées de la pauvreté (DIMP)**

Une grande partie des rencontres de ces dernières années a mis les membres du Mouvement au travail autour des résultats de la Recherche DIMP, souvent au travers de sessions de plusieurs jours.

D'une part, en interne, nous observons une dissémination très active au sein du Mouvement, sur tous les continents. La recherche a pu être partagée dans différents formats de rencontres nationales ou régionales. Par exemple, la rencontre de Ouagadougou autour de l'accompagnement des enfants des en situation de rue (juillet 2022) a commencé par un travail sur les résultats de cette Recherche.

D'autre part, vers l'extérieur, militants, chercheurs et praticiens impliqués ont pu participer à des événements de diffusion, mais aussi se placer en position de formateurs (auprès de différents publics, notamment des travailleurs sociaux). Cela a été le cas aux États-Unis et en Angleterre (environ 60 personnes formées aux États-Unis, et plus de 30 personnes en Angleterre).

- **Participation des militants dans les recherches en Croisement des Savoirs**

Les militants sont impliqués dans une diversité de dynamiques de recherche intégrant une démarche de Croisement des Savoirs : que ce soit dans l'Espace Collaboratif ou le Séminaire de Philosophie Sociale, ou dans d'autres démarches plus spécifiques de Croisement des Savoirs. Ces dynamiques contribuent aux renforcements des capacités, mais nous les abordons plus spécifiquement au sein du volet Recherche de ce rapport.

- **Rencontres de préparation en amont du dialogue avec les acteurs publics**

L'un des axes majeurs de plaidoyer d'ATD Quart Monde est la participation des personnes en situation de pauvreté dans les instances publiques où se construisent les règles, les politiques et les programmes d'action qui les concernent. Dans ce domaine, ATD Quart Monde a pu multiplier les opportunités de participation ces dernières années, ce qui a impliqué la mise en place de rencontres de préparation et d'élaboration d'une parole collective entre les militants. C'est le cas par exemple en amont des « dialogues participatifs » organisés avec le Rapporteur Spécial des Nations Unies sur l'extrême pauvreté (Olivier De Schutter), de la participation de militants auprès de la CIDE ou de la participation à la Commission sur le développement social.

**Cette typologie de rencontres permet de mieux saisir, derrière l'hétérogénéité des formats et des objectifs, l'existence d'une approche assez homogène du renforcement de capacités.**

Chacune de ces rencontres est en effet considérée comme une occasion de renforcer les militants, et de réaffirmer la place centrale du collectif dans ce renforcement.

La reprise d'un même principe, d'un même mécanisme de renforcement dans toutes les rencontres qu'elles soient nationales, régionales ou internationales, est selon nous un atout.

*« La notion du groupe est importante. Quand on est dans des temps de travail. On crée des groupes et c'est la force du groupe qui crée la participation »  
(Militante - ATD Quart Monde).*

Un défi qui peut être associé à cette diversité de formats est celui d'un manque de clarté dans les enjeux de renforcement de capacités liés à ces rencontres très diverses. Le risque est qu'en considérant toute rencontre menée selon cette approche comme « renforçante » en tant que telle, ATD Quart Monde passe à côté d'un appui plus précis. **Le défi pour ATD Quart Monde est donc de parvenir à préserver cette approche souple et collective du renforcement**, permettant à chaque personne d'apprendre en fonction de ce qu'elle est, et impliquant que *« chaque personne seule arrive à dire ce qu'il tire des rencontres »* (Volontaire). **Pour autant, il nous paraît important que le souci de préserver cette logique ne l'empêche pas de structurer la diversité des rencontres autour d'une typologie qui précise les intentions de renforcement spécifique à chaque type de rencontre.**

## UN RENFORCEMENT TRANSFORMATIF POUR LES MILITANTS

Au-delà des différents « moments » évoqués dans les pages précédentes et qui décrivent la progression du parcours des militants, nous avons pu identifier **plusieurs types de capacités sur lesquelles les militants témoignent d'un renforcement au cours de ces dernières années :**

- **La capacité à saisir la nature systémique et la dimension internationale de la pauvreté.** Il ressort de la participation aux rencontres liées au projet, un constat pour les militants : celui que l'expérience de la pauvreté les oblige à faire face à des difficultés similaires. Souvent, les militants expriment que c'est au cours de l'une de ces rencontres qu'ils se sont vraiment sentis appartenir à un « peuple » international, celui du « Quart-Monde ». Le partage d'expérience les décentre et permet de se sentir concernés par la lutte contre la pauvreté, bien au-delà de sa situation personnelle ou de son ancrage local.

*« Participer à cette rencontre internationale a changé mon rapport aux informations : il y a des visages maintenant dans les informations, ce sont des gens que je connais, on s'est confié. Avant je regardais les infos, mais je ne portais pas d'attention particulière. Maintenant, je me demande toujours que deviennent nos amis là-bas ? »  
(Militante - ATD Quart Monde)*

- **La capacité d'agir collectivement.** Le fait pour les militants de témoigner sur leur parcours les pousse souvent à repenser à ce qu'ils pourraient mettre en œuvre concrètement et collectivement pour dépasser certains blocages. Ainsi, un militant exprime comment il a pris de l'assurance et pu imaginer que la mise en place d'un collectif de porteurs de marchandise lui permettrait d'exercer son activité de façon plus stable et sécurisée. Il a pris l'initiative de proposer à des personnes de se

*« Avant je vivais dans la rue. J'ai rencontré ATD Quart Monde en 1994 et maintenant j'accompagne les enfants dans la rue et leurs familles. J'ai participé à la rencontre en Centrafrique et au Sénégal. Cela m'a aidé à comprendre plus les réalités des autres pays. Ça m'a donné la force de faire plus. Aujourd'hui, on a un projet d'accompagner les plus jeunes qui vivent dans la rue pour apprendre à lire, on appelle ça école informelle » (Militant - ATD Quart Monde)*

regrouper et progressivement ce petit groupe a pu acquérir un statut et une reconnaissance (port de gilets identiques, chartes de métier, négociation avec les forces de l'ordre...).

- **La capacité de partager leur réflexion aux côtés d'universitaires et de praticiens.**

Tous les militants interrogés évoquent combien leur participation à des groupes de recherche ou de travail mêlant des personnes aux statuts différents est un exercice difficile. L'exercice requiert de trouver sa place face à des participants qui ont un savoir légitime, académique ou institutionnel.

« Je ne suis plus une femme ordinaire, j'ai grandi. Avant, je ne pouvais pas m'exprimer en public, si on me demandait de parler devant des gens, je ne faisais que pleurer, je ne savais pas comment expliquer pour qu'on me comprenne, maintenant on m'appelle madame RFI. » (Militante - ATD Quart Monde)

Ils doivent dépasser leur crainte de ne pas comprendre ou de ne pas savoir dire, leur complexe, leur colère parfois réactivée par la confrontation d'idées. Il s'agit d'un cheminement sensible, soutenu par le dispositif de travail en groupe de pairs.

« Maintenant, je peux demander ce que cela veut dire si je ne comprends pas. Quelqu'un va me traduire en moré et m'expliquer. Et je vais pouvoir participer. » (Militante - ATD Quart Monde)

Progressivement, en constatant l'intérêt que suscitent leurs remarques et le fait qu'elles soient prises en compte, les militants développent la conviction que leur connaissance de la pauvreté doit être partagée pour mieux lutter. Il n'est pas rare d'ailleurs qu'une fois plus à l'aise dans le cadre de travail, ils insistent pour expliciter une idée lorsqu'ils estiment qu'elle n'a pas été saisie correctement.

- **La capacité à porter sa parole auprès des institutions et contribuer à une démarche de plaidoyer sur les thèmes qui les concernent.**

Les rencontres impliquant les militants renforcent souvent leur volonté d'interpeller les pouvoirs publics. Ainsi, une militante raconte comment elle a souhaité s'exprimer pour dénoncer une injustice à travers une vidéo. C'est pour elle l'apprentissage d'une façon structurée d'exprimer sa colère, celle qui jusque-là l'empêchait de prendre la parole. Ces prises de parole publique, entre autres devant des instances onusiennes, sont pour les militants une source de fierté.

« Mon changement c'est une profonde colère par rapport à l'injustice. Quand j'ai entendu nos amis qui nous parlaient de leur vie dure, ça a changé des choses pour moi, j'ai mieux réalisé que d'autres vivent des choses difficiles. Ensuite, j'ai été en mesure de revendiquer le droit à la santé dans une vidéo. Il faut mener le combat ensemble. » (Militante - ATD Quart Monde)

**Il est aisé de saisir la manière dont le renforcement de ces différentes capacités fait système, et comment il permet effectivement d'enclencher un chemin de transformation. Les changements observés sont très profonds chez les militants, ils touchent à leur rapport au monde, aux autres et à eux-mêmes.** Nous retrouvons d'ailleurs plusieurs figures emblématiques du Mouvement qui décrivent un parcours de prise de confiance et de prise de parole de même type.

**Notons que ce renforcement dont témoignent les militants est puissant, mais souvent très difficile à caractériser ou qualifier,** autrement qu'en interrogeant les militants à travers un retour d'expérience ou un récit de vie, étant donné les changements très personnels et qualitatifs qu'il entraîne.

Par ailleurs, si cette approche du renforcement de capacité semble assez puissante pour enclencher une transformation dans les perceptions et les comportements des militants, il reste aujourd'hui plusieurs défis concernant les cibles et le chemin de renforcement engagé, que nous proposons à présent d'aborder.

## UN DOUBLE DÉFI : QUI ACCOMPAGNER ET JUSQU'OU PENSER LE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS ?

- **Un premier enjeu assez basique en matière de renforcement de capacité est celui du nombre (et du profil) de personnes accompagnées dans la dynamique.** Nous l'avons compris, la démarche de renforcement engagée par le Mouvement est très qualitative :
  - Elle requiert un soutien individuel important des personnes durant et après leur participation aux temps collectifs, et implique donc un appui sur la durée. Cet appui dans la durée implique d'ailleurs que les personnes soient mobilisées dans plusieurs temps de rencontres successives pour accompagner leur renforcement et leur implication.
  - Elle requiert aussi souvent l'animation de formats de rencontres assez petits (souvent d'une dizaine ou douzaine de participants), au-delà duquel il devient difficile de travailler à partir de son expérience et de la partager. Nous l'avons vu, la majorité des formations développées par ATD Quart Monde sont ainsi pensées sur ce format.

**Cette spécificité de la démarche de renforcement de capacités très qualitative portée par ATD Quart Monde nous conduit à interroger le nombre de personnes qui peuvent en bénéficier dans le cadre d'un projet de l'ampleur du projet PAP.**

*« Soit on y va dans la qualité soit dans la quantité. Pour aller dans de vrais changements conscients, dans notre éthique, on est dans la qualité. »  
(Militante - ATD Quart Monde)*

Nous avons saisi que toutes les participations des militants ont un effet de renforcement et qu'il peut sembler délicat d'isoler certaines actions, puisque le renforcement des capacités est pensé de façon systémique au sein du Mouvement (en ce sens, participer à la recherche et au plaidoyer contribue au renforcement des capacités des personnes). Nous comprenons aussi qu'au-delà des militants, la formation des volontaires, des alliés et des partenaires est aussi essentielle, afin de « faire mouvement » ensemble. Nous constatons enfin que les moyens financiers mobilisés par ATD pour ces rencontres sont inférieurs à beaucoup d'autres ONG, et plus encore aux acteurs internationaux de formation.

**Pour autant, le constat reste qu'ATD Quart Monde comptabilise, sur l'ensemble du projet, environ 300 participations de militants à l'ensemble des rencontres intégrant une dimension de renforcement de capacité, sur l'ensemble de la période, sans que l'on puisse établir la part des personnes ayant participé à plusieurs de ces rencontres.** Avec des lunettes classiques d'évaluation du renforcement de capacités, ce chiffre peut paraître assez faible au regard de l'ampleur du projet PAP et de la place centrale du renforcement des militants dans le projet.

L'enjeu du nombre et du profil des personnes accompagnées a été exprimé par plusieurs de nos interlocuteurs, qui avaient à l'esprit un impératif : **si la visée est que des personnes en situation de pauvreté contribuent à définir les cadres de lutte contre la pauvreté, il faut que suffisamment de personnes soient renforcées pour prendre part aux travaux, et être des interlocuteurs.** Une des réponses évoquées, à défaut pour le Mouvement de pouvoir démultiplier les rencontres, est que d'autres organisations de lutte contre la pauvreté s'engagent dans une dynamique semblable de renforcement de capacité des personnes ayant l'expérience de

*« La question est que d'autres acteurs associatifs fassent du renforcement de capacités de personnes pauvres, sans quoi on n'a pas assez d'acteurs pour participer »  
(Volontaire - ATD Quart Monde)*

la pauvreté. Et une perspective pour ATD Quart Monde pourrait être de les mobiliser et les former pour cela, en particulier en ayant capitalisé sur ses pratiques dans ce domaine.

- **Un deuxième enjeu est de savoir jusqu'où aller dans le renforcement de capacités des militants.**

Nous l'avons noté, l'objectif du projet PAP est de contribuer à placer davantage les personnes en situation de pauvreté en position d'être « partenaires de la lutte contre la pauvreté ». Cet objectif se traduit par une ambition concrète que certains militants aient la capacité d'intervenir dans des instances de plaidoyer et de recherche de haut niveau. Or ces interventions requièrent une série de capacités « techniques » : être le relai d'une parole collective, comprendre les codes et les contextes institutionnels, éventuellement connaître certains leviers juridiques, etc.

Si le Mouvement est transparent sur le fait que « *cette intervention dans des instances internationales n'est pas pour tout le monde, ce n'est pas une finalité* » pour tous les militants, la question demeure de la manière d'accompagner les militants qui portent ce type d'intervention.

**La réponse du Mouvement est d'accompagner les militants, lorsqu'ils ont à témoigner ou à participer à des sessions spécifiques.** Il s'agit alors de mettre en place un appui ponctuel pour que les militants soient soutenus sur le contenu et la forme de leur participation, et accompagnés pour dépasser leurs inquiétudes. Ainsi une militante a pris la parole à l'ONU au nom d'un collectif de trente personnes, composé à majorité de militants, de sept pays, avec lequel elle a préparé son intervention. **Cette préparation est essentielle, mais pose la question d'une démarche plus systématique, plus approfondie, plus technique, permettant à ces militants de se préparer à devenir des « acteurs politiques » à part entière.**

Dans ce domaine, beaucoup d'organisations de la société civile ont une stratégie de repérage et de renforcement de « leaders communautaires », avec l'objectif de les outiller pour mieux faire entendre leur voix, et devenir justement ces « acteurs politiques ». La stratégie du Mouvement se différencie de cette démarche dans la mesure où ATD Quart Monde se tourne délibérément vers les plus exclus des communautés vulnérables, « *les personnes qui ont le moins de moyens, les plus éloignées de la formation, qui ont le moins de capacité d'expression, etc.* » (volontaire ATD Quart Monde), et cherche à éviter de renforcer les dynamiques de dominations qui existent au sein des communautés locales. Toutefois, des figures de militants se détachent naturellement et deviennent à leur manière des « leaders » pour le Mouvement. Il nous semblerait utile que le Mouvement puisse outiller ces acteurs de manière plus systématique pour leur permettre de jouer ce rôle plus politique auprès de leurs interlocuteurs publics régionaux et internationaux.

Nous avons noté que le Mouvement engage des démarches pour doter certains volontaires et alliés de capacités techniques en matière de plaidoyer notamment. Il serait intéressant que le Mouvement puisse également proposer certains modules de formations à des militants impliqués dans le plaidoyer, au-delà d'un accompagnement lié à leur participation à un événement ponctuel.

Derrière cette remarque, se pose la question de la manière, pour ATD Quart Monde d'accompagner la montée en responsabilités et en capacités plus techniques de ceux et celles qui s'engagent dans la militance et de pouvoir ainsi « *promouvoir des délégués qui sont des personnes pauvres, et qui parlent autrement de l'exclusion sociale.* » (DG ATD Quart Monde)

Un deuxième volet du renforcement des membres au sein du projet PAP a concerné leur mobilisation dans la construction de la gouvernance du Mouvement, et dans la définition des nouvelles orientations à suivre pour le Mouvement.

### DEUX DÉMARCHES COMPLÉMENTAIRES FAVORISANT L'IMPLICATION DES MEMBRES, EN PARTICULIER DES MILITANTS, DANS LA GOUVERNANCE DU MOUVEMENT

Deux types de processus ont contribué, durant le projet PAP, à renforcer la place des militants au sein de la gouvernance du Mouvement : d'une part, la participation au processus de « discernement », et d'autre part l'organisation de rencontres internationales de militants. Nous revenons sur chacun d'entre eux, et sur leurs effets respectifs.

- **Une participation massive des membres à la construction des orientations et à la désignation des Délégués Généraux (processus de « discernement »).**

Le temps du projet a été marqué par une période de « discernement » au sein du Mouvement, qui désigne notamment le processus de sélection des nouveaux membres de la Délégation Générale. Cette démarche spécifique à ATD Quart Monde a été un temps important de réflexion et d'implication des membres, organisé en plusieurs étapes :

- Une première phase de réflexions collectives autour des orientations du Mouvement pour les années à venir. Cette phase a impliqué des temps de discussions au niveau local et national, mis en partage au niveau régional. Les membres se sont exprimés sur les orientations prioritaires pour le Mouvement dans les 10 prochaines années.
- Un comité a ensuite été formé de représentants mandatés par les groupements (une vingtaine de personnes) afin de formaliser les propositions d'orientations et de désigner les Délégués Généraux les plus en mesure de porter ces orientations sur la prochaine mandature.

Seize rencontres régionales se sont tenues pour mener ce processus de discernement et une série de consultations mondiales ont été mises en place. La démarche de discernement a coïncidé avec la période Covid, ce qui a amené le Mouvement à proposer des consultations en visioconférence. Il en ressort qu'**un nombre beaucoup plus important de membres ont pris part à cette démarche et de façon beaucoup plus transversale que lors des discernements précédents**. Il est ainsi dénombré (selon les chiffres de suivi d'ATD Quart Monde) près de 1000 participations à des réflexions sur la gouvernance et l'organisation du Mouvement, dont environ 380 participations à la démarche de discernement et de consolidation des orientations stratégiques.

Cette démarche de discernement portée par ATD Quart Monde est assez atypique, complexe, conçue sur le long terme et de manière très ascendante. La Délégation Générale est désignée collégialement ; sa recomposition régulière veille à l'alternance des personnes et à la capacité de ces personnes à porter les nouvelles orientations. La délégation est historiquement proposée à des volontaires (exception faite lors de la mandature précédente où une militante a accepté cette charge).

**Le processus qui a eu lieu au cours du projet nous semble avoir été particulièrement riche** étant donné la participation très importante des membres, et le format nouveau des échanges pour construire les orientations du Mouvement. **Le recours à ces formats d'échanges plus courts, plus réguliers et à distance est une option à retenir, inspirante pour continuer de faire vivre la démocratie du Mouvement.**

*« On avait prévu un regroupement mondial de 80 participants. Ça a touché beaucoup plus de monde. Ça a été l'occasion pour la Délégation Générale de se faire connaître aux autres membres. Nous avons travaillé en petits groupes d'échanges. C'était des moments plus courts que des rencontres physiques, mais regroupant plus de monde et plus régulièrement. »*

*(DG - ATD Quart Monde)*

- **Des rencontres internationales de militants**

Une autre initiative importante concernant le renforcement de la gouvernance du Mouvement est la mise en place par ATD Quart Monde (pour la première fois de son histoire) de rencontres internationales de militants, animées par des militants. Trois sessions ont eu lieu (deux francophones et une anglophone). Celles-ci ont été préparées en amont par les militants eux-mêmes.

*« En général, les volontaires choisissent le Mouvement, les militants par forcément. C'est le Mouvement qui vient les rencontrer. Ils deviennent militants après, à travers un chemin, en prenant conscience (...) qu'en s'alliant avec d'autres on peut monter des combats. »*

*(Militante - ATD Quart Monde)*

Ces rencontres traduisent une volonté du Mouvement (impulsée notamment par Martine Le Corre, pendant son mandat de Déléguée Générale) de permettre aux militants d'avoir leurs propres espaces pour s'exprimer sur le Mouvement, sans être dépendants de ce que les volontaires organisent sur place. Il s'agissait plus précisément de réunir des militants de différents pays, dans un « *espace de formation sur la prise de conscience de ce qu'est l'engagement international des militants* ». Les rencontres abordent ainsi des thèmes comme « *Qu'est-ce qui a permis notre engagement militant ? Quel militant Quart Monde voulons-nous être ?* » ou encore « *Quels moyens matériels de l'engagement et de l'action ?* ».

Selon les témoignages recueillis, il ressort de ces rencontres internationales des **effets importants, sur la construction d'une communauté de militants, et sur le renforcement de leur écoute et leur compréhension mutuelles.**

*« Depuis la rencontre, je suis devenue un peu plus sage. Auparavant (...), je criai quand ce n'était pas comme je voulais. Maintenant, je vais poser des questions (...) je vais essayer de respecter l'opinion de l'autre. Il y a trois ans de cela, je n'aurai jamais fait ça. »* (Militante - ATD Quart Monde)

Ces témoignages montrent également la manière dont ces rencontres ont **permis aux militants de réfléchir à leur place et leur importance au sein du Mouvement ATD Quart Monde**, et sur la nécessité de valoriser encore davantage cette place.

*« Sans les militants, il n'y aurait pas ATD Quart monde. On est le centre de tout. On est le cœur d'ATD Quart Monde, c'est nous qui avons le vécu et qui connaissons au quotidien la pauvreté et la misère. Il faut nous donner l'espace et le temps pour pouvoir dire les choses. »*

*(Militante - ATD Quart Monde)*

Enfin, nous notons que ces rencontres ont permis de **constituer un groupe de militants internationaux dont la consultation a été précieuse pendant la période de pandémie** ; au moment où le Mouvement devait se positionner sur les actions à mener et le positionnement à trouver face à l'urgence.

*« Cela a été super important pendant la pandémie que l'on ait pu travailler avec ce groupe pour répondre à nos questions : fallait-il se lancer dans des distributions ? Comment le faire ? Nos maisons devaient-elles rester ouvertes ? Pour les militants, ça a montré qu'ils étaient essentiels pour l'action. C'était eux qui avaient la connaissance de ce qui se passait dans les quartiers. »*  
(Militante – ATD Quart Monde)

## UN DÉFI D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ÉVOLUTION DE LA PLACE DES MILITANTS DANS LE MOUVEMENT

Nous avons été surpris par la nouveauté des rencontres internationales des militants animées par des militants, tant ce type de rencontre semble s'inscrire en cohérence avec les principes du Mouvement, en miroir des différentes rencontres existantes entre volontaires. Ces rencontres ont été organisées comme l'une des dimensions du volet de « renforcement des capacités des membres », au sein du projet PAP. De fait, nous constatons que ces premières rencontres internationales de militants ont dynamisé le dialogue entre les militants et leur réflexion sur leur place dans le Mouvement.

Les membres d'ATD Quart Monde affirment explicitement l'interdépendance des militants et volontaires dans le combat contre la pauvreté. Cependant, ces échanges permettent de réfléchir à la place et au statut spécifiques des militants dans le Mouvement.

**De fait, la place centrale des militants pendant la pandémie, leur implication massive dans le processus de discernement, leur participation à de nombreux travaux en Croisement des Savoirs sont autant de dynamiques qui font évoluer la place des militants au sein du Mouvement.**

**Le défi qui se présente au Mouvement est donc de parvenir à soutenir cette demande de certains militants de disposer d'espaces qui leur sont propres tout en continuant de travailler sur la relation/collaboration entre militants et volontaires.** Sans doute une variante du travail alternant groupe de pairs et groupe mixte est-elle à continuer d'explorer pour poursuivre ces ajustements de la gouvernance, au même titre que le dispositif de discernement a réussi à trouver une modalité collaborative élargie malgré la pandémie.

## LE GENRE, LA POSSIBILITÉ POUR ATD QUART MONDE DE TRAVAILLER EN COHÉRENCE.

Nous plaçons ici un point d'ouverture sur la question du genre, car il nous semble que cette question est liée au processus de renforcement très « réflexif » développé par ATD Quart Monde.

**L'enjeu du genre est une problématique croissante des organisations de solidarité. Les bailleurs, les partenaires et certains membres du Mouvement tendent donc naturellement à questionner de plus en plus la manière dont ATD Quart Monde aborde cet enjeu.**

**Dans ce domaine, nous faisons le constat que le Mouvement a cherché à mieux garantir et mieux donner à voir la place des femmes dans les activités et la valorisation de ces activités.** Le Mouvement comptabilise ainsi, depuis quelques années, les participants aux activités en précisant leur genre. **Les indicateurs de suivi qui en découlent permettent aujourd’hui de montrer que les femmes représentent une majorité des personnes qui prennent part aux activités du Mouvement.** Cela est rarement le cas dans les projets que nous sommes amenés à analyser, au sein desquels il est courant de déplorer une sous-représentation des femmes (que ce soit en termes de présence, de prises de parole et de responsabilités). Ces chiffres remontés par ATD Quart Monde sur la participation des femmes apportent ainsi une première réponse à la préoccupation concernant la prise en compte du genre par le Mouvement. Notons aussi par exemple que le Mouvement s’efforce, depuis quelques années, de garantir de manière plus systématique que les auteurs des articles qui sont rédigés soient à parité de genre.

**Cependant, au-delà de ce suivi, il semble que le Mouvement aborde encore assez peu cet enjeu du genre en tant que tel, et n’en fait pas encore un axe de réflexion avec ses militants.** Peut-être parce que le Mouvement a historiquement abordé son combat à travers les « familles ».

*« ATD Quart Monde doit devenir plus mobilisé sur le genre. C’est un gros enjeu. Or, ATD QM n’a pas de message clair sur comment la pauvreté affecte différemment homme, femmes, et enfants. ATD QM ne pousse pas ses militants à analyser leur situation en tant qu’homme ou femme. Dans le passé, ATD QM a toujours dit qu’il voulait parler des familles comme une unité. Du coup, il y a des résistances à cela en interne. Mais on ne désunit pas les familles en faisant ce travail. ATD QM bouge un peu là-dessus, mais il faut aller plus vite. (Allié ATD Quart monde)*

**Or, il existe, nous semble-t-il, une opportunité pour ATD Quart Monde d’approfondir cette question du genre en cohérence avec l’approche spécifique du Mouvement : en explorant le genre par la réflexivité et la subjectivité.** La démarche même d’accompagnement des militants, fondée sur la prise de parole et l’analyse de sa propre situation, semblerait très pertinente pour questionner le lien entre le fait d’être en situation de pauvreté et le fait d’être un homme ou une femme. En évitant d’opposer les places, il s’agirait de croiser les expériences et les savoirs pour alimenter une compréhension de la manière dont ces assignations de genre créent des expériences bien différentes de la pauvreté.

Notons aussi qu’ATD Quart Monde soutient depuis longtemps des groupes de travail non mixtes par exemple et pourrait capitaliser sur cette approche. Au sein des groupements, la question est souvent discutée et gagnerait à être élaborée plus largement.

**À terme, il serait intéressant pour le Mouvement et pour le secteur qu’ATD Quart Monde approfondisse cet enjeu et puisse contribuer à enrichir la compréhension de la façon dont cette question est à l’œuvre pour les personnes les plus vulnérables.**

*« On avait réfléchi sur l’idée de relevé des pratiques différenciées selon le genre, c’est intéressant, je pense. On n’est pas encore entré dans une logique de réflexivité sur cette question. Notamment auprès des hommes. » (Volontaire – ATD Quart Monde)*

## VOLET 2 - LES ACTIVITÉS DE RECHERCHE ET LA VALORISATION DES ARCHIVES ET DE LA DOCUMENTATION D'ATD QUART MONDE

**Le deuxième pilier du projet PAP est celui dédié à la « recherche », volet d'action conséquent au sein du PAP puisque derrière ce terme se trouvent notamment trois types d'activités :**

- Un investissement d'ATD Quart Monde d'une part pour numériser la documentation (publications et littérature grise depuis le début du Mouvement), et pour disposer d'un système de gestion archivistique interne (SIA) permettant le versement, le classement, la description, la conservation et la communication des archives. D'autre part, pour développer une plate-forme de consultation en ligne et en 3 langues de la documentation publique du Mouvement (SIDOC) ; et enfin, déposer un dossier pour inscrire ses archives au Registre Mémoire du Monde de l'UNESCO.
- Un travail de dialogue avec différents publics (universitaires, institutionnels, praticiens, citoyens...) reposant sur la dissémination des résultats de la Recherche sur les Dimensions Cachées de la Pauvreté (DIMP), menée pendant le triennal précédent ;
- Une série de démarches de recherche menées en croisement des savoirs.

**L'enjeu de notre questionnement évaluatif concernant ce volet est de saisir dans quelle mesure les actions mises en œuvre par ATD Quart Monde en lien avec la recherche ont permis au Mouvement de se rapprocher du monde universitaire, de renforcer les collaborations, et de faire progresser la légitimité de la parole des plus pauvres au sein des espaces de recherche.**

Avant de chercher à répondre à cette question, commençons par revenir sur quelques spécificités de la démarche de recherche d'ATD Quart Monde, nécessaires à comprendre pour porter un regard évaluatif.

### LA SPÉCIFICITÉ DE LA DÉMARCHE DE RECHERCHE PORTÉE PAR ATD QUART MONDE

#### UN OBJECTIF CLÉ : RENDRE LÉGITIME LE SAVOIR DES PLUS PAUVRES AUPRÈS DES CHERCHEURS

**Depuis sa création, le Mouvement ATD Quart Monde a toujours cherché à être actif dans le champ des idées, et à être présent là où les cadres de pensées se définissent, là où les choses sont nommées.** Il semble que très tôt dans l'histoire du Mouvement, ATD Quart Monde ait affirmé la nécessité de croiser les savoirs « experts » avec les savoirs expérientiels pour enrichir les connaissances autour de la pauvreté.

**Le constat du Mouvement est que le vécu des personnes vulnérables n'est considéré ni dans une dimension cognitive ni sous l'angle historique. Selon le Mouvement, la version que retient l'histoire est celle des « dominants »,** rarement celle des personnes en situation de pauvreté ; au point que les personnes concernées sont elles-mêmes porteuses de ce manque d'estime pour leur expérience. ATD Quart Monde explique aussi que la mémoire des personnes en situation de pauvreté présente la spécificité d'être volatile, de laisser peu de traces : leurs lieux de résidence sont détruits, et leurs histoires se transmettent surtout à l'oral lorsqu'elles sont partagées.

Enfin ATD Quart Monde fait le constat que les instances de recherche

*« On cherche une crédibilité par nos partenariats de recherche. Sinon, on ne nous croit pas quand les pauvres parlent de la pauvreté »  
(Volontaire ATD Quart Monde).*

académique ont tendance à reproduire les rôles sociaux et à maintenir les personnes en situation de pauvreté dans une position passive de « témoin », alors même que le Mouvement milite pour qu'elles soient associées à l'élaboration des analyses et des propositions.

**Ces constats posés par le Mouvement nous ont été essentiels pour saisir sa logique d'action en matière de recherche :**

- **D'une part, ATD Quart Monde se mobilise sur la reconstitution d'une histoire du point de vue des plus pauvres** (à travers, entre autres, le développement d'une politique archivistique aussi systématique que possible, voulue dès l'origine par son fondateur). Cette dynamique d'archivage et de documentation a fait l'objet d'un important effort de numérisation, qualification, accessibilité et reconnaissance au cours du PAP.
- **D'autre part, ATD Quart Monde travaille à élaborer des dispositifs de recherche permettant aux plus pauvres de prendre une part active à la construction de savoirs sur la pauvreté.** Les différentes démarches de recherche engagées dans le projet, de même que la diffusion des résultats de la Recherche DIMP, vont dans ce sens.

**Parmi les motivations énoncées par le Mouvement pour s'investir auprès des chercheurs se trouve la volonté de renforcer la légitimité des démarches portées par ATD Quart Monde auprès du secteur académique.**

**La logique des partenariats de recherche reposait d'ailleurs sur la conviction d'ATD Quart Monde qu'un chercheur qui n'emmène pas son laboratoire risque à terme de se retrouver en porte-à-faux.** D'où la volonté du Mouvement d'investir sur une phase institutionnelle de partenariat, pour ne pas marginaliser les chercheurs et asseoir la légitimité de leur collaboration.

« On enclenche des partenariats individuels, mais on se demande toujours ensuite comment l'institution peut s'engager et cofinancer » (Volontaire d'ATD Quart Monde)

**Le constat que nous faisons est effectivement celui d'une progression importante, au cours de ces dernières années, des collaborations de recherches dans lesquelles ATD Quart Monde s'est engagé. Les objectifs initiaux du projet PAP semblaient assez ambitieux en termes de collaborations avec le monde de la recherche, et ce à la fois :**

- En termes de nombre de chercheurs visés (objectifs d'animation d'un réseau d'environ 200 chercheurs et 30 étudiants chercheurs) ;
- En termes de diversité des réseaux de recherche visés (un réseau latino-américain et un autre nord-américain ; un cercle Wresinski en Afrique de l'Est, etc.)
- Et en termes de profils d'institutions de recherche visés, avec des institutions de premier ordre telles que le CNRS, le CNAM, le Collège de France (même si le colloque prévu n'a pu avoir lieu), etc.

**Face à ces objectifs ambitieux, nous constatons globalement que les collaborations de recherche ont pu être enclenchées ou poursuivies durant le projet, et qu'elles témoignent d'une progression du Mouvement dans ce domaine au cours de ces trois dernières années. Quelques indices de cette légitimité accrue :**

- Le suivi mené par le Centre J. Wresinski fait état d'une collaboration plus ou moins soutenue avec près de 240 universitaires (NB : ces chiffres datent d'avant la tenue des deux colloques de fin des séminaires de recherche « Espace collaboratif » et « Philosophie Sociale »).

- Le dépôt d'une proposition d'inscription des archives du Mouvement dans le Registre Mémoire du Monde de l'UNESCO, proposition soutenue par la France et le Burkina Faso.
- Des partenariats ont été officialisés avec des unités de recherche renommées (Université d'Oxford, CNAM, CNRS, Université Paris Cité, etc.)
- L'organisation de séminaires de haut niveau, comme le séminaire de protection sociale à l'IRJS Institut de Recherche Juridique de la Sorbonne en juin 2022, et l'accord d'Esther Duflo de participer à une conférence à venir réunissant conjointement le FMI et la Banque Mondiale.
- La publication d'articles, souvent co-écrits, dans des revues scientifiques de premier ordre comme World Development ou la revue Action Research.
- La constitution d'un réseau africain de 21 chercheurs autour de la promotion de la démarche de Croisement des savoirs et la sensibilisation de plus de 500 participants sur le continent africain (selon le suivi d'ATD Quart Monde).

« Il faut aussi une disponibilité aux personnes non programmées d'avance. Car le CdS demande aux militants de revisiter de l'expérience. Cela fait resurgir des vécus insupportables que tu ne peux pas prévoir. Pour tout le monde, c'est intéressant, mais pour les personnes en situation de pauvreté, c'est existentiel. » (Volontaire - ATD Quart Monde)

**Nous faisons aussi le constat que la dissémination des résultats de la recherche sur les dimensions cachées de la pauvreté (DIMP) a été un facteur de renforcement de la légitimité et la visibilité face au monde académique.**

## UNE POSITION DE CHEF D'ORCHESTRE POUR COCONSTRUIRE LES DÉMARCHES DE RECHERCHE

Pour parvenir à placer le savoir des plus pauvres au cœur des démarches de recherche, nous observons la volonté du Mouvement de se placer en position d'ensemblier, ou de « chef d'orchestre », qui implique un certain nombre de fonctions :

### - **Une fonction de mobilisateur.**

ATD Quart Monde doit parvenir à convaincre des chercheurs de l'intérêt d'engager des projets de recherche sur la pauvreté, fondés sur des paradigmes différents, mais aussi motiver des praticiens et des militants à participer à la recherche.

Le temps du démarrage des recherches est souvent long : il faut ajuster les conditions de participation, stabiliser les groupes de chaque catégorie, en particulier ceux des chercheurs et des praticiens, qui arrivent d'horizons différents et ne se connaissent pas.

« Le démarrage a été très long, il y a eu des entrées sorties avec un travail de mise en confiance. Cela a pris beaucoup de temps » (Chercheur).

### - **Une fonction d'animateur et de traducteur.**

ATD Quart Monde facilite la compréhension mutuelle des différents profils d'acteurs (monde académique, praticiens, personnes vivant dans la pauvreté) ; et veille à rendre plus explicites les langages et les codes de chacun. Un volontaire accompagnant les militants sur l'une de ces démarches partage : « Il y a un besoin de traduire les discussions pour que les militants se l'approprient. Parfois, j'ai plus de mal à

« L'un des chercheurs nous a dit « pourquoi nous agressez-vous autant ? » Ils sont déstabilisés surtout s'ils n'ont pas un espace sécurisé pour parler. J'ai donné beaucoup de temps aux philosophes et on a aussi insisté pour qu'ils se parlent entre eux. » (Volontaire ATD Quart Monde)

*comprendre les autres praticiens ou les militants, pas les philosophes.* ». Cette fonction ne s'exerce pas uniquement dans le cadre du Croisement des Savoirs. Dans la mise à disposition des archives, le Mouvement est aussi présent pour en faciliter la compréhension.

- **Une fonction de soutien et garant du cadre de la recherche.**

ATD Quart Monde négocie des protocoles de recherche, pour qu'ils correspondent au mieux à la rigueur académique tout en proposant un cadre soutenant et respectueux des militants ; ce qui ne semble pas toujours aisé (comme en témoigne la capitalisation de la recherche sur les dimensions cachées de la pauvreté - DIMP). Dans cette fonction de soutien et de garant, ATD Quart Monde est aussi souvent porteur des propositions méthodologiques, des dispositifs d'animation, et de la rédaction finale des documents de travail. Le soutien du Mouvement comprend un investissement important avant, pendant et après les sessions de travail auprès des militants.

**Ces différentes fonctions du mouvement permettent de mieux comprendre le niveau d'implication d'ATD Quart Monde dans les démarches de recherche**, pour parvenir à assurer une participation active de tous les types de participants. Cette diversité des fonctions est une force, mais elle fait aussi émerger une **question clé : celle de la centralité de ce chef d'orchestre**, sans lequel il paraît difficile que la rencontre se prépare, ait lieu et se déroule dans les conditions exigeantes que souhaite le Mouvement.

## LA GESTION ET LA VALORISATION DES ARCHIVES ET DE LA DOCUMENTATION DU MOUVEMENT : COMMENT DYNAMISER UNE MÉMOIRE VIVE ?

### UN CAP FRANCHI EN MATIÈRE DE PROFESSIONNALISATION ET DE RECONNAISSANCE

**Les archives d'ATD Quart Monde se démarquent par une singularité : celle d'être constituées avant tout de témoignages des personnes en situation de pauvreté** et des écrits des volontaires sur leur compagnonnage avec les personnes en situation de pauvreté, **autrement dit de « sources primaires »**. Elles résultent d'une intuition ancienne du fondateur de Mouvement, de produire des récits et des études sur la pauvreté depuis les personnes qui en font l'expérience. Le mouvement archivistique et documentaire d'ATD Quart Monde, qui date de l'origine du Mouvement, a permis de constituer un fonds qualifié « d'exceptionnel » par les universitaires et documentalistes que nous avons interrogés parce qu'ils y avaient eu accès.

*« ATD Quart Monde dispose d'une masse archivistique gigantesque (.). Le fonds est unique : ils ont beaucoup plus d'archives et les ont beaucoup mieux conservées que d'autres organisations. Il y a une espèce de sacralisation de la parole du pauvre, et une volonté de la collecter, pour faire mémoire et prouver que ça a existé » (Chercheuse)*

**Face à la grande valeur de ces archives, ATD Quart Monde a pris progressivement conscience que le centre situé à Baillet pouvait être « une vitrine pour le mouvement »** et qu'il était dommageable qu'il souffre d'un manque de visibilité et soit considéré comme difficile d'accès pour des personnes hors Mouvement.

*« Ici à ATD Quart Monde plus qu'ailleurs, il y a une volonté de mémoire, et d'archive. Mais on avait une réputation d'un mouvement qui ne voulait pas trop diffuser ses trucs. Ce n'était pas vraiment le cas. C'est assez injuste, on lutte contre cette image. » (Volontaire - ATD Quart Monde)*

**L'une des spécificités du projet PAP est d'avoir pu intégrer ce volet d'activités autour des archives et de la documentation du Mouvement au cœur de ses activités, et d'avoir pu faire financer ce type d'activité par l'AFD.**

Le financement lié au projet PAP a permis au Centre J. Wresinski de disposer de moyens conséquents pour doter les archives et la documentation de plates-formes professionnelles, là où les systèmes utilisés jusque-là étaient limités.

Le système de gestion archivistique interne (SIA) a permis une nette amélioration de l'archivage, en reliant des documents de natures différentes les uns avec les autres et en améliorant la description des documents archivés. Il facilite aussi le versement des contributions

« Le projet PAP a permis d'entrer dans des archives professionnelles. »  
(Volontaire)

par les équipes du Mouvement, en les rendant possibles hors connexion, ce qui est un progrès non négligeable. Ils soutiennent enfin l'équipe chargée des archives et de la documentation dans le renforcement de ses compétences, et le centre a recruté un archiviste professionnel.

Un indicateur de suivi parlant concernant la modernisation de la documentation : près de 1600 livres, rapports et périodiques ont été numérisés et sont accessibles au public, en plusieurs langues, via la plateforme de documentation en ligne du CJW.

**Nous repérons trois types d'effets liés à ce travail d'ATD Quart Monde autour de la valorisation de ses archives :** l'adoption de nouveaux outils plus professionnels, le lien nouveau des chercheurs à ces archives, et la reconnaissance de ces archives par l'UNESCO.

- **De nouveaux outils plus professionnels**

ATD Quart Monde a pu atteindre les objectifs initiaux du projet en termes de refonte et création des systèmes d'information d'archivage et de documentation. Deux plates-formes ont pu être mises en place : l'une interne (pour collecter et classer les documents), et l'autre externe (pour rendre accessible à distance la base documentaire). N'étant ni documentalistes ni informaticiens, nous ne sommes pas en mesure d'évaluer la qualité technique de la transformation accomplie. Cependant, les témoignages recueillis nous confirment que **le Mouvement a pu opérer un saut qualitatif dans la collecte, la conservation et la communication des documents archivés.**

« On s'est planté 2 fois sur les logiciels (avant le projet), car on bricolait. Parce qu'on a eu ce financement, on a pu faire une vraie démarche, qui n'était pas gratuite, mais qui était plus solide. »  
(Volontaire - ATD Quart Monde)

- **Un lien nouveau aux chercheurs**

Les chercheurs interrogés expriment qu'il leur était difficile d'avoir accès aux archives. Cette inaccessibilité alimentait les préjugés des universitaires sur le Mouvement. Nous notons dans les propos des universitaires interrogés une évolution des perceptions, de la part d'universitaires alliés, mais aussi de la part de chercheurs moins en proximité.

« Avant c'était très opaque. Une fois qu'on ouvre la boîte noire, on peut la démonter, et donc ça apaise les préjugés » (Chercheur).

S'ouvrir aux chercheurs, les autoriser à explorer les archives a fait bouger leurs représentations, leur permettant de mieux comprendre le Mouvement, ses principes, et les connaissances qu'il peut partager.

- **Une inscription au registre “Mémoire du monde”, branche du patrimoine immatériel de l’humanité de l’UNESCO.** ATD Quart Monde s’est engagé dans un travail important pour permettre une inscription de son fonds dans le registre Mémoire du monde de l’UNESCO, afin de lui donner une reconnaissance internationale. Cette demande d’inscription est en cours d’examen : elle marque la valeur accordée à l’histoire de la pauvreté depuis le point de vue de ceux qui en font l’expérience.

« C’est une reconnaissance de la qualité d’archivage et de conservation par des experts. Le programme Mémoire du monde attire les regards des conservateurs, de l’École des Chartes, mais toujours dans une mise en perspective et une compréhension des acteurs qui sont intégrés au dispositif. Cela donne aussi une dimension internationale au fonds. » (Institution internationale)

Au-delà de ces effets, nous repérons également quelques défis liés à ce volet de valorisation des archives, sur lequel ATD Quart Monde a tout intérêt à poursuivre sa mobilisation active au cours de ces prochaines années.

## LE DÉFI : POURSUIVRE UNE ANIMATION ACTIVE AUTOUR DE LA COLLECTE DES ARCHIVES ET LA VALORISATION DE LA DOCUMENTATION.

Nous repérons plusieurs défis clés concernant la gestion et la valorisation des archives :

### **Tout d’abord, un défi d’alimentation des archives au sein du Mouvement :**

La mise en place des plates-formes de gestion des archives et de diffusion des documents publics ou semi-publics est encore trop récente pour pouvoir estimer dans quelle mesure ce nouvel outillage informatique engagera les équipes ATD Quart Monde à verser plus régulièrement. Pour autant, le dialogue avec les équipes de différentes régions du Mouvement traduit un rapport plus ou moins familier avec ces archives (peu familier en Amérique Latine par exemple). Il existe donc sans doute, en interne, un besoin de dialoguer davantage auprès des équipes des différents pays autour de l’importance d’alimenter l’archivage et la qualification de son contenu.

### **Ensuite, un besoin d’animation active autour de ces archives et de cette documentation :**

Tout l’enjeu est de faire venir les chercheurs et les autres acteurs intéressés, jusqu’à ces archives et cette documentation, en les rendant « vivantes », et en animant régulièrement le dialogue autour d’elles (journées thématiques, etc.). Le défi majeur est à notre sens de stimuler l’étude de ces fonds, et le croisement de regards sur ces fonds. Ce défi nous paraît essentiel pour ne pas laisser ces fonds ronronner, mais de les faire vivre en les animant.

« Le fonds peut être rendu vivant par les rencontres que cela permettra : comme le dépouillement de certaines archives et le travail autour de cela. » (Institution internationale)

### **Enfin, un défi de communication numérique et de référencement du centre de documentation sur les grandes plates-formes de recherche, qui permettraient de renforcer les consultations en ligne.**

Si le centre ATD Quart Monde de Baillet a pu recevoir plus de visites que prévu au cours de ces dernières années (400 visiteurs en moyenne par an sur les 3 dernières années, selon ATD Quart Monde), le nombre de demandes de consultations en ligne du catalogue documentaire a été, en revanche, en deçà des prévisions du Mouvement jusqu’à avril 2022. Selon le suivi d’ATD Quart Monde, le Mouvement recevait en moyenne 250 demandes de consultation de la documentation par an. Mais depuis avril 2022 et l’ouverture de la plate-forme de documentaire, ATD Quart Monde recense plus de 600 consultations de la plate-forme

en ligne par mois en moyenne, soit déjà 5376 visites du site qui s'ajoutent aux 152 demandes d'accès suivant le processus antérieur. C'est ainsi au total 5528 consultations qu'ATD Quart Monde comptabilise pour 2022 (hors décembre).

Il nous semble toutefois que la plate-forme bénéficierait néanmoins d'un travail sur le référencement de ce fonds de documentation sur les principales plates-formes de recherche numérique (Ex. : Google, etc.). Il serait également utile de renforcer la communication numérique autour de la documentation (mise en lumière de texte, de parcours, de personnes, etc.), sur les différents réseaux sociaux dans lesquels est présent le Mouvement (Facebook, Instagram, etc.)

## LA MISE EN PLACE D'ESPACES DE RECHERCHE ET DE CROISEMENT DES SAVOIRS

**La démarche de « Croisement des Savoirs » (CdS) est au cœur de la philosophie du mouvement ATD Quart Monde depuis plusieurs décennies.** Son inscription dans des programmes de recherche date notamment de la fin des années 90, et la démarche a pu ensuite être affinée et capitalisée pendant plus de vingt ans. La formalisation progressive de cette démarche a permis de mettre en avant plusieurs conditions clés, comme l'importance d'avoir des espaces entre pairs ou encore de maintenir un appui individualisé des militants pour soutenir la participation aux échanges collectifs.

Nous notons que la Recherche sur les dimensions cachées de la pauvreté (DIMP), menée entre 2016 et 2019, a permis, par son ampleur, son ambition et sa durée de faire office d'**accélératrice du développement et de la visibilité de cette démarche de Croisement des Savoirs.**

Plusieurs dynamiques de recherche utilisant la démarche de croisement des savoirs ont été mises en place par ATD Quart Monde au sein du projet PAP :

- **La recherche, intitulée Espace Collaboratif « Croiser les savoir avec tou.te.s »** (en partenariat avec le CNAM et le CNRS). Cette dynamique s'est mise en place à la suite d'un séminaire épistémologique tenu en 2015, avec pour objectif de « *continuer à creuser les questions éthiques et épistémologiques qui vont avec ce sujet* ». Plusieurs sujets ont été retenus pour approfondir cette question du croisement des savoirs : est-il nécessaire de faire des groupes non mixtes ? Comment faire de la coproduction jusqu'au bout ? Qu'est-ce qui rend une recherche participative valide ? Cette recherche a réuni des groupes de pairs, chercheurs, militants et praticiens (une cinquantaine de personnes sur plusieurs années). En juillet 2022, 6 rencontres avaient eu lieu et un colloque était en préparation, prévu en novembre 2022.
- **Le séminaire de philosophie sociale** (en partenariat avec les Universités de Brest, de Paris Diderot, de Paris 1, etc.). La philosophie sociale est « *cette tradition de pensée qui interroge tout ce qui fait notre réalité sociale : famille, société, communauté, mais aussi exclusion, marginalité, solidarité, fraternité.* »<sup>2</sup>.

Le séminaire, prévu sur une durée de trois ans et légèrement prolongé du fait de la Covid (juillet 2019 – décembre 2022), a cherché à associer une trentaine de participants : militants du Mouvement,

---

<sup>2</sup> Document ATD : Séminaire de philosophie sociale 2019-2022 - Description du projet, 2<sup>e</sup> édition augmentée

volontaires permanents et alliés, et philosophes chercheurs. Il s'agissait d'aboutir, au cours d'une série de rencontres, à une écriture collective autour d'une série de notions clés identifiée par le groupe lui-même (« Droits », « Injustices liées au savoir », « Résistances »).

**Notre évaluation arrive en amont des séminaires de clôture qui présenteront les produits respectifs de ces deux démarches. Nous porterons donc davantage notre regard évaluatif sur les démarches elles-mêmes, tel que nous avons pu les observer, et la logique de Croisement des savoirs qui les porte.** Notons aussi que nous centrons ici notre regard principalement sur la relation avec les chercheurs, puisque c'est tout l'enjeu de ce volet d'analyse.

---

## DES PROCESSUS EXIGEANTS, QUI TRANSFORMENT LES PARTICIPANTS

**Quels sont les points d'intérêts et les points de difficultés exprimés par les chercheurs vis-à-vis de ces démarches et de la logique de Croisement des Savoirs qui les porte ?** Les retours d'expériences des chercheurs interrogés convergent dans plusieurs directions :

- **Notre premier constat est celui d'une reconnaissance croissante, par les chercheurs interrogés** (avec la limite que nous n'avons interrogé que des chercheurs impliqués dans ces démarches), **de la valeur et de la puissance du Croisement des Savoirs.** Celles et ceux qui ont pris part à ces dynamiques de recherches, alors même qu'ils pouvaient être critiques ou méfiants sur la méthode ou le Mouvement au démarrage, témoignent du processus de conscientisation (de leur rôle, de leur conception, de la participation, de leur façon de faire de la recherche, etc.), occasionnée par cette démarche expérimentale de participation.
- **Plusieurs interlocuteurs soulignent comment ce type de recherche leur a permis de saisir dans quelle mesure les études sur la pauvreté auxquelles ils ont pu être associés auparavant comportaient un biais méthodologique :** celui d'avoir négligé le temps de la mise en relation avec les personnes concernées, la prise en compte de leur vécu et de leurs émotions. Ces chercheurs témoignent souvent du fait que la démarche les aide à mesurer à quel point l'interprétation par le monde académique est potentiellement violente, et souvent faussée par leur manque d'expérience de la pauvreté elle-même.

*« Cela me fait dire que les recherches habituelles sur la pauvreté sont principalement fondées sur de fausses informations. Par exemple parce que lorsque les personnes interrogées ne connaissent pas la réponse à la question que nous leur posons, c'est plus simple pour elles de donner une mauvaise réponse que de dire à un chercheur qu'ils ne connaissent pas, qu'ils ne savent pas répondre. »*  
(Chercheur)
- **Les retours des chercheurs montrent également leur intérêt pour le « bousculement intérieur » que procure la démarche.** Le séminaire de philosophie sociale fait ainsi dire aux chercheurs participants que la démarche *« permet effectivement de décaler certaines définitions, de montrer les écarts de représentations, de souligner les ambiguïtés... »* Plusieurs d'entre eux témoignent d'une prise de conscience du pouvoir de domination qu'ils peuvent exercer, et de la spécificité de leurs discours.

*« La participation à cette recherche a été une prise de conscience que malgré tout, malgré mes envies et mes valeurs, je renvoie une posture de domination ne serait-ce que par la façon dont je parle. Cela m'a beaucoup travaillé, car je n'avais pas conscience que l'on peut piéger l'espace qu'on occupe. »* (Chercheur)

- **Enfin, les chercheurs soulignent souvent l'extrême délicatesse de la démarche, le temps et la prévenance nécessaires pour ne pas retomber dans les travers du « faire pour », et maintenir le cap du « faire avec ».** Ils mettent en avant combien l'expertise d'ATD Quart Monde requiert un véritable savoir-faire (et un savoir-être) développé au cours de sa longue histoire (ce sujet nous renvoie sur la difficulté de développer ce type d'approche sans ATD Quart Monde). Ils témoignent aussi de la difficulté du processus, qui souvent ne s'est pas déroulé **sans douleur et sans incompréhension de la part des chercheurs**, mais aussi de la part des équipes en charge de l'animer. Ces démarches nécessitent donc un accompagnement et une animation très étroite, et une attention très forte aux ressentis de chaque type de participants.

« Dans cette approche, l'écueil est que si tu n'es pas suffisamment attentif, tu risques de reproduire les mêmes processus qu'avec les autres méthodologies, car les personnes ayant l'expérience de la pauvreté ne font pas facilement entendre leur voix. Il faut toujours obtenir leur consentement. » (Chercheur)

Ce genre d'opération crée des tensions phénoménales : il pose la question du statut, et il va à l'encontre de certaines patiences. » (Chercheur)

Ces démarches de recherche sont donc des processus qui engagent beaucoup les participants, et qui les transforment en profondeur ; ce qui entraîne nécessairement des défis tout aussi importants en matière de réalisation et de diffusion des produits issus de ces démarches.

## UN DÉFI D'ÉLABORER ET DIFFUSER DES PRODUCTIONS A LA HAUTEUR DE L'IMPORTANCE DES PROCESSUS ENGAGÉS

**Tous les interlocuteurs le soulignent, ce type de démarche de recherche demande énormément de temps :** pour la mise en confiance des participants, la mise en discussion entre pairs, etc. Nous avons d'ailleurs observé l'animation de plusieurs séances de travail, et avons été frappés par la nécessaire lenteur de l'animation, la logique très progressive et très itérative de la réflexion collective (exemple de cette lenteur nécessaire : le passage par des phases de « tortue », durant lesquelles de petits groupes de pairs réfléchissent à la réponse collective à apporter à une question posée par un participant). **Nous saisissons ainsi les efforts nécessaires pour parvenir à produire des résultats en commun, les identifier et s'entendre sur leur formulation.** La plupart des participants soulignent d'ailleurs, quel que soit leur profil, que ces démarches ont été pour eux chronophages et fatigantes.

« Avoir la discipline de ne pas interpréter. Veiller à ce que les personnes puissent aller au bout de leur pensée et de leur vision du monde, car on peut rapidement les recouvrir de ses projections. On repart d'abord des expériences personnelles, on s'interdit les reformulations des expressions, on est attentifs aux émotions, on valorise toujours les personnes. C'est une vigilance permanente » (Chercheur).

**Ce besoin de temps long et d'implication forte pose la question du nombre de démarches engagées par ATD Quart Monde et du nombre de sujets traités au sein de ces démarches pour pouvoir les aborder suffisamment ou dans leur totalité.** Par exemple, trois thèmes de travail pour l'Espace Collaboratif étaient sans doute trop ambitieux vu le temps et l'énergie nécessaire pour ce type de recherche et l'un de ces thèmes a à peine été effleuré. S'il semble difficile d'aller plus vite dans le

« Peut-être faudrait-il accepter de délimiter davantage le champ de la recherche, pour avoir un rythme moins soutenu et faire plus de collectifs. 3 axes c'était très ambitieux (au départ c'était 15) : car l'objet lui-même était très vaste. » (Chercheur)

processus, il nous paraît envisageable en revanche de réduire parfois le périmètre des objets de la recherche.

**Une autre problématique que nous relevons concernant ce type de recherche est le statut de ce qui est produit ensemble : En effet, si le texte sert de matrice pour créer un accord entre les co-chercheurs, il n'est ni suffisamment académique pour être diffusé comme tel, ni toujours dans un format qui permettrait aux militants de le partager.** Or, comme le texte est le fruit d'un travail collectif, d'un accord longuement travaillé, il est difficilement envisageable de le modifier. Pourtant, le statut hybride de ce produit peut lui porter préjudice. Si l'enjeu est que la démarche se diffuse au niveau académique, il convient de pouvoir publier ses résultats dans un langage reconnu scientifiquement par le monde scientifique.

*« Le croisement des savoirs c'est un vrai engagement de la part du chercheur. (...). Mais pour en faire quelque chose ensuite, il faut qu'il réécrive entièrement, et donc cela phagocyte le pacte posé avec le Mouvement. » (Chercheuse)*

**Plusieurs témoignages nous indiquent en effet que les chercheurs ne savent pas toujours comment ils vont pouvoir se servir des produits de la recherche engagée** (c'est le cas par exemple pour le Séminaire de Philosophie Sociale). D'autres réactions montrent aussi que certains lecteurs académiques peuvent être désarçonnés par des documents, qui ne précisent pas leur inscription épistémologique ni de bibliographie par exemple.

**Il nous semble que pourraient être davantage négociées, au début des processus de recherche, quelles seront les productions adaptées à chaque groupe de pairs, pour mieux en définir les formats, les cibles et les usages.**

Enfin, un défi très nouveau semble poindre pour ATD Quart Monde du fait que des financements soient dorénavant accessibles pour des recherches à condition que celles-ci soient participatives. En quoi est-ce un défi si l'objectif d'ATD Quart Monde est de diffuser ce type de modalité ? C'est en effet un indice pour le Mouvement que son combat progresse. Ainsi les chercheuses de l'Espace Collaboratif sont fortement encouragées par leurs universités de tutelle à présenter des projets, là où l'Espace Collaboratif était plutôt soutenu à titre expérimental. **Cependant, cela pose la question du risque face aux exigences particulières de cette démarche, étant donné le caractère assez contraint des cadres de financement de la recherche.**

*« En quelques années, nos institutions regardent ce que l'on fait avec un intérêt nouveau, plus stratégique. C'est bien pour nous, car cela nous apporte une visibilité nouvelle (...), mais c'est aussi un peu délicat, car cela fait rentrer ces démarches dans quelque chose de plus institutionnel. » (Chercheuse)*

*« Quand on finance une recherche de ce type (...), on doit faire la preuve qu'il faut du temps et que ce temps n'est pas volé. Or dans les recherches, il n'y a pas la case "mise en confiance des acteurs". » (Chercheuse)*

## LA DIFFUSION DE LA RECHERCHE SUR LES DIMENSIONS CACHÉES DE LA PAUVRETÉ, DANS LES DIFFÉRENTS PAYS D'INTERVENTION DU MOUVEMENT

**Entre 2016 et 2019, ATD Quart Monde a déployé un large projet de recherche sur les « Dimensions Cachées de la Pauvreté » (DIMP),** visant à proposer une approche nouvelle de la notion de pauvreté, construite à partir du croisement des savoirs d'une diversité d'acteurs (personnes en situation de pauvreté,

universitaires, praticiens, etc.). Le projet a été développé dans six pays, sous le pilotage commun d'une équipe internationale.

**Le projet PAP (2019-2022) a intégré, au cœur de ses objectifs, la capitalisation et la diffusion des résultats de cette Recherche**, à la fois dans les pays impliqués et dans les autres pays où le Mouvement se mobilise (il s'est également donné un objectif de diffusion de la Recherche DIMP auprès des institutions internationales, que nous analyserons plus en détail dans le volet Plaidoyer).

---

## DES ENSEIGNEMENTS ET UNE DISSÉMINATION PARTICULIÈREMENT RICHES

Il est utile de comprendre que la dynamique de diffusion de la Recherche DIMP implique à la fois :

- **Une mise en discussion de la démarche elle-même et de la logique de Croisement des Savoirs qui la soutient.** Cette diffusion vise notamment les acteurs universitaires, les think tanks ou les organisations de la société civile (OSC) qui cherchent à repenser la manière d'associer les personnes en situation de pauvreté dans la construction de programmes de recherche.
- **Une mise en discussion des résultats de la Recherche DIMP, et la mise en lumière des différentes « dimensions cachées » de la pauvreté.** Cette diffusion vise notamment les chercheurs, les institutions publiques, ou les OSC qui développent des programmes, des politiques ou des instruments de lutte contre la pauvreté.

**En ce qui concerne l'analyse de la démarche elle-même, notons tout d'abord la qualité de la capitalisation engagée sur cette Recherche.** Les produits de cette capitalisation permettent de mieux caractériser le processus tel qu'il a été mené (l'organisation des différents groupes d'acteurs impliqués, la logique de création au fil de l'eau, l'exigence d'agilité, etc.).

Ils permettent aussi de mettre en valeur certaines contributions clés de la Recherche DIMP (par exemple, le fait d'introduire la souffrance comme une dimension reconnue de la pauvreté, ou le fait de placer les dimensions de la pauvreté en relation les unes avec les autres, etc.).

Enfin, ils permettent de souligner certains défis importants qui sont apparus au cours du processus (prendre en compte des croyances culturelles, laisser une place à l'expression des émotions, se méfier de l'objectif de « comparabilité » des situations nationales, etc.) ; autant d'éléments qui traduisent les conditions à garder en tête pour développer ce type de démarche.

Ce travail de capitalisation est donc, selon nous, précieux et de grande qualité, pour raconter l'expérience dans toute sa complexité.

**En matière de diffusion de la Recherche DIMP, les activités menées dans les pays ont globalement été beaucoup plus nombreuses que les objectifs initiaux, et les cibles de diffusion, largement dépassées :**

- ATD Quart Monde dénombre, dans son suivi, 5569 participations à des événements de capitalisation et dissémination sur la Recherche DIMP. Ce suivi compte 83 événements ayant permis cette dissémination dans les pays ayant participé à cette Recherche, et 52 événements dans les autres pays.
- Les téléchargements du rapport (7674 téléchargements à date de janvier 2022) ont été sept fois plus importants que prévu (même si l'on peut estimer que l'objectif initial d'un millier de téléchargements était assez faible vu l'ampleur du travail de recherche et de la démarche de diffusion). Notons aussi qu'une vidéo en ligne présentant la Recherche DIMP compte aujourd'hui près de 11 000 visionnages.

Nous ne sommes pas en mesure de recouper ces chiffres bien sûr, mais ils témoignent d'un effort de diffusion très important de la part du Mouvement, à la fois dans les pays participants, et dans les autres

pays. Nous notons aussi que le passage en ligne a permis à la fois de démultiplier la participation pour certaines rencontres, et de changer l'échelle de la diffusion du Rapport.

**Parmi les pays ayant participé à la Recherche DIMP, nous notons un processus d'appropriation et de diffusion particulièrement riche notamment dans certains pays, qui ont pu mobiliser une grande diversité de partenaires.** Par exemple :

- Le Royaume-Uni : qui mobilise notamment Amnesty International, l'Université de Southampton, l'Université de York, des organismes de formation des travailleurs sociaux, le Department for Work and Pensions, etc.
- Le Bangladesh : qui mobilise notamment la Sylhet Agricultural University, la PST University, des collectifs d'artistes, etc. Une Grande conférence nationale s'est tenue à Dhaka le 21 novembre 2022 avec la participation de l'ambassadrice de France au Bangladesh.
- La Tanzanie : La dissémination en Tanzanie a pris beaucoup de retard lié aux freins politiques locaux, mais depuis 2022 une dynamique de présentation a été lancée : conférence à l'université d'Arusha en mars, conférence à Institute of Development Studies de Dodoma en septembre et présentations dans les 5 régions d'où provenaient les groupes de pairs, avec à chaque fois plus de 100 personnes dans le public et une équipe de présentation composée à la fois de militants, alliés et volontaires

**Par ailleurs, revenons plus en détail sur deux pays qui ont connu des dynamiques particulièrement intéressantes à analyser pour comprendre le potentiel d'influence de cette Recherche :**

- **Les États-Unis :** la Recherche DIMP a été présentée auprès d'une grande diversité d'acteurs : universités (ex. : Harvard), organismes de formation au travail social (ex. : New School), think tanks (ex. : Center on Law and Social Policy), institutions publiques (ex. : Massachusetts State House), etc. Elle a aussi et surtout donné lieu à l'élaboration de modules de formation, créés à partir de la Recherche, et proposés à une diversité de partenaires, sous forme d'interventions directes et de webinaires. Ces formations sont portées notamment par des militants (tels que Maryann Broxton) ayant été directement impliqués dans la recherche. À noter aussi que l'équipe d'ATD aux USA après la recherche a changé sa manière de parler de la pauvreté et modifié leur site internet en cohérence.
- **La France :** La diffusion de la Recherche DIMP en France a donné lieu à des conférences de haut niveau, notamment un webinaire à l'AFD regroupant experts et directions de l'AFD, et permettant de renforcer la légitimité de la démarche. Cette diffusion a donné lieu également à une collaboration étroite avec l'INSEE sur l'enjeu de la mesure de l'extrême pauvreté : l'INSEE a pu prendre en compte des dimensions nouvelles, issues de la Recherche DIMP dans certains questionnaires, et collaborer avec ATD Quart Monde sur la conception de ces questionnaires. Il s'agit selon nous d'une victoire importante, quoiqu'encore à consolider, puisqu'elle touche aux outils statistiques publics, et donc à la manière même de décrire la réalité de la pauvreté. Nous comprenons que c'est la régularité du dialogue avec l'INSEE, et la capacité d'entrer sur des enjeux assez techniques, qui ont permis cette avancée importante.

**Dans le cas des États-Unis comme de la France, les avancées importantes dans la diffusion des résultats de la Recherche DIMP se caractérisent par la création d'instruments opérationnels (questionnaires INSEE, modules de formations, etc.) dont les partenaires peuvent s'emparer. Cette création de nouveaux instruments marque le passage d'une « logique de diffusion » à une « logique d'appropriation » de la Recherche DIMP, qui nous paraît fondamentale.**

**Notons aussi que dans ces deux pays, l'une des conditions de ce succès a été la forte mobilisation des équipes** (militants, volontaires et alliés). Cette mobilisation importante des équipes semble avoir été un préalable à la capacité du Mouvement à utiliser la Recherche pour approfondir le dialogue et la collaboration avec les partenaires.

*« Les trois groupes contribuent à la dissémination. Chacun donne son point de vue. Cela donne des témoignages très marquants. C'est toujours une dissémination à trois voix. » (Chercheur associé DIMP)*

**Une autre initiative prometteuse à souligner, en lien avec la diffusion de la Recherche DIMP, est celle de la création d'un réseau de chercheurs africains sur l'étude de la pauvreté, par l'approche du Croisement des Savoirs.** Le réseau Afrique de l'Est est en place et s'est réuni 3 fois, avec 21 membres actifs autour d'une charte adoptée par tous ainsi qu'un partenariat avec l'Université de Tangaza à Nairobi avec une convention signée en 2022. Ce réseau s'est constitué progressivement, à partir de conférences de présentation de la Recherche (au Kenya, à Bangui, à Bukavu, à Dar El Salam et à Dakar), qui ont suscité un intérêt de la part des universitaires, enseignants et élèves. Le suivi mené par ATD Quart Monde relève qu'au moins 500 participants de la région ont été sensibilisés à l'approche et constate qu'un réseau Afrique de l'Ouest prend forme aussi (avec une première réunion prévue pour début 2023).

**Enfin, nous notons également l'importance de la diffusion des résultats de la Recherche DIMP au sein du Mouvement ATD Quart Monde lui-même.** Plusieurs retours des volontaires nous ont permis de mesurer le rôle structurant de cette Recherche dans les démarches actuelles de programmation, de suivi ou d'évaluation au sein du Mouvement. Les « Dimensions cachées de la pauvreté » semblent ainsi apparaître pour eux comme un « cadre de référence » pour penser l'action au sein du Mouvement.

La Recherche DIMP (et la légitimité scientifique qui l'accompagne) est également présentée en interne comme un support régulièrement mobilisé pour le plaidoyer et le dialogue avec les partenaires (nous y reviendrons).

*« Dans chaque réunion où je vais, dans chaque papier auquel je contribue, je présente ça comme « le cadre ». C'est vraiment un cadeau, car on peut vraiment relier les dimensions entre elles. Cela aide à convaincre les autres, avec une dimension scientifique. » (Volontaire - ATD Quart Monde)*

## UN DÉFI DE FAIRE VALOIR DAVANTAGE LES « TROUVAILLES » DE LA RECHERCHE SUR LE FOND

**Si le travail de capitalisation et de diffusion autour de la Recherche DIMP a été important, il reste encore selon nous un enjeu important pour le Mouvement (qui est valable en réalité pour d'autres recherches produites par ATD Quart Monde) : le passage d'une « logique de diffusion » à une « logique d'appropriation »** (comme nous l'avons déjà évoqué), autrement dit la capacité à penser la diffusion à partir des enjeux, des codes et des pratiques propres à chaque acteur ciblé.

**Nous avons identifié trois défis qui convergent vers ce même enjeu d'une plus grande appropriation de la Recherche DIMP auprès des chercheurs.**

- **Un défi de mise en avant du caractère innovant des résultats de la Recherche DIMP**

Les retours des chercheurs qui ont participé aux efforts de dissémination de la Recherche DIMP racontent un vif intérêt d'une partie de la communauté scientifique pour la démarche elle-même, mais souvent **une faible mise en avant de la plus-value des résultats de la Recherche.**

*« Le fait d'intégrer les personnes dans toute la démarche est très valorisé, mais en général ce que voient les chercheurs c'est quelque chose qui dignifie la personne, mais qui ne change rien dans la production de connaissance. Ils ne voient pas l'apport de ces personnes à la recherche. Moi je pense qu'il y a là quelque chose de radicalement nouveau, mais que l'on n'a pas réussi à le faire reconnaître. » (Chercheur)*

Par exemple, il est ainsi préjudiciable que la dimension systémique de la pauvreté n'ait pas été suffisamment énoncée et explicitée pour être retenue en tant que résultat central et innovant de la recherche DIMP. Les chercheurs perçoivent l'aspect multidimensionnel de la pauvreté, qui ne leur paraît pas une grande nouveauté, sans toujours saisir la spécificité de la vision « systémique » présentée par ATD Quart Monde.

Cette vision systémique peut alimenter grandement la conception des travaux sur la pauvreté ainsi que les politiques de lutte contre la misère (dans le sens de penser des interventions en tenant compte de l'interdépendance des différents domaines).

*Toutes les études disent que la pauvreté est multidimensionnelle, mais il y a un grand écart avec l'idée de systémie. Et ça n'a pas été vraiment perçu par les chercheurs ou par les gens qui ont analysé et réagi aux résultats. » (Chercheur)*

Ce défi nous apparaît crucial, car il interroge la manière de valoriser ce que produit sur le fond la démarche de Croisement des Savoirs, et la manière dont cette démarche peut déplacer des lignes dans la réflexion des chercheurs sur le fond.

- **Un défi lié au format et au statut des documents issus de la Recherche.**

Plusieurs retours soulignent le besoin de donner un statut plus clair aux documents supports de la dissémination. Afin de répondre aux besoins d'une partie des interlocuteurs (notamment du côté de la recherche) que les résultats partagés soient « prouvés scientifiquement », ATD Quart Monde aurait intérêt selon nous à intégrer les codes et habitus de la recherche : expliciter son épistémologie et intégrer une bibliographie, préciser davantage les chercheurs et les laboratoires associés aux résultats, etc.

- **Un besoin de préciser davantage les usages possibles des résultats de cette Recherche : cadre de questionnement plutôt qu'outil de mesure.**

Nous observons qu'initialement, la Recherche DIMP envisageait d'aboutir sur des outils de mesure complémentaires de la pauvreté (au regard des outils de mesure économique traditionnels). Or, à l'issue du processus, les résultats de la recherche

*« L'idée était d'essayer de conceptualiser la façon dont la pauvreté pouvait être ressentie, pour la mesurer autrement. [...] Or cela n'était pas évident de passer de la conceptualisation de la pauvreté à une entreprise de mesure. Et d'ailleurs, cela n'a pas été fait ». (Chercheur)*

portent sur des dimensions assez qualitatives, sans chercher à aborder la construction d'indicateurs quantitatifs. Cette évolution nous paraît assez logique, mais peut créer des écarts dans les attentes de certains interlocuteurs. D'où l'importance de situer cette Recherche, davantage comme un outil de questionnement des politiques de lutte contre la pauvreté que comme un outil de « mesure » de la pauvreté en tant que telle. C'est d'ailleurs ce que semble le dessiner le travail en cours sur la création d'un « outil d'évaluation participative des politiques de lutte contre la pauvreté ». Nous y reviendrons dans la section suivante concernant le plaidoyer.

## VOLET 3 - LES DÉMARCHES DE PLAIDOYER PORTÉES PAR ATD QUART MONDE

Les démarches de plaidoyer portées par ATD Quart Monde sont perçues comme étant le bout d'une « chaîne » s'appuyant sur des actions de terrain impliquant les militants du Mouvement, et des actions de recherches participatives croisant les différents savoirs.

Dans le cadre du projet PAP, nous pouvons distinguer plusieurs volets de plaidoyer, sur chacun desquels nous avons porté notre analyse :

- Un plaidoyer mené auprès des institutions publiques à partir de la Recherche sur les dimensions cachées de la pauvreté (DIMP)
- Un plaidoyer très transversal d'ATD Quart Monde autour de la participation des personnes en situation de pauvreté dans les instances internationales
- Une série de démarches de plaidoyer plus thématiques dans laquelle se mobilise ATD Quart Monde, souvent en lien avec d'autres organisations de la société civile.

**La question posée pour évaluer ce volet peut être formulée ainsi : dans quelle mesure le plaidoyer porté par ATD Quart Monde au cours du projet PAP a-t-il contribué à placer davantage les personnes ayant l'expérience de la pauvreté en partenaire de la conception des cadres politiques qui les concernent ?**

Avant d'analyser plus précisément les activités liées à ces différents volets, et leurs effets, revenons (comme pour les précédents volets) sur les spécificités de la démarche de plaidoyer d'ATD Quart Monde, qui permet de mieux comprendre les orientations prises par le Mouvement dans ce domaine.

### LA SPÉCIFICITÉ DE LA DÉMARCHE DE PLAIDOYER D'ATD QUART MONDE

#### LA DÉMARCHE D'UN « INSIDER », LÉGITIME ET RECONNU

**Le Mouvement ATD Quart Monde envisage son plaidoyer principalement à partir d'une posture de concertation avec les pouvoirs publics** : il cherche à être présent dans les instances de dialogue, et à être reconnu comme un interlocuteur légitime par les pouvoirs publics. En langage de plaideur, nous sommes donc clairement face à une stratégie « d'insider ».

**Au niveau des institutions internationales que nous avons pu rencontrer, le Mouvement ATD Quart Monde semble effectivement avoir globalement une légitimité importante, et une bonne connaissance des institutions auprès desquelles il cherche à mener le dialogue.**

Par exemple, nous relevons aujourd'hui de nombreux signes de cette visibilité et de cette influence d'ATD Quart Monde, auprès des agences, organes, et acteurs des Nations-Unies rencontrées (PNUD, UNICEF, UNDESA) :

- Dans les témoignages des institutions elles-mêmes (voir verbatim) ;

*« Ils ont un pouvoir de mobilisation incroyable ici à New York. Ils peuvent faire venir des personnes de l'ONU dans leur panel que nous ne pourrions même pas faire venir. Ils connaissent les règles de l'ONU, les rouages institutionnels, encore mieux que moi. »*  
(Institution internationale)

- Dans le profil de haut niveau des personnes qu'ATD Quart Monde est amené à rencontrer au sein des Nations-Unies (Présidence de l'EOCSOC, Haut-Commissariat aux Droits de l'Homme, Direction du PNUD, etc.)
- Dans le nombre d'espaces au sein desquels ATD Quart Monde est invité à siéger ou à intervenir (Forum politique de Haut niveau, Commission du Développement Social, UNECE, etc.)

L'un des indices de reconnaissance les plus forts de ces dernières années est sans doute la collaboration étroite avec le Rapporteur Spécial des Nations Unies sur l'extrême pauvreté (Olivier De Schutter), avec lequel ATD Quart Monde a notamment pu mener une large dynamique de « Dialogues Participatifs » en amont de la réaction des rapports officiels.

**Au niveau des institutions européennes en revanche, ATD Quart Monde semble avoir quelque peu perdu en visibilité à mesure que son propos était entendu et que l'Union Européenne s'est élargie.**

ATD Quart Monde a longtemps été un acteur incontournable sur la question de la pauvreté au niveau européen. Dans les années 80/90, le Mouvement a contribué à la création d'un réseau anti-pauvreté puis d'une plate-forme, qui sont devenus les premiers interlocuteurs. **Cette évolution est un succès pour ATD Quart Monde, qui le conduit cependant à devoir réinventer son positionnement.** D'autant plus que ATD Quart Monde est présent dans plusieurs pays d'Europe, mais n'a pas suivi son élargissement à 27, ce qui peut donner une moindre portée à ses interpellations.

*« Si je résume il y a une époque, il y a 15 ans, on avait pignon sur rue dans l'UE par rapport au plaidoyer sur la lutte contre la pauvreté. Cela a évolué aujourd'hui. »*  
(Volontaire - ATD Quart Monde)

ATD Quart Monde a, pendant la période du projet PAP, fait évoluer son modèle, en centrant son propos sur des thèmes moins couverts. Par ailleurs, l'un des indices de la légitimité d'ATD Quart Monde au niveau européen reste la relation de proximité établie avec des eurodéputés de l'intergroupe Lutte contre la Pauvreté ou la collaboration avec d'autres collectifs ou organisations sur des sujets de la lutte contre la pauvreté.

**Les témoignages de New York ou de Bruxelles soulignent au passage l'importance de la présence de représentants du Mouvement sur place, en proximité des institutions.**

Ils mettent aussi souvent en avant l'attitude volontariste d'ATD Quart Monde pour rencontrer régulièrement ces institutions, et l'efficacité de cette approche pour permettre à ATD Quart Monde d'occuper une place importante dans les débats.

*« Je n'aurais pas pensé à les contacter au départ ; on a des milliers d'ONG en statut consultatif. Mais finalement, c'est l'une des organisations avec laquelle j'ai le plus travaillé. La plupart des autres ONG n'ont pas de représentation ici, il faut leur courir après. Alors qu'ATD Quart Monde, avec son bureau ici, on a construit une relation. »* (Institution internationale)

**Un autre levier très précieux et assez original d'ATD Quart Monde, qui renforce sa position « d'insider » auprès des institutions, est la place de son réseau « d'alliés ».** Ces alliés sont définis par le Mouvement comme des personnes engagées dans le Mouvement *« au sein de leur milieu social, professionnel ou culturel. Là où ils vivent, agissent et travaillent, ils suscitent de nouveaux engagements en faveur d'une société plus juste. »*

Plusieurs exemples nous démontrent que ces alliés semblent jouer un rôle assez central pour ouvrir les portes des institutions publiques de haut niveau, faciliter les contacts, et renforcer la légitimité d'ATD Quart Monde. Notons par exemple que le Président du Mouvement International ATD Quart Monde est un ancien membre de l'UN-DESA, et la vice-présidente est une ancienne membre de l'UNICEF.

Au-delà de cette capacité à ouvrir les portes, nous entendons également un rôle de conseil des alliés sur la stratégie de plaidoyer, et parfois même de « traducteur » du langage d'ATD Quart Monde auprès des institutions.

« Ils avaient besoin de quelqu'un pour mieux communiquer avec les cercles internationaux. Ils sentaient que leur discours était mal compris au niveau international, et qu'ils avaient besoin de traducteurs. Je sentais vraiment que je pouvais faire une différence. » (Allié - ATD Quart Monde)

## UN PLAIDOYER INTERNATIONAL MISANT SUR LE TEMPS LONG POUR FAIRE BOUGER LE LANGAGE ET LES REPRÉSENTATIONS

**Historiquement, le Mouvement ATD Quart Monde a contribué à des victoires de plaidoyer international qui ont transformé le cadre et les symboles de la lutte contre la pauvreté :** création de la Journée Internationale pour l'Élimination de la Pauvreté (1992), adoption des Principes Directeurs Extrême Pauvreté et Droits de l'Homme par le Conseil des Droits de l'Homme (2012), etc.

**Ces victoires témoignent d'une approche du plaidoyer international d'ATD Quart Monde, basée sur le temps long et misant sur une transformation progressive du cadre de réflexion sur la pauvreté. Il s'agit de faire bouger le langage et les représentations** (faire émerger de nouveaux termes, contribuer à la définition des termes flous tels que la « dignité », etc.), de décaler les perceptions, et de poser autrement le débat sur la pauvreté.

« On est sur des combats de fonds, de très long terme, sur des cadres très structurants pour aborder toute une série d'enjeux. On est dans une logique de plaidoyer très en amont, qui prépare les autres combats. » (Volontaire - ATD Quart Monde)

**Il s'agit aussi de promouvoir une approche globale de la lutte contre la pauvreté** (en cohérence avec l'appréhension systémique de la pauvreté présentée dans la Recherche DIMP), et donc de se mobiliser sur une diversité de thématiques en lien avec la pauvreté (éducation, protection sociale, justice sociale et justice environnementale, dispositions en faveur de l'emploi pour tous et d'un travail décent, gouvernance universelle favorable, etc.). Le Mouvement conçoit la spécificité de son plaidoyer précisément sur cette approche moins sectorielle et moins « en silo » que la plupart des autres organisations de la société civile. **Cette approche très globale implique nécessairement que le plaidoyer d'ATD Quart Monde cible une grande diversité d'instances et d'institution**, que ce soit au niveau régional (Conseil de l'Europe/Parlement Européen/Forum Européen de la Jeunesse, Union africaine) ou au niveau international (OCDE, FMI, Banque Mondiale, Organisation internationale de la francophonie, agence et organes des Nations-Unies : PNUD, UNICEF, UNDESA, etc.).

**Autre spécificité intéressante : la position d'ATD Quart Monde sur les différentes marches du « chemin de plaidoyer ».** En effet, si nous considérons le plaidoyer comme un escalier, nous pouvons en

↑ Suivi de la mise en œuvre des actions/engagements  
— Mise en œuvre d'actions concrètes issues des politiques  
— Inscription du sujet dans de nouvelles politiques,  
— Mise à l'agenda d'un sujet nouveau  
— Construction d'une voix nouvelle auprès des pouvoirs publics

distinguer classiquement plusieurs grandes « marches », même si le processus est loin d'être linéaire (voir schéma ci-contre).

**L'approche d'ATD Quart Monde au niveau international nous semble se mobiliser avant tout sur « les premières marches » du chemin de plaidoyer : autrement dit sur la construction d'une voix légitime, l'introduction de nouveaux enjeux, le cadrage des termes du débat, etc.**

À ce niveau, le plaidoyer international d'ATD Quart Monde est souvent couronné de succès : le Mouvement est largement sollicité pour s'exprimer dans les instances, notamment au travers de ses militants, et ses contributions sont souvent reprises dans les textes, les *backgrounds documents*, les Déclarations, les résolutions, etc.

Notons d'ailleurs sur ce point l'effort important du Mouvement pour documenter en détail l'intégration de ses contributions dans les différents documents officiels sur lesquels il cherche à intervenir.

---

## UN PLAIDOYER MULTI-ECHELLES

Enfin, il est utile de rappeler que le plaidoyer du Mouvement ATD Quart Monde est à appréhender sur des échelles multiples :

- **Il commence à un niveau très local et très opérationnel dans la construction de revendications assez spécifiques, directement liées aux actions de terrain** et aux difficultés rencontrées localement par les personnes en situation de pauvreté (ex. : droits de visite des enfants placés).
- **Il se déploie jusqu'au niveau des institutions internationales**, sur une diversité de thèmes et d'enjeux assez larges liés à la lutte contre la pauvreté.

À l'évidence, les ressorts et les stratégies du plaidoyer local, national et international du Mouvement sont très différents. Ce constat nous incitera dans les pages suivantes à interroger la façon dont ces plaidoyers sont articulés entre eux : se nourrissent-ils mutuellement et contribuent-ils conjointement à faire bouger des lignes ? Nous y reviendrons.

LE PLAIDOYER MÈNE À PARTIR DE LA RECHERCHE SUR LES DIMENSIONS CACHÉES DE LA PAUVRETÉ : UNE DIFFUSION LARGE, MAIS ENCORE UN BESOIN D'APPROPRIATION

---

## UN EFFORT DE DIFFUSION LARGE DE LA RECHERCHE AUPRÈS DES INSTITUTIONS INTERNATIONALES

**Au niveau des institutions internationales, l'ambition initiale de diffusion de la Recherche sur les Dimensions Cachées (DIMP) était importante** : avec des objectifs de mise en discussion à la fois auprès du PNUD et de l'UNICEF, du FMI et de la Banque Mondiale (départements de recherche), de l'OCDE (notamment auprès du Centre on Well-being, Inclusion, Sustainability and Equal Opportunity - WISE), et du Forum politique de Haut niveau de l'ONU.

**Nous notons qu'en dehors d'une conférence reportée du fait des contraintes du Covid (FMI-Banque Mondiale), les temps de séminaires ou d'interventions d'ATD Quart Monde sur la recherche DIMP ont pu**

**effectivement avoir lieu dans chacune de ces institutions**, généralement précédés de rencontres auprès des acteurs clés de chacune d'entre elles. Au niveau des institutions européennes, la diffusion semble avoir été moins importante (et les objectifs du projet étaient d'ailleurs moins ambitieux dans ce domaine), en dehors du lien à quelques espaces tels que le Joint Research Center (JRC) de la Commission Européenne.

**Par ailleurs, ATD Quart Monde est parvenue à diffuser et mettre en discussion la Recherche dans d'autres espaces institutionnels au niveau européen ou international** (United Nations Economic Commission for Europe, Conseil des Droits de l'Homme à Genève); mais aussi des espaces académiques d'envergure internationale tels que l'OPHI (Oxford Poverty and Human Development Initiative), ou le Center for Sustainable Development de la Columbia University (Jeffrey Sachs).

**Le premier constat est donc celui d'une diffusion assez large de la recherche DIMP auprès des institutions internationales**, à la fois par le biais de rencontres individuelles, de séminaires, de publication d'interview ou de vidéos (cf. publication par l'International Science Council et le PNUD d'une courte vidéo et d'une interview de Xavier Godinot sur le thème « *Rethinking Human Development* »). Notons d'ailleurs que la plupart de ces initiatives de diffusions ont eu lieu entre 2019 et le premier semestre 2020, c'est-à-dire dans la foulée de la publication du rapport de la recherche DIMP et avant l'arrivée de la pandémie de Covid.

**La question suivante est de savoir dans quelle mesure les efforts de diffusion des résultats de la DIMP ont porté leurs fruits.** ATD Quart Monde est-il parvenu à construire un plaidoyer sur la base de cette Recherche, auprès des institutions internationales ? Dans quelle mesure la Recherche a-t-elle pu influencer les cadres de référence de ces institutions en matière de lutte contre la pauvreté ?

---

#### LE DÉFI : RENFORCER L'APPROPRIATION DES RÉSULTATS ET LEUR UTILISATION PAR LES INSTITUTIONS INTERNATIONALES

**Il semble que l'impact de la Recherche sur les institutions internationales visées soit, pour le moment, encore assez faible<sup>3</sup>**, malgré l'intérêt exprimé pour le processus et ses résultats. Parmi les indices de ce faible impact, notons que si la plupart des personnes interrogées au sein de ces institutions soulignent l'intérêt de la démarche, elles ont toutefois peu en tête aujourd'hui la spécificité des résultats de la Recherche par rapport à d'autres travaux sur la pauvreté. Par ailleurs, elles ont souvent assez peu diffusé les produits de la Recherche en interne de leur institution.

*« C'est le processus qui m'intéresse, plus que les dimensions qui en ressortent (...)*

*Il y a beaucoup d'autres recherches de ce type, mais aucune ne travaille avec les communautés comme ATD Quart Monde. En revanche, je ne me souviens plus bien des résultats. ».*  
(Institution internationale)

L'une des explications de cet impact encore faible peut être que la démarche de diffusion n'a pas pu, dans beaucoup d'institutions comme le PNUD ou l'OCDE, être suivie par un dialogue régulier autour de l'utilisation de la recherche, du fait notamment de l'émergence de la pandémie de Covid. À la fin de la pandémie, d'autres priorités de dialogue avec ces institutions semblent avoir pris le pas sur cet objectif de diffusion.

**Une autre explication, plus importante, touche davantage le fond de la stratégie de diffusion elle-même :** au-delà de l'intérêt pour la démarche et ses résultats, il a semblé difficile aux institutions de comprendre comment s'approprier cette recherche pour aborder leurs propres politiques et leurs propres programmes.

---

<sup>3</sup> mis à part le partenariat avec Olivier de Schutter sur lequel nous allons revenir.

Tel quel, le produit de la Recherche a permis de mettre en avant une série de messages clés, mais ne semblait pas « *suffisamment tangible pour pouvoir être traduit en actions programmatiques utiles pour les pays* ». Le défi reste donc de parvenir à transformer les résultats de la Recherche en un cadre/un outil dont puissent se saisir les institutions publiques.

**Une initiative récente d'ATD Quart Monde va précisément dans ce sens et permettra peut-être de combler le décalage entre la nature actuelle de la Recherche DIMP et les attentes des institutions : c'est la conception d'un outil d'évaluation participative des politiques de lutte contre la pauvreté.** ATD Quart Monde s'est engagé dans la définition de cet outil en partenariat avec le Rapporteur Spécial des Nations Unies sur l'extrême pauvreté, et avec l'implication d'un groupe d'experts membres d'universités, de l'OCDE, du PNUD, de l'UNICEF, etc. Il s'agit de mettre à disposition des institutions publiques un cadre de questionnement des politiques et des programmes de lutte contre la pauvreté, sur la base des différentes « Dimensions » de la Recherche. Il s'agit également de proposer un cadre de dialogue qui permette d'aborder ces questions de manière participative, en incluant notamment les personnes en situation de pauvreté. **La conception de cet outil est sans doute une réponse au besoin d'appropriation de la Recherche par les institutions, mais celui-ci est encore largement en devenir et ses contours ne semblent pas clairement définis.** Il sera utile de suivre le devenir et l'impact d'un tel outil, qui nous semble particulièrement utile et pertinent.

**Le défi posé ici nous semble majeur, car il pose plus largement la question du lien difficile à construire entre le volet Recherche et le volet Plaidoyer de l'action internationale d'ATD Quart Monde.** Il s'agit de savoir comment penser la recherche comme une étape d'un « chemin du changement » des institutions et des politiques, et donc s'interroger dès le départ sur la manière dont les produits de ces recherches pourront être adaptés et utilisés directement par ces institutions.

## LA PROMOTION DE LA PARTICIPATION DES PERSONNES EN SITUATION DE PAUVRETÉ DANS LES INSTANCES INTERNATIONALES : UN SUCCES ET UN DÉFI

### ATD QUART MONDE, GARANT D'UNE PARTICIPATION QUI A DU SENS AUPRÈS DES INSTITUTIONS

**Au cours de ces dernières années, ATD Quart Monde est parvenu à multiplier les opportunités de participation des militants du Mouvement dans des instances internationales ou dans des espaces de dialogue avec des acteurs publics internationaux.** Le nombre de rencontres, de *side-events*, ou de conférences multilatérales au sein desquelles ATD Quart Monde est parvenu à promouvoir cette participation a été, de fait, bien plus important que les objectifs initiaux du projet.

ATD Quart Monde organise un grand nombre d'événements, comme autant de « *formes différentes de participation au plaidoyer, chacune pratiquée de façon récurrente* » ainsi que nous l'a expliqué une volontaire. Parmi les exemples les plus frappants au niveau du plaidoyer international, nous retenons notamment :

- Les processus de « dialogues participatifs » mis en place avec le Rapporteur spécial sur les droits de l'homme et l'extrême pauvreté en amont de l'écriture de son rapport officiel,

- L'intervention récurrente des militants : entre autres en plénière du HLPF en 2019 et en 2022 et à la Commission pour le Développement Social en février 2022,
- L'intervention de militants auprès de l'Intergroupe Lutte contre la Pauvreté du Parlement Européen en 2019 et 2020,
- La mise en place avec les militants d'un webinaire international porté avec la NGO Coalition de l'UNICEF en 2020.
- La prise de parole de militants au CNLE (Conseil National des politiques de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale) 

*« Quand je vois ce qu'est une personne accompagnée qui prend la parole, c'est bluffant, parce qu'il y a une préparation. Ils ont une acuité, ils percutent. Nous, le conseil scientifique du CNLE, on les écoute vraiment. Quand une personne accompagnée dit et démontre que ce qu'on envisage est une aberration, on fait marche arrière. » (Chercheuse)*

La participation de militants d'ATD Quart Monde au sein de la Commission du Développement Social des Nations-Unies est un dernier exemple intéressant dans ce sens. Le leadership d'ATD Quart Monde sur le Comité ONG de cette Commission lui a permis de promouvoir largement cette logique de participation directe, sur chacune de thématiques annuelles abordées ; ce qui a valu récemment à la Commission le surnom de « *Commission of the people* ».

**Dans ce domaine, notons qu'ATD Quart Monde a su progressivement faire des contraintes de la pandémie de Covid une opportunité de participation plus massive et plus diversifiée des militants**, grâce notamment au passage à la visioconférence qui permet de faire tomber une série d'obstacles de déplacements (voyages, visas, etc.). ATD Quart Monde a su équiper ses équipes nationales et accompagner ses militants pour permettre leur connexion (c'est d'ailleurs en soi l'un des succès majeurs du Mouvement ces dernières années). Dans ce contexte de travail à distance, le Mouvement a aussi su renforcer sa capacité à travailler en parallèle avec une diversité d'équipes locales pour présenter des contributions collectives qui nourrissent les débats internationaux (comme c'est le cas par exemple pour la participation d'équipes de militants d'Irlande, des États-Unis et du Burkina Faso auprès de la Commission du Développement Social des Nations-Unies, sur le thème de la « dignité »).

**Les institutions régionales et internationales interrogées mettent en avant le fait qu'ATD Quart Monde est l'une des seules organisations à promouvoir et à organiser concrètement cette participation directe des personnes en situation de pauvreté dans les instances de concertation.** Pour nos interlocuteurs, ATD Quart Monde reste donc l'organisation la plus visible et la plus reconnue dans cet effort pour promouvoir une parole directe des personnes en situation de pauvreté.

**La plupart de nos interlocuteurs (à la fois membres d'ATD Quart Monde et partenaires) mettent en avant à quel point cette participation est exigeante. Ils soulignent le fait que celle-ci s'accompagne d'une série de risques, de décalages dans les attentes et de frustrations potentielles.** Parmi ces risques, nous en retenons deux principaux :

- **La participation « vitrine »,** ne permettant pas d'instaurer une écoute réelle des personnes en situation de pauvreté de la part des institutions

*« Les États membres viennent et repartent, sans trop nous écouter. Les militants sont très excités de venir intervenir, ils se préparent et ils partagent quelque chose d'essentiel pour eux, c'est un défi énorme pour les militants ; et ils voient les États qui s'en vont de la salle ou font autre chose... » (Volontaire - ATD Quart Monde)*

- **La participation « compassion »,** attendant les militants d'ATD Quart Monde sur le simple récit de leurs expériences personnelles davantage que sur l'analyse de leurs situations collectives et la proposition de solutions.

« Si des gens viennent vers nous, l'attente est souvent que les personnes racontent leur vie. Ils veulent souvent « le cri des pauvres » (...) Mon rôle est de leur dire que ce ne sera pas tout à fait cela qu'on va livrer : les militants partent de leur vécu personnel, mais apportent aussi une analyse et des propositions. » (Volontaire - ATD Quart Monde)

**Face à ces deux grands risques, ATD Quart Monde est généralement perçu comme le garant d'une participation qui a du sens, à la fois pour les institutions publiques et pour les militants :**

d'une part du fait de l'ancrage du Mouvement dans des actions de terrain, et d'autre part du fait du travail d'accompagnement des militants pas à pas, vers la prise de parole. Cette perception permet de répondre à l'une des craintes

« Au début, je m'étais posé la question de l'instrumentalisation des personnes pauvres dans ce type de processus. Mais ce qui m'a plu avec ATD Quart Monde, c'est qu'ils travaillent pendant plusieurs mois pour préparer les personnes à la réunion, pour éviter de jeter les personnes en pâtures. J'ai trouvé cela très bien. » (Institution internationale)

exprimées par le Mouvement que les acteurs extérieurs ne perçoivent pas l'exigence d'accompagnement long des personnes en situation de pauvreté pour qu'ils puissent s'exprimer librement auprès d'institutions publiques. Nos différents échanges témoignent au contraire d'une bonne compréhension de la valeur de l'accompagnement d'ATD Quart Monde dans ce domaine.

**Globalement, la démarche de promotion de la participation directe des personnes en situation de pauvreté auprès des institutions régionales et internationales est donc un succès.** Le défi qui demeure aujourd'hui concerne l'ancrage plus structurel de cette participation dans les pratiques et dans la culture de ces institutions.

---

## UN DÉFI DE CONSTRUIRE UN ARGUMENTAIRE SUR LA PLUS-VALUE DE LA PARTICIPATION DESTINÉ AUX INSTITUTIONS

**Nos interlocuteurs au sein des institutions internationales saluent généralement l'intérêt des dynamiques de participation promues par ATD Quart Monde.** Ils soulignent la manière dont ce type d'échanges permet « de réfléchir sur le sens de ce qu'on fait et de mieux l'explicitier », ou encore de « mieux ancrer son action ». Pour plusieurs d'entre eux, ces temps de participation ont constitué l'un des moments forts de leur expérience professionnelle, un moment, qui « impressionne », qui « chamboule », qui « bluffe », etc.

**En revanche, ces interlocuteurs ne sont pas toujours au clair sur l'impact de cette participation sur le fond des discussions qui ont pu avoir lieu, sa capacité à déplacer les lignes du débat, à introduire de nouvelles idées ou de nouvelles propositions.** Il est vrai que toute participation ne peut pas, et ne doit pas être appréciée uniquement en termes d'impacts tangibles. La présence des militants d'ATD Quart Monde dans les instances peut avoir des effets de long terme : « mettre en mouvement » les interlocuteurs, les conduire à se décentrer, et se poursuivre ensuite par de nouveaux échanges et de nouveaux chantiers de projets communs. Mais ces effets eux-

« Il manque une démonstration convaincante pour les décideurs qu'ils se privent d'un savoir. Ils écoutent les témoignages des plus pauvres par politesse, mais sans être convaincus que c'est utile. » (Institution internationale)

mêmes ont tout intérêt à être racontés et mis en lumière.

**Autrement dit, il reste aujourd'hui un défi de convaincre les institutions sur la valeur ajoutée réelle de cette participation**, sur l'intérêt d'être en contact avec les personnes militantes pour l'élaboration des politiques ; et ce afin de faire en sorte que cette participation soit plus structurelle, plus ancrée dans les pratiques et dans la culture de dialogue de chacune d'entre elles. Une meilleure reconnaissance de l'expertise des militants pourrait aussi aider à faciliter l'obtention des visas, car un des défis du plaidoyer aujourd'hui est l'obtention des visas, beaucoup de cas de visas refusés qui empêchent la participation des militants.

**Plus précisément, il serait utile de concevoir un argumentaire ciblé vers les institutions, et centré avant tout sur le type de contributions précises qu'ont pu permettre les différentes dynamiques de participation promues par ATD Quart Monde, dans les politiques, les stratégies, les programmes ou les instruments des institutions concernées.** Il existe déjà au sein d'ATD Quart Monde des réflexions diverses concernant la démarche de participation elle-même, ses principes, ses exigences et ses conditions de succès. Mais il s'agit ici de se centrer davantage sur la plus-value concrète de cette participation dans la construction des politiques.

## LES ACTIONS DE PLAIDOYER THÉMATIQUE

Au-delà des enjeux spécifiques de la diffusion de la Recherche DIMP et de la promotion de la participation des personnes en situation de pauvreté dans les instances, **il est assez difficile de porter un regard évaluatif global sur le « plaidoyer thématique » d'ATD Quart Monde :**

- D'une part parce que ce plaidoyer est directement corrélé aux deux enjeux clés précités, et il est difficile à observer de manière autonome
- D'autre part parce que le panel de thématiques d'intervention d'ATD Quart Monde est très large (éducation, protection sociale, travail décent, etc.), et que sa démarche implique la participation à une diversité d'instances et d'événements de nature et d'échelles très différentes. Le document projet (NIONG) est assez d'ailleurs peu explicite sur ce volet d'action. Nous observons au passage que les thématiques sur lesquelles le Mouvement se concentre au niveau international ont évolué au cours des dernières années : avec notamment une montée en puissance du thème de la « justice environnementale et sociale », en particulier auprès des Nations-Unies. Cette nouvelle orientation est intéressante, car, si elle prend une place croissante dans les préoccupations des institutions, elle semble moins évidente pour une partie des militants du Mouvement et nécessite donc une mise en débat profonde au sein d'ATD Quart Monde.

**Le premier constat reste que, au regard des indicateurs d'activités concernant le nombre d'actions de plaidoyer menées au sein des institutions internationales (intervention, rencontre d'acteurs clés, etc.), que l'activité a été plus importante que prévue dans le projet initial.** Les équipes d'ATD Quart Monde ont donc été actives pour assurer une présence et une prise de parole dans une grande diversité d'instances à la fois au niveau international (ECOSOC, Commission du Développement social des Nations Unies, UNESCO, UNDESA, l'Organisation Internationale de la Francophonie, UNICEF, CESE, etc.) et au niveau européen (Commission européenne, Conférence des IONG du Conseil de l'Europe, etc.).

**Par le suivi minutieux de ses activités et de leurs résultats, ATD Quart Monde a pu relever plusieurs succès liés à ses activités de plaidoyer.** Notons par exemple l'influence d'ATD Quart Monde sur les débats autour des Droits de l'Enfant et de l'enjeu du placement (reprise de plusieurs contributions d'ATD Quart Monde dans le *background document* du Comité des droits de l'enfant des Nations Unies - sept.2021) ; ou encore l'intervention d'ATD Quart Monde auprès du Forum européen de la jeunesse concernant l'enjeu d'inclusivité dans les dialogues UE - jeunesse.

**Parmi ces différentes dynamiques de plaidoyer, nous repérons deux exemples plus spécifiques qui nous paraissent intéressants en termes d'inscription dans la durée, et en termes d'effets sur les textes et les engagements publics :**

- **L'influence d'ATD Quart Monde auprès de la Commission du Développement Social des Nations-Unies.**

ATD Quart Monde a largement investi sur cette Commission, en assumant un rôle de *co-chair* du Comité ONG. Cette position semble lui avoir permis d'influencer à la fois le contenu des contributions du Comité, et la démarche de participation placée au cœur des réflexions de ce Comité. Concrètement, le Comité est parvenu à contribuer à l'écriture de la résolution finale de la Commission sur les enjeux de protection sociale, de sans-abrisme, d'accès aux technologies digitales, et plus récemment, autour de la notion de « Dignité » inscrite dans le thème de la Commission 2022.

*« En tant que leader de ce groupe, vous façonnez le processus, et le thème. Nous avons conçu le programme, nous avons été invités à prendre la parole auprès des États, etc. C'est très important d'être à la tête du groupe, vous devenez beaucoup plus visible et influent. »*  
(Partenaire OSC)

- **Le partenariat étroit avec le Rapporteur Spécial des Nations Unies sur l'extrême pauvreté** (Olivier De Schutter), notamment autour de la mise en place de dialogues participatifs menés avec les militants d'ATD Quart Monde. Ce partenariat a notamment permis de renforcer la légitimité et la visibilité d'ATD Quart Monde, et de contribuer à l'écriture des Rapports Officiels portés par Olivier De Schutter. Le rapporteur spécial semble aujourd'hui largement en synergie avec la vision du Mouvement et promeut activement la nécessité de cette participation.

**Nous saisissons ainsi que le Mouvement ATD Quart Monde est présent dans de nombreuses instances, et sa voix est généralement reconnue, que ce soit de manière individuelle ou au sein de collectifs d'OSC** (Comité ONG de la Commission du Développement Social ; Social Platform au niveau européen, etc.). Les contributions d'ATD Quart Monde ou des collectifs dans lesquels il s'investit parviennent à orienter le langage de certains textes de références, et certaines résolutions portées par les États.

Reste toutefois pour ATD Quart Monde un défi important concernant la manière de « décliner » ce plaidoyer, sur lequel nous revenons à présent.

## UN DÉFI D'ALLER PLUS LOIN DANS L'ARTICULATION DU PLAIDOYER INTERNATIONAL AVEC LA DIVERSITE DES DÉMARCHES DE PLAIDOYER NATIONAL

**Une spécificité du positionnement d'ATD Quart Monde est, nous l'avons évoqué, sa tendance à se situer « sur les premières marches du chemin de plaidoyer »,** c'est-à-dire au moment de la construction d'une voix nouvelle auprès des pouvoirs publics, de la mise sur la table de nouveaux sujets, et de la définition des termes du débat. Cette observation se confirme dans l'analyse des principales victoires de plaidoyer international auxquelles a pu contribuer ATD Quart Monde ces dernières années, et qui se situent beaucoup à ce niveau (ex. : contribution à la définition du terme de « Dignité » auprès de la Commission du

Développement Social des Nations-Unies). Ce constat ressort aussi des entretiens menés, à la fois auprès des institutions partenaires et de certains membres d'ATD Quart Monde.

*« Avec les interventions d'ATD Quart Monde, on recueille un savoir riche, mais c'est nous qui mettons cela en forme pour en faire des propositions plus techniques (...). ATD Quart Monde se dit qu'il donne une parole brute, et que les décideurs font leurs boulots. Or les acteurs sociaux doivent aussi être associés à la construction des politiques. » (Institution internationale)*

*« On cherche souvent à faire changer la manière de voir, pour introduire de nouveaux principes, de nouvelles notions qui ne coûtent pas d'argent. Mais pour que cela change, il faudrait pouvoir aller sur des revendications plus matérielles ; essayer de faire bouger des milliards d'euros. » (Volontaire - ATD Quart Monde)*

**Cette approche particulière portée par ATD Quart Monde est un atout intéressant pour le Mouvement. Mais elle s'accompagne de plusieurs défis :**

- D'une part, elle pose la question de la capacité du plaidoyer à **provoquer des petits changements** (les « quick wins », en langage de plaideur), qui permettent de motiver les équipes, de donner du sens à la stratégie d'influence, de raconter l'impact de son action sur une échelle de temps plus facile à appréhender.
- D'autre part, elle s'accompagne d'un danger de ne pas pouvoir suffisamment **investir les portes ouvertes par la contribution d'ATD Quart Monde dans une diversité d'instances**, et donc de disperser les forces mobilisées par ATD Quart Monde en matière de plaidoyer.

**Cette position d'ATD Quart Monde « sur les premières marches » est un élément de culture propre à ATD Quart Monde**, lié à son approche très large des enjeux autour de la pauvreté, sa culture de participation, son attention particulière sur le poids des mots et des symboles, et sa volonté d'être présent dans un grand nombre d'espaces.

Mais cette position est aussi et surtout liée à l'échelle de plaidoyer sur laquelle ATD Quart Monde mobilise une grande partie de ses forces : l'espace des institutions internationales. Or, décliner une contribution large de plaidoyer en un plaidoyer plus technique qui influence directement les programmes et les politiques se joue en grande partie au niveau des pays. **La question centrale qui se pose est donc celle de la capacité du Mouvement à connecter étroitement plaidoyer national et international, afin de faire atterrir le plaidoyer international dans des programmes et des politiques nationales.**

**D'un côté, nous l'avons noté précédemment, le plaidoyer international d'ATD est souvent nourri, en amont, de la réflexion des équipes locales, qui peuvent travailler ensemble sur la construction des messages à porter dans les enceintes internationales** (comme le croisement des contributions d'Irlande, des États-Unis et du Burkina Faso auprès de la Commission du Développement Social des Nations-Unies, évoqué plus haut).

**Mais d'un autre côté, beaucoup d'interlocuteurs insistent ainsi sur le fait que cette l'action de plaider international d'ATD Quart Monde n'a de sens que lorsque les équipes locales sont ensuite capables d'en prendre le relai :** à la fois en travaillant avec les bureaux nationaux des agences des Nations-Unies et en ouvrant le dialogue avec les institutions publiques du pays. D'autant que l'action internationale d'ATD Quart Monde semble ouvrir des portes nombreuses au niveau national, grâce notamment à l'effet boomerang de la visibilité internationale d'ATD Quart Monde. Ainsi, quand les intervenants des équipes-pays du Mouvement viennent à l'ONU, ils peuvent rencontrer les ambassadeurs de leur pays, pour ancrer le plaidoyer localement.

En ce qui concerne les agences des Nations-Unies par exemple (PNUD, UNICEF, etc.), c'est bien au niveau des pays qu'ATD Quart Monde peut avoir le plus d'influence sur les programmes et l'orientation des fonds (et donc, indirectement, sur les politiques nationales).

« Les bureaux nationaux de l'UNICEF ont une influence importante sur les États. Et ce serait facile pour nous de mettre ATD en lien avec ces bureaux nationaux. Ce lien serait très utile pour ATD ». (Institution internationale)

Il existe donc un enjeu fort à suivre le travail au niveau de ces bureaux nationaux, au-delà du dialogue mené auprès des sièges des agences. Ce lien avec les bureaux nationaux existe dans certains pays (comme au Guatemala par exemple), mais pourrait être davantage systématisé.

**Nous faisons le constat d'une difficulté de prise de relai des équipes nationales dans de nombreux pays.**

Cette difficulté peut être liée au manque de forces vives au sein des équipes ATD Quart Monde dans certains pays, ou au manque de confiance de ces équipes dans leurs capacités à endosser un rôle d'interlocuteur des institutions nationales ou internationales. Nous entendons aussi, pour certaines équipes, le manque de priorité mise sur le plaidoyer au regard des urgences de l'action de terrain. Plusieurs membres du Mouvement soulignent toutefois un mouvement de prise de conscience de plus en plus fort des équipes sur l'importance du plaidoyer, renforcé par la diversification du profil des volontaires régionaux et par la mise en place de davantage de sensibilisation et de formations des équipes dans ce domaine.

« Souvent, les équipes ne se sentent pas assez fortes et manquent de confiance pour aller rencontrer les Nations-Unies localement. Mais si le but est d'éradiquer la pauvreté, il faut travailler au niveau des politiques, et il faut que ce soit suivi au niveau local. » (Volontaire – ATD Quart Monde)

**Notons que les pays dans lesquels les équipes d'ATD Quart Monde sont fortes et très mobilisées ont connu des victoires de plaidoyer très nombreuses.** Les succès les plus frappants sont sans doute (et sans surprise) au niveau de la France, avec la contribution centrale d'ATD Quart Monde dans la mise en place d'une série de lois, de droits et de dispositifs nouveaux : loi de lutte contre les exclusions, droit au logement opposable, initiative « territoire zéro chômeur », place du 5<sup>e</sup> collège du Conseil National de Lutte contre la pauvreté et l'Exclusion sociale, etc.

**Une piste concrète est développée aujourd'hui au sein d'ATD Quart Monde et devrait permettre, selon nous, d'avancer sur ce défi :** c'est la mise en place d'une « cellule internationale de plaideurs ». Cette cellule devrait être composée d'une quinzaine de plaideurs d'ATD Quart Monde, mobilisés au niveau national ou international, et issus pour le moment d'Afrique et d'Europe (des plaideurs d'autres continents pouvant être associés par la suite). L'objectif semble être de travailler sur la mise en réseau et la formation de ces plaideurs, au travers de temps de rencontres et de formations dédiés, la mise en place de mentors pour accompagner les plaideurs, la mise à disposition de ressources documentaires, etc. La mise en place

de cette cellule semble un moyen pertinent de garantir une meilleure articulation entre les différentes régions et les différentes échelles de plaidoyer.

**Toutefois, cette piste n'évacue pas entièrement, selon nous, la question du besoin de coordination et de mobilisation plus forte des équipes nationales autour des actions de plaidoyer** : qui implique de partager davantage encore entre ces équipes les objectifs, les opportunités, les outils à disposition pour qu'elles aient les moyens et la volonté de mener ce plaidoyer au niveau national.

**Pour renforcer cette coordination, plusieurs interlocuteurs au sein du Mouvement mettent en avant le rôle intéressant des délégations régionales**, qui pourraient renforcer davantage la fonction de plaidoyer dans leur mandat, être les interlocuteurs privilégiés des agences des Nations-Unies, accompagner encore davantage le dialogue des équipes nationales sur les opportunités de plaidoyer dans les pays, etc.

**Une autre piste importante dans ce domaine est le renforcement du lien d'ATD Quart Monde aux partenaires de la société civile mobilisés sur le plaidoyer national, à un niveau plus sectoriel, sur les enjeux portés par ATD Quart Monde** (enjeu de protection sociale, justice environnementale, etc.). ATD Quart Monde semble avoir construit une longue habitude de travail dans les réseaux, plates-formes et coalitions d'OSC, notamment au niveau international. Il s'agirait donc de renforcer cette logique de partenariats de manière plus ciblée, avec des OSC et des réseaux d'OSC mobilisés sur des enjeux de plaidoyer que les équipes cherchent à mettre en priorité au niveau national.

**Le projet « Penser, agir, plaider avec les plus pauvres » présente, dans son titre même, l'exigence d'une articulation étroite de trois volets d'activités de nature assez distincte** : l'action de terrain, la recherche, et le plaider. Il nous semble très intéressant d'avoir construit le projet sur la base de l'articulation entre ces trois volets, qui sont souvent trop peu mis en dialogue au sein des organisations de solidarité. Cela paraît d'autant plus pertinent que le projet arrive à une étape de maturité, après une série de projets soutenus par l'AFD depuis 2012.

Qu'en est-il de cette articulation dans la mise en œuvre du projet ?

**Le premier constat général est qu'en analysant les actions menées, en interrogeant les membres et les partenaires du Mouvement, nous percevons bien les liens étroits entre ces volets.**

**Le lien entre l'action de terrain et le plaider nous semble assez fort, cohérent, et souvent visible pour les interlocuteurs d'ATD Quart Monde.** La démarche même de plaider, prônée par ATD Quart Monde, exige de porter la parole de ses militants et de partir de leurs préoccupations et de leurs actions sur le terrain pour construire une parole collective. Par exemple, l'intervention d'une militante d'ATD Quart Monde au Forum de Haut Niveau des Nations-Unies (en juillet 2022) a été préparée très en amont par la mise en place d'espaces de dialogues autour des projets menés en Amérique latine, et par l'implication dans ces échanges de familles et d'acteurs locaux du système éducatif (médiateurs éducatifs, instituteurs, etc.). Ces échanges ont permis de définir collectivement les points principaux du discours porté à l'ONU, en l'ancrant directement dans l'expérience locale et dans l'action d'ATD Quart Monde.

Beaucoup des interlocuteurs publics interrogés soulignent d'ailleurs ce lien du plaider d'ATD Quart Monde à l'action et aux préoccupations de terrain, et font de ce lien un gage de légitimité.

*« Je crois que je n'aurais pas été à l'aise si ATD Quart Monde ne faisait que plaider, mais ATD Quart Monde agit sur le terrain (...) Cela produit un plaider assez différent. »*  
(Institution internationale)

**Le lien entre l'action et les démarches de recherche portées par ATD Quart Monde est également assez visible, et il est même au cœur de la logique de Croisement des Savoirs.** En effet, pour pouvoir prendre part aux recherches en Croisement des Savoirs, les militants ont souvent un long parcours qui leur a permis de prendre du recul sur leur situation et d'agir au sein de collectifs locaux. Les recherches en Croisement des savoirs engagées ces dernières années ont également impliqué des praticiens et des volontaires, dont le savoir est directement lié à leur accompagnement des personnes sur le terrain.

La recherche est ainsi nourrie d'action et inversement. Ce lien entre recherche et action est assez tangible pour des chercheurs impliqués dans des démarches de Croisement des Savoirs, qui indiquent des changements importants dans leur façon de travailler suite à cette expérience. Il est aussi perceptible dans l'appropriation interne à ATD Quart Monde des résultats des recherches.

**Plusieurs exemples précis nous montrent par ailleurs la manière dont ATD Quart Monde parvient à lier directement les volets d'action/recherche/plaider sur certains thèmes et dans certaines dynamiques.**

Par exemple :

- L'émergence de l'enjeu du lien entre justice sociale et justice environnementale au sein de l'équipe de plaider a entraîné la mise en place d'un séminaire rassemblant à la fois :

- Plusieurs universitaires de haut niveau (Mireille Delmas Marty et Émilie Gaillard), afin d'affiner le discours porté par ATD Quart Monde, préciser les mots, s'inscrire dans des analyses existantes ;
  - Mais aussi des acteurs de terrain confrontés à des situations de catastrophes écologiques et sociales, et qui mettent en œuvre des solutions originales pour y répondre ; afin d'ancrer le discours et le plaidoyer d'ATD Quart Monde dans l'expérience de ces actions locales.
- Autre exemple parlant : les travaux menés autour de l'enjeu du socle de protection sociale. ATD Quart Monde a pu évaluer et capitaliser l'action menée par l'équipe d'Haïti autour de la mise en place d'une « carte santé » à Port-au-Prince, et reverser ces réflexions dans un séminaire plus large mené à la Sorbonne (juin 2022) avec un panel d'universitaires de différents pays spécialistes des droits et de la sécurité sociale. Les conclusions des évaluations de l'action locale d'ATD Quart Monde et du séminaire de recherche peuvent alimenter directement le plaidoyer autour du socle de protection sociale, porté par ATD Quart Monde (au niveau européen, auprès du Rapporteur spécial des Nations Unies Droits de l'Homme et Extrême Pauvreté, etc.).

Ces deux exemples racontent clairement cette « circulation » entre l'action, la pensée et le discours porté par ATD Quart Monde, qui nous semble très précieuse. Pour autant, un maillon de cette chaîne mérite selon nous d'être consolidé :

---

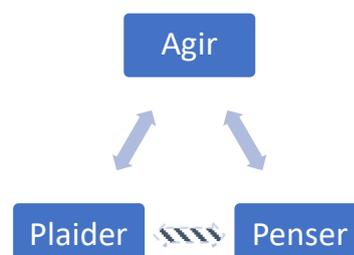
#### UN DÉFI : CONSOLIDER ENCORE LE LIEN ENTRE RECHERCHE ET PLAIDOYER

**Si le lien entre les démarches de recherche et le plaidoyer d'ATD Quart Monde existe – la maltraitance institutionnelle et les contributions non reconnues sont des concepts issus de la recherche DIMP qui servent le plaidoyer – il nous semble qu'il pourrait être encore renforcé, et surtout être pensé de manière plus structurelle et plus stratégique dans l'action internationale d'ATD Quart Monde.**

D'un côté, la diversité des « chantiers » actuels de plaidoyer fait que certains d'entre eux sont peu connectés à une démarche de recherche portée par ATD Quart Monde, ce qui peut l'empêcher de construire une expertise et des solutions précises pour avancer dans le « chemin de plaidoyer » que nous avons décrit dans les pages précédentes.

D'un autre côté, les grands « chantiers » de recherche, que sont par exemple les séminaires de l'Espace Collaboratif (CNAM-CNRS) ou de Philosophie Sociale, ne semblent pas conçus pour alimenter un plaidoyer spécifique, et leurs produits ne sont pas définis en priorité pour des cibles institutionnelles.

Il est vrai que des démarches peuvent être menées sans lien direct avec un objectif de plaidoyer et toutefois nourrir à terme le discours d'ATD Quart Monde. Il est vrai aussi qu'il existe un nécessaire décalage temporel entre les démarches de recherche et de plaidoyer, la recherche d'aujourd'hui nourrissant plutôt le plaidoyer de demain. Pour autant, il nous semblerait utile pour ATD Quart Monde de poser plus clairement la question de l'articulation recherche/plaidoyer à la conception de chacun de ses nouveaux chantiers (quitte à prioriser davantage certaines actions, certaines recherches, et certains enjeux de plaidoyer qui permettent



précisément cette articulation étroite). **Il s'agit, comme nous l'évoquions dans les pages précédentes, d'inscrire chaque volet dans une « théorie du changement » commune, au sein de laquelle les objectifs de transformation des pratiques, des cadres de réflexions et des politiques sont pensés et tissés ensemble.**

**Un exemple parlant dans ce domaine est l'exploitation de la recherche DIMP en termes de plaidoyer.** Nous l'avons évoqué, la Recherche a fait l'objet d'une diffusion large auprès des institutions internationales. Pour autant, les personnes interrogées dans ces institutions ont aujourd'hui peu en tête la spécificité des résultats de la Recherche par rapport à d'autres travaux sur la pauvreté, et elles ont souvent assez peu diffusé les produits de la Recherche en interne de leur institution. L'une des explications de cette faible appropriation (que nous avons mise en avant précédemment) est que les produits de la Recherche n'avaient pas été suffisamment conçus comme une « matière de plaidoyer », adaptée au langage, aux formats, et aux besoins des institutions partenaires.

## 16 RECOMMANDATIONS

### POUR NOURRIR LA RÉPONSE DU MOUVEMENT AUX DÉFIS IDENTIFIÉS

#### RECOMMANDATIONS TRANSVERSALES LIÉES AU FONCTIONNEMENT DU MOUVEMENT

**1. Préserver les acquis du pilotage collectif régulier de l'action internationale, entre les pôles et les Délégations Régionales d'ATD Quart Monde, tel qu'il a pu être mis en place ces dernières années dans le cadre du projet financé par l'AFD.** Plus précisément, il serait utile de conserver le rythme de ce pilotage collectif même en l'absence d'un projet encadrant les actions internationales du Mouvement. Il serait utile aussi de conserver la rigueur du cadre de suivi des activités développé pendant le projet, très efficace pour porter un regard précis et articulé sur l'action globale du Mouvement. Par ailleurs, une analyse interne de cette expérience de pilotage collectif, des erreurs à éviter et des pratiques à conserver pour la suite pourrait se révéler précieuse pour assurer un bon relai des équipes à ce niveau.

**2. Préserver les acquis de l'effort important d'ATD Quart Monde pour transformer les formats d'échanges et de participation des membres d'ATD Quart Monde, à la fois au sein du Mouvement et auprès des partenaires.** Il s'agit de tenir compte des compétences acquises par le Mouvement et ses membres en matière de visioconférence et de savoir y recourir lorsque cela est pertinent, pour réunir un grand nombre de personnes sur des questions de gouvernance, pour faciliter un témoignage ou des partages. Cela étant, les membres ATD Quart Monde l'affirment tous, la rencontre en présence est importante et ne peut être remplacée, entre autres car le contact physique et le déplacement sont au cœur de la rencontre.

**3. Renforcer la dynamique d'essaimage de la démarche de Croisement des Savoirs portée par ATD Quart Monde auprès d'une diversité de partenaires (universités, centres sociaux, etc.),** afin que celle-ci puisse rayonner davantage et transformer plus largement les pratiques. Il s'agirait pour ATD Quart Monde d'être proactif dans le repérage des organisations dont le positionnement, les valeurs, et les actions permettraient de porter ce type de démarche, et de travailler avec elles à un portage de plus en plus autonome de celle-ci (tout en restant un espace ressource pour les partenaires, et en étant attentif aux risques d'incompréhension ou d'instrumentalisation tout au long du processus).

**4. Penser la planification stratégique de l'action internationale d'ATD Quart Monde en travaillant sur base d'une « Théorie du Changement »,** entrelaçant l'action de terrain, la recherche et le plaidoyer autour de grands caps de changement (thématiques par exemple), et définissant des chemins de changements communs pour y parvenir. Ce cadre de réflexion que permet la Théorie du Changement nous semble très adapté à ATD Quart Monde, pour renforcer les passerelles entre les grands volets d'action du Mouvement, et penser chaque activité en fonction d'un cap de changement bien défini.

#### RECOMMANDATIONS LIÉES AU RENFORCEMENT DES MEMBRES DU MOUVEMENT

**5. Qualifier et valoriser davantage ce que le Mouvement permet de renforcer chez ses membres, au travers de ses différents types de rencontres.** Il s'agirait de conserver l'approche « Bottom Up » qui part

des militants et s'adapte à leur cheminement, tout en étant plus clair sur les principales dimensions de renforcement que chaque type de rencontre contribue à étayer (ex. : analyse de son parcours, compréhension de la pauvreté, prise de parole en public, connaissances techniques spécifiques, etc.). En miroir, il serait intéressant qu'ATD Quart Monde puisse utiliser la technique dite du « Changement le Plus Significatif » (CPS) pour saisir, d'après les retours des participants, les capacités que les rencontres ont fait évoluer. L'enjeu est de mieux caractériser ce renforcement très qualitatif, à la fois pour affiner les accompagnements et les modalités des rencontres, et pouvoir mieux expliquer en externe du Mouvement le cheminement qu'il permet.

**6. Développer la formation des militants et militantes qui s'engagent dans le plaidoyer.** En complémentarité du cheminement singulier des membres, il s'agirait que le Mouvement soit en mesure de proposer des formations spécifiques à certains membres militants (mais aussi volontaires et alliés) qui s'engagent plus fortement dans le plaidoyer, afin de renforcer leur rôle d'interlocuteurs des pouvoirs publics (en travaillant, par exemple, sur la compréhension d'un contexte, d'un enjeu et d'un argumentaire spécifique, sur la connaissance de certains leviers institutionnels ou juridiques, etc.).

**7. Approfondir la question du genre en cohérence avec l'approche d'ATD Quart Monde.** Il s'agit pour ATD Quart Monde de contribuer à la réflexion sur cet enjeu de plusieurs manières : d'une part en capitalisant sur l'expérience de travail des membres des équipes d'ATD Quart Monde (sur des logiques de mixité et non-mixité par exemple) ; d'autre part en proposant aux militants des temps réflexifs intégrant la question du genre et posant la question de savoir « en quoi être un homme ou une femme est significatif dans l'expérience de la pauvreté ou dans celle de son accompagnement » ?

**8. Continuer à animer une dynamique autour de la place respective des militants, des volontaires et des alliés dans le Mouvement international.** Pour cela, il s'agit de prolonger l'attention portée à l'évolution de la place et de l'engagement des militants, et au besoin d'échanger sur cette évolution. Cette recommandation va de pair avec un enjeu fort pour le Mouvement que son message soit porté localement par les personnes les plus concernées.

## RECOMMANDATIONS LIÉES AUX DÉMARCHES DE RECHERCHE ET DE VALORISATION DE LA DOCUMENTATION ET DES ARCHIVES DU MOUVEMENT

**9. Renforcer la communication numérique autour de la plate-forme numérique des publications d'ATD Quart Monde – ce que nous nommons aussi documentation** - (mise en lumière de textes, de parcours, de personnes, etc.) sur les différents réseaux sociaux dans lesquels est présent le Mouvement (Facebook, Instagram, etc.) ; et travailler davantage sur le référencement de ce fonds documentaire sur les principales plates-formes de recherche numérique (Ex. : Google, SUDOC, etc.).

**10. Garantir des archives « vivantes » et en mouvement :** d'une part en poursuivant la sensibilisation des différentes équipes pays du Mouvement pour qu'elles alimentent activement ces archives ; et d'autre part en développant une animation active du dialogue autour de ces archives, notamment auprès des chercheurs (ex. : journées thématiques, etc.).

**11. Renforcer le passage d'une logique de diffusion à une logique d'appropriation des produits de la recherche ATD Quart Monde, en pensant cette diffusion à partir des enjeux, des codes et des pratiques propres à chaque acteur ciblé. Pour y parvenir, il s'agit déjà de mieux poser et décrire l'épistémologie post-pauvreté (manière de faire de la connaissance pour que la pauvreté disparaisse) que porte ATD Quart Monde afin que les recherches qu'elles contribuent à produire puissent être critiquées et donc situées dans le champ scientifique. Il s'agit d'autre part d'anticiper davantage les différentes cibles et les différents usages des produits issus des démarches de recherche ATD Quart Monde pour garantir un statut plus clair et plus adapté aux différents documents diffusés à la suite de ces recherches. Cette démarche implique d'assumer davantage la possibilité de décliner des produits construits en communs (dans une logique de Croisement des Savoirs), selon différents types d'écriture et différents formats en fonction des cibles (monde académique, militants, praticiens, etc.).**

**12. Faire évoluer la démarche de diffusion de la Recherche DIMP : en formalisant davantage encore le caractère innovant de certains résultats spécifiques de la Recherche (logique, systémique, etc.) auprès de différents publics ; mais aussi en précisant davantage les usages possibles des résultats de cette Recherche.** Il s'agit de notamment de situer clairement cette Recherche comme un outil de questionnement des politiques de lutte contre la pauvreté, davantage que comme un outil potentiel de « mesure » de la pauvreté en tant que telle ; afin d'éviter un décalage dans les attentes, dans le dialogue autour de cette Recherche.

#### RECOMMANDATIONS LIÉES AUX DÉMARCHES DE PLAIDOYER ET DE PROMOTION DE LA PARTICIPATION

**13. Construire un argumentaire dédié aux acteurs institutionnels autour de la valeur concrète de la participation des personnes en situation de pauvreté dans la construction des politiques.** Il s'agirait de partir d'exemples précis de contributions des membres d'ATD Quart Monde dans différentes instances, et d'une analyse de la nature et la pertinence de ces contributions, pour mieux promouvoir la mise en place d'une participation plus structurelle au sein des institutions partenaires.

**14. Consolider, élargir, et animer activement la nouvelle cellule internationale de plaideurs qu'ATD Quart Monde est en train de mettre en place.** Cette cellule, réunissant aujourd'hui des plaideurs européens et africains, nous semble être un espace très intéressant de formation et de construction d'une culture de plaidoyer commune. Elle constitue aussi un outil de coordination indispensable pour renforcer la connexion des plaidoyers internationaux/nationaux/locaux, et favoriser une prise de relai du plaidoyer au niveau national. Après une première phase de consolidation, il serait d'ailleurs utile à terme d'élargir cette cellule à des plaideurs issus des autres continents (Amérique du Nord/Amérique Latine, Asie).

**15. Poursuivre et animer activement la conception d'un outil d'évaluation participative des politiques de lutte contre la pauvreté, issu de la recherche DIMP ; mais aussi sa promotion auprès d'une diversité d'institutions locales, nationales et internationales.** Un premier défi est aujourd'hui de parvenir à construire un outil « opérationnel » pour les institutions partenaires, mais qui préserve une démarche souple et ouverte de questionnement et de participation correspondant à l'approche d'ATD Quart Monde.

Un deuxième défi sera ensuite pour ATD Quart Monde d'accompagner la promotion et l'expérimentation active de cet outil auprès d'une diversité d'institutions.

**16. Renforcer le lien d'ATD Quart Monde aux partenaires de la société civile mobilisés sur des plaidoyers nationaux spécifiques, autour des enjeux portés par le Mouvement** (ex. : enjeu de protection sociale, de justice environnementale, etc.). Face à la difficulté des équipes d'ATD Quart Monde de porter une diversité de plaidoyers thématiques au niveau national, il s'agirait de renforcer la mise en place de partenariats ciblés, avec des organisations et des réseaux mobilisés sur des enjeux de plaidoyer que les équipes nationales cherchent à mettre en priorité.

En complément du rapport évaluatif du projet « Penser, Agir, Plaider avec les plus pauvres », cette partie présente une série d'enseignements clés, liés à chacun des volets d'action du projet. Pour ce faire, il reprend les principaux apprentissages entendus de la part des équipes d'ATD Quart Monde, sous forme de 25 « leçons » directement utiles à l'action. Ces conseils caractérisent la manière dont le Mouvement aborde à la fois le renforcement des personnes, les démarches de recherche, et les démarches de

### CONSEILS POUR ORGANISER DES RENCONTRES DE RENFORCEMENT DES MILITANTS

- 1. Engager des démarches collectives sans négliger l'accompagnement individuel des militants.** Il s'agit de permettre à chacun de cheminer progressivement dans le renforcement de ses capacités en s'appuyant sur la dynamique collective tout en étant serein sur son propre parcours. Les membres d'ATD Quart Monde rencontrés ont remarqué que la participation à une démarche collective nécessite en effet ponctuellement d'être évoquée en bilatéral ; les deux niveaux sont complémentaires, car la participation à des travaux de groupe suscite des réactions, des questionnements, des mouvements personnels particulièrement intenses chez les militants, qui doivent pouvoir être évoqués ailleurs pour qu'ils maintiennent leur implication dans le collectif.
  - « *Revisiter de l'expérience, cela fait resurgir des vécus insupportables que tu ne peux pas prévoir. Pour tout le monde, c'est intéressant, mais pour les personnes en situation de pauvreté, c'est existentiel. Il faut une disponibilité aux personnes non programmée d'avance. [...]* » (Volontaire)
- 2. Préparer minutieusement les rencontres, en particulier avec les militants.** Pour que les militants puissent être partenaires d'une rencontre, ils doivent être associés bien en amont. L'enjeu est qu'ils ne sentent pas instrumentalisés ou mal à l'aise concernant le sujet et les modalités du groupe de travail. Il s'agit aussi pour eux d'arriver sans être pris au dépourvu, et donc de disposer déjà de quelques éléments pour pouvoir contribuer sans se sentir inquiétés par leur légitimité.
  - « *J'ai écrit à chacun individuellement pour dire le projet de cette rencontre et en leur demandant s'ils étaient intéressés. Ils ont écrit pour expliquer leur motivation pour vivre un temps comme ça, quelle question ils portaient. On a préparé la rencontre sur une petite année.* » (Militant. e)
  - « *En amont de la rencontre, tout le monde s'est préparé avec des exemples : comment eux vivent-ils ces dimensions cachées ? Et pour ceux qui accompagnent : leurs éléments d'observation.* » (Volontaire)
- 3. Favoriser des rencontres en présentiel.** Les militants témoignent de l'importance d'être en présence, de vivre des moments ensemble, aussi en dehors de temps de travail et d'être en contact physique. Le lien en distanciel n'est pas équivalent, mais lorsqu'il s'avère nécessaire d'y recourir, l'expérience d'ATD Quart Monde au cours du confinement a montré qu'il faut pouvoir disposer du temps et des moyens suffisants pour outiller les militants et les former à l'usage du numérique.
  - « *C'est important pour moi de maintenir le lien, et pas uniquement à distance. Le « toucher » est important, on s'est fait beaucoup de câlins, très forts. Cela nous booste pour continuer.* » (Militant. e)

- *« Une semaine ensemble cela veut dire loger au même endroit, prendre ses repas ensemble. C'est un moment fort, les gens se rencontrent aussi sur les temps intermédiaires et se découvrent. C'est très beau. » (Militant. e)*
  - *« Pendant la pandémie, on a passé des heures, à aider les gens à se connecter, pour ne pas céder devant la fracture digitale. Il y a eu une évolution importante de la connexion des personnes en quelques mois. On n'y aurait jamais cru. » (Volontaire)*
4. **Garder dans les rencontres internationales une approche similaire à celle dont les membres ont l'habitude :** Partir de l'expérience des personnes, de leurs questions et cheminer à leur rythme. Il s'agit de saisir le sujet à traiter depuis là où les participants sont concernés, de leur permettre de faire le lien avec leur propre vécu et les interrogations qu'ils portent, plutôt que d'imposer des connaissances qui risqueraient d'être décalées, surplombantes ou d'entraîner des inhibitions. Il s'agit aussi d'accepter la forme de participation de chaque participant, certains pouvant être plus en retrait que d'autres.
- *« On n'arrive pas à former les gens très pauvres s'ils n'apportent pas quelque chose, il faut de la réciprocité. C'est d'abord les gens qui parlent de leur compréhension d'un sujet, avant une contribution extérieure. » (Volontaire)*
  - *« On n'avance pas chacun et chacune au même rythme. On n'a pas tous les mêmes questions. Il ne s'agissait pas de mettre dans la tête des questions que certains ne portaient pas. » (Militant. e)*
  - *« On sait qu'on est co-responsable ensemble des gens qui sont à nos côtés. On adhère au fait que l'on va aller au rythme des personnes qui vont plus lentement, qui ont des vies plus difficiles. » (Militant. e)*
5. **Concevoir des rencontres flexibles et itératives.** Si le recours à une approche basée sur l'expérience est à systématiser, la façon d'animer chaque rencontre doit pouvoir s'adapter au groupe et à son cheminement. Ainsi lorsque par exemple une question est posée, il peut être nécessaire de proposer un retour en groupe de pairs pour permettre d'y répondre, même si cela n'était pas initialement prévu dans le déroulé de la rencontre.
- *« Quand on pense formation des militants QM, on ne peut pas unifier les choses et dire ça c'est reproductible. Souvent la formation c'est ça on fait un truc qui marche alors on veut le reproduire. Alors qu'on doit faire l'inverse et partir des gens. On ne fait pas rentrer les gens dans des modules, mais on adapte nos propositions aux gens. » (Militant. e)*
  - *« On ne réinvente pas l'eau chaude, mais on prend des chemins nouveaux pour croiser les expériences. Ce n'est pas une méthode figée qu'on doit suivre de A à Z. » (Volontaire)*
6. **Miser sur la force du collectif et placer le partage d'expérience au centre de la rencontre.** Les membres d'ATD Quart Monde conçoivent la rencontre comme un moment privilégié d'interactions, qui autorisent à se dire. Ils misent sur les prises de parole expérientielle pour produire de la résonance chez les participants, ainsi qu'un effet d'entraînement et de mise en confiance.
- *« La notion du groupe est importante. Quand on est dans des temps de travail, on crée des groupes et c'est la force du groupe qui crée la participation. » (Volontaire)*
  - *« Le croisement des savoirs reste une méthodologie de recherche très spécifique, mais on l'utilise parfois de manière plus large, pour signifier qu'on se forme dans des interactions et des transformations mutuelles. Le savoir se constitue dans ces interactions. C'est la même philosophie, qui sous-tend toutes nos actions. Le programme de renforcement de capacité est du partage d'expérience ». (Volontaire)*
7. **Veiller à expliciter régulièrement ce qui se passe dans le collectif et à bien associer les militants aux décisions.** La confiance se construit lentement et se rompt facilement. Il faut beaucoup de vigilance dans les discussions pour éviter que ne s'instaurent des malentendus ou des incompréhensions. Suscitant malaise et

repli sur soi, ils génèrent parfois imperceptiblement un sentiment d'exclusion qui peut brider durablement la participation d'un militant.

- « On s'inquiète que les autres soient jaloux de ce que certains fassent certaines choses. Quelquefois, on se met des barrières par peur que cela provoque de la jalousie. Il faut mettre des mots comme sur le choix de la co-formation quand des militants demandent pourquoi ils n'ont pas été choisis pour faire les choses, parce qu'on a peur de nommer les choses et on se met dans l'évitement de dire clairement les choses à quelqu'un. » (Militant. e)
- « Parler vrai c'est très important. On a entendu trop de choses fausses ou incompréhensibles. Parler vrai entre nous les militants c'est impératif. » (Militant. e)
- « J'ai appris à piloter collectivement un travail dans une démarche hyper démocratique que je n'avais pas connue, certes c'est chronophage, car on discute de tout horizontalement, les horaires, qui vient qui ne vient pas ... Mais cela a du sens, ce collectif, pour contribuer à la lutte contre la pauvreté. » (Volontaire)

8. **Prévoir un accompagnateur pour les militants qui en auraient besoin.** Il s'agit de rassurer et soutenir les militants dans leur participation à certaines rencontres internationales. Pour faire les démarches et le voyage ensemble, faciliter la traduction ou la compréhension des usages et des consignes ou encore assurer une présence amie. Volontaire, allié ou militant, l'accompagnateur s'engage à être là sans prendre la parole en son nom propre, dans une présence effacée et centrée sur le ou les militants qu'il accompagne.

- « Quelquefois, ce militant a plus de facilité à s'exprimer dans sa langue. Un allié était venu pour assurer au cas où ce militant s'était trouvé en difficulté à cause de la langue. Il n'a joué ce jeu-là qu'à la demande du militant. Dans sa posture d'allié, il a participé uniquement comme entendant. Il dit qu'il a beaucoup appris dans ce temps-là. » (Militant. e)

1. **Faire des acteurs de la recherche des alliés pour renforcer la légitimité de la parole du Mouvement ATD Quart Monde, notamment auprès des acteurs publics.** Pour y parvenir, les membres du Mouvement ont appris qu'il faut se donner l'exigence des standards universitaires dans les démarches qu'ils engagent, afin qu'elles soient reconnues par le monde académique et infusent dans ses pratiques.
  - « *Les chercheurs ont une grande influence sur les politiques de développement national (on s'en est rendu compte au cours de la recherche). Les gouvernements font appel à des chercheurs pour faire des recommandations, donc la façon de faire recherche influence les politiques nationales.* » (Volontaire)
  - « *On cherche une crédibilité par nos partenariats de recherche. Sinon, on ne nous croit pas quand les pauvres parlent de la pauvreté.* » (Volontaire)
  
2. **Établir une relation individuelle avec des chercheurs, sans négliger d'établir un partenariat avec leur laboratoire sur la durée.** Il s'agit de chercher à construire des relations institutionnelles en matière de recherche, qui renforceront la légitimité des démarches portées par ATD Quart Monde.
  - « *Un chercheur qui n'emmène pas son laboratoire est vite en porte-à-faux. D'où l'importance d'une phase institutionnelle de partenariat, pour ne pas marginaliser les chercheurs. On prend des partenariats individuels, mais on demande si l'institution peut s'engager et participer au cofinancement (comme dans les cas de l'Espace Collaboratif avec le CNAM et le CNRS qui ont contribué chacun au cofinancement).* » (Volontaire)
  - « *On enclenche des partenariats individuels, mais on se demande toujours ensuite comment l'institution peut s'engager et cofinancer.* » (Volontaire)
  
3. **Construire des démarches de croisement des Savoirs en prenant en compte le temps long qu'elles impliquent,** à la fois en amont des rencontres dans l'accompagnement des participants, et durant les rencontres elles-mêmes dans l'animation du dialogue. Au cours de ces rencontres, il s'agit d'adopter une animation qui facilite sans interpréter la parole de chacun.
  - « *Le temps passé ensemble a fait que les regards des uns et des autres ont évolué, les militants vis-à-vis des chercheurs, nous reconnaissant comme des personnes ayant des préoccupations similaires. Pareil pour les praticiennes. (...). La mise en confiance est très longue, chacune (parmi la cinquantaine de personnes qui ont gravité dans cet espace) va repartir avec un regard plus juste sur le rôle et la place des autres acteurs.* » (Chercheur allié)
  - « *Pour mettre à l'aise quelqu'un qui n'arrive pas à parler, on lui propose des mots pour l'aider, mais c'est une erreur. Il vaut mieux attendre, lui dire qu'on ne comprend pas. Il faut avoir la discipline de ne pas interpréter, y compris le langage corporel, alors que l'on n'en sait rien. Il faut se donner la rigueur de ne pas interpréter à la place des autres et avoir la patience de créer les conditions pour que la personne finisse par dire des choses : il s'agit de tenir compte de l'injustice épistémologique.* » (Volontaire)
  
4. **Préserver, au sein des démarches de Croisement des Savoirs, le fonctionnement en « Groupes de Pairs »** qui permet de sécuriser chaque personne dans sa prise de parole et de construire un premier niveau d'analyse collective. Il s'agit d'adapter le plus possible le profil de ces « pairs » à la question posée.
  - « *Les groupes sont à déterminer en fonction de la question que tu poses, en fonction de la problématique. Le Croisement des Savoirs n'est pas toujours organisé avec des universitaires, des militants et des professionnels. Par exemple, au moment de la création des conseils-citoyens, on avait fait une formation avec des personnes en difficulté des quartiers, avec des administrateurs et avec des élus des quartiers. Mais la présence des universitaires est intéressante en termes de création de savoir. On les retrouve dans les dynamiques où on cherche à créer un savoir, pour qu'il soit reconnu.* » (Volontaire)

- 5. Accorder une attention particulière au Comité pédagogique et à l'équipe d'animation qui encadre ces démarches de Croisement des Savoirs.** Cette façon de faire de la recherche est très itérative et nécessite beaucoup de discussions et d'ajustements entre chaque séance. Le Comité pédagogique et l'équipe d'animation sont très mobilisés et souvent déstabilisés. Il s'agit donc de considérer les temps de rencontres pédagogiques comme des moments de la recherche à part entière et de leur octroyer des moyens (temps, méthodes...).
- « Notre sécurité était le comité pédagogique. Les différents savoirs et sensibilités étaient représentés, on a pu se dire les choses ; ça n'a pas été facile. Je dirais qu'il faudrait encore plus soigner cet espace-là. » (Chercheur allié)
  - « Avec l'équipe de l'espace pédagogique, nous avons fait beaucoup de peaufinage méthodologique, cela nous permet d'être en phase avec les valeurs qu'on porte, le respect de la parole des autres ; c'est extrêmement chronophage. Mais cela contribue à questionner nos postures. Parfois, j'aurai tendance à dire allons-y, mais en fait il faut penser en amont, mesurer. » (Chercheur allié)
- 6. Prévoir des espaces d'expression en dehors des séminaires,** c'est-à-dire anticiper que les espaces de travail collectif ne seront pas les lieux où pourront être traités les effets qu'ils génèrent pour une personne ou pour un groupe de pairs. Mais que ces effets devront trouver un endroit où être déposés et élaborés afin que la démarche puisse se poursuivre.
- « Les chercheurs heureux c'est ceux qui ont eu des espaces pour dire à quel point cela les a bouleversés. Ils en prennent plein la gueule. Une chercheuse nous a dit « pourquoi nous agressez-vous autant ? » Ils sont déstabilisés et s'ils n'ont pas un espace sécurisé pour parler. Il faut avoir conscience que la misère déstabilise, mais il s'agit de n'humilier personne. » (Volontaire)
  - « Par exemple, j'ai donné beaucoup de temps aux philosophes et on a aussi insisté pour qu'ils se parlent entre eux. Cela apporte de la sécurité quand il y a conflit entre nous et même à l'intérieur d'un groupe de pairs. » (Volontaire)
- 7. Porter toute la démarche à trois voix, y compris la dissémination des produits du Croisement des Savoirs.** Il s'agit de conserver la logique de croisement tout au long de la démarche et y compris dans l'explicitation située des résultats de la démarche.
- « L'enjeu aussi c'est le pilotage croisé, via entre autres le comité pédagogique. Ma crainte c'est que comme on n'apprend pas à faire de la recherche comme ça, très rapidement le pilotage c'est le chercheur. Dans le pilotage, il faudrait que ce soit le croisement jusqu'au bout. » (Chercheur allié)
  - « Les trois groupes contribuent à la dissémination. Chacun donne son point de vue : les universitaires sur les concepts, les praticiens sur comment cela impacte et la personne en situation de pauvreté illustre la dimension. Cela donne des témoignages très marquants. » (Chercheur allié)
- 8. Ne pas sous-estimer l'importance que les résultats de la recherche soient publiés dans des revues scientifiques reconnues et les efforts à fournir pour y parvenir.** Les membres d'ATD Quart Monde ont saisi que pour faire reconnaître par le champ académique la validité des résultats produits, il est impératif de rédiger des textes à caractère suffisamment scientifique pour être acceptés par un comité de lecture. Il peut être avisé d'anticiper cet enjeu de publication au démarrage de la démarche en CdS afin de clarifier les formats des produits qui en résulteront.
- « Il faut se battre avec des comités de lecture pour publier le plus possible. Si tu n'es pas publié dans des revues à Comités de lecture, tu n'existes pas. Si on est juste une publication associative, on n'est pas une publication. Déployer une stratégie de publication est un boulot énorme. » (Volontaire)

**9. Prendre le temps de capitaliser sur les démarches menées afin d'en tirer des enseignements et d'apaiser les éventuelles tensions.** Il s'agit de prendre du recul suite à une démarche impliquante et contrainte, qui requiert une réactivité forte. Capitaliser permet d'établir une lecture commune et de formaliser des façons de procéder, qui contribuent à la construction d'une culture et d'une expertise collective sur la démarche. La capitalisation pourra aussi être un support de formation en interne.

- « *L'intérêt du travail de réflexivité, de capitalisation sur une expérience de CDS, c'est de prendre le temps. On se rend compte que c'est quand même bien que le Mouvement se donne les moyens de faire ça : de prendre des risques, de relire ses actes, de reconnaître ses erreurs, de pardonner.* » (Volontaire)
- « *On ne peut pas enchaîner les projets : il faut une phase de digestion, parce qu'il y a eu des tensions qu'il faut apaiser. Il fallait permettre à chacun de mieux comprendre ce qui s'est passé et de recréer de la paix.* » (Volontaire)
- « *On ne peut pas se lancer en permanence sur ce type de travail. Par contre, tu vis des projets comme ça, tu apprends des manières d'être. C'est un investissement qui dure : cela crée un capital. Le Croisement des savoirs c'est un peu la mise en place d'une démarche que tu peux essayer de vivre tout au long de ce que tu fais. Il y a une infusion de ça dans le quotidien.* » (Volontaire)

## CONSEILS POUR DÉPLOYER UN PLAIDOYER AVEC LES PERSONNES EN SITUATION DE PAUVRETÉ

- 1. Se placer dans une posture proactive de rencontre, de collaboration, et de dialogue régulier avec les acteurs institutionnels.** Il s'agit pour le Mouvement de construire une relation de travail avec ces institutions autour d'évènements communs ou de productions communes, afin de mieux ancrer les idées du Mouvement au sein de ces institutions. Pour ce faire, le fait d'avoir une représentation permanente auprès des institutions dans les lieux clés du plaidoyer est un atout important.
  - *« Je n'aurais pas pensé à les contacter au départ ; on a des milliers d'ONG en statut consultatif. Mais finalement, c'est l'une des organisations avec laquelle j'ai le plus travaillé. La plupart des autres ONG n'ont pas de représentation ici, il faut leur courir après. Alors qu'ATD Quart Monde, avec son bureau ici, on a construit une relation. »* (Institution internationale)
  - *« Ils ont un pouvoir de mobilisation incroyable ici à New York. Ils peuvent faire venir des personnes de l'ONU dans leur panel que nous ne pourrions même pas faire venir. Ils connaissent les règles de l'ONU, les rouages institutionnels, encore mieux que moi. »* (Institution internationale)
- 2. Miser sur le temps long en pensant son influence d'abord sur la transformation des mots, des représentations, des symboles et des cadres institutionnels qui permettent de les traduire.** Au niveau international, il s'agit de se mobiliser avant tout sur « les premières marches » du plaidoyer (l'introduction de nouveaux enjeux, le cadrage des termes du débat, etc.), pour garantir d'être un levier de transformation du débat autour de la pauvreté.
  - *« On est sur des combats de fonds, de très long terme, sur des cadres très structurants pour aborder toute une série d'enjeux. On est dans une logique de plaidoyer très en amont, qui prépare les autres combats. »* (Volontaire)
- 3. Construire un réseau d'« alliés », proches des institutions avec lesquels il s'agit de dialoguer,** afin que ces alliés puissent faciliter les contacts, donner de la visibilité au Mouvement, et jouer parfois le rôle de « traducteurs » vers le langage propre de cette institution. Il s'agit de donner à ces alliés un rôle clé au sein de la gouvernance, afin qu'ils puissent porter un regard sur les orientations du Mouvement et qu'ils puissent porter le mieux possible les valeurs de ce Mouvement vis-à-vis de l'extérieur.
  - *« On a une force avec les alliés. Nous, on cherche plutôt des amitiés que des professionnels. Approcher les gens pas seulement à cause de leur fonction, mais aussi à cause de leur personnalité »* (Volontaire)
  - *« Ils avaient besoin de quelqu'un pour mieux communiquer avec les cercles internationaux. Ils sentaient que leur discours était mal compris au niveau international, et qu'ils avaient besoin de traducteurs. Je sentais vraiment que je pouvais faire une différence. »* (Allié. e)
- 4. Articuler les échelles de plaidoyer, du niveau local au niveau international :** afin que d'un côté chaque proposition portée au niveau international soit nourrie des combats locaux ; et de l'autre que ces combats locaux puissent être les relais des victoires obtenues au niveau international. Il s'agit notamment pour cela de parvenir à construire un « réseau international de plaideurs », issus des différentes régions du Mouvement, mais aussi de garantir une coordination et une mobilisation forte des équipes nationales autour du plaidoyer.
  - *« Souvent, les équipes ne se sentent pas assez fortes et manquent de confiance pour aller rencontrer les Nations-Unies localement. Mais si le but est d'éradiquer la pauvreté, il faut travailler au niveau des politiques, et il faut que ce soit suivi au niveau local. »* (Volontaire)
- 5. Préserver une approche globale de la lutte contre la pauvreté dans sa stratégie de plaidoyer, en évitant de cibler la pauvreté uniquement par le biais d'un silo thématique ou sectoriel spécifique.** Il s'agit pour cela de

faire valoir la nature multidimensionnelle (et systémique) de la pauvreté dans son discours et ses contributions, mais aussi de mener le dialogue avec une diversité d'institutions portant des thématiques et des approches de la pauvreté très différentes.

- *« Ce qui est différent des autres ONG, je pense, c'est le fait d'inscrire le plaidoyer dans différents volets thématiques très interdépendants, profondément liés entre eux, et de faire valoir cette interdépendance. » (Volontaire)*

**6. Penser la contribution des personnes concernées par les politiques, au-delà de simples « témoignages » ou récits d'expériences.** Il s'agit d'accompagner ces personnes à porter une analyse individuelle et collective sur leur situation, et à identifier les solutions et les propositions qui leur paraissent les plus adaptées aux difficultés qu'elles rencontrent.

- *« C'est toujours un peu une bataille : si des gens viennent vers nous, l'attente c'est que ces personnes racontent leur vie, exprime « le cri du pauvre ». Mon rôle c'est de dire que ce ne sera pas tout à fait ça qu'on va livrer, on propose une analyse et des propositions. On essaye d'avoir un apport supplémentaire. » (Volontaire)*
- *« Les grandes victoires de plaidoyer sont liées au fait que des gens pauvres, avec d'autres, crédibles, apportent des choses ensemble dans des instances clés, en mêlant plusieurs types de savoirs, car comme le disait le père Joseph Wresinski : « Ils voudront bien de nos idées, mais voudront-ils de la population ». » (Volontaire)*

**7. Accompagner sur la durée les militants en amont de leurs interventions auprès des institutions et des instances ciblées par le plaidoyer** (et en aval pour accueillir les bouleversements impliqués chez les personnes). Il s'agit de préparer les propos de ces militants, afin qu'ils puissent à la fois livrer des éléments de leur regard individuel et porter une parole collective, de la manière la plus sécurisante possible.

- *« Il est important de beaucoup accompagner les gens à contribuer dans les instances. C'est des gens qu'on accompagne depuis longtemps d'ailleurs. Il y a tout un bagage du Mouvement, à comprendre pour pouvoir parler au nom du Mouvement. La recherche constitue les gens qui construisent le plaidoyer, etc. » (Volontaire)*
- *« Pour les militants, il faut des rencontres plus protégées, avec des garanties de bonnes conditions de préparation et où on maîtrise plus de choses » (Volontaire)*

**8. Miser sur des dynamiques collectives avec d'autres organisations de la société civile (OSC), pour porter des messages communs ayant plus d'ampleur auprès des institutions.** Il s'agit notamment d'être mobilisé (et même parfois moteur) au sein des alliances, plates-formes et coalitions d'OSC menant un plaidoyer auprès des institutions autour des enjeux de lutte contre la pauvreté au niveau international.

- *« ATD Quart Monde a été très moteur en tant que co-chair du Comité ONG (de la Commission du Développement Social) (...) En tant que leader de ce groupe, vous façonnez le processus, et le thème. (...) Vous devenez beaucoup plus visible et influent. » (Volontaire)*

## ANNEXE 2 – LISTE DES PERSONNES RENCONTRÉES

<b>Membres du Mouvement ATD Quart Monde</b>	
Bruno Dabout	ATD QUART MONDE – Volontaire Délégation générale
Martin Kalisa	ATD QUART MONDE – Volontaire Délégation générale
Chantal Consolini-Thiébaud	ATD QUART MONDE – Volontaire Délégation générale
Donald Lee	ATD QUART MONDE – Allié Président du Mouvement international ATD Quart Monde
Janet Nelson Arazi	ATD QUART MONDE – Alliée Vice-Présidente du Mouvement International ATD Quart Monde
Geneviève Tardieu	ATD QUART MONDE – Volontaire Responsable des relations internationales et du plaidoyer
Lucie Venard	ATD QUART MONDE - Salariée Pôle Administration, éthique et finances internationales
Beatriz Monje Baron	ATD QUART MONDE – Volontaire Délégation régionale Amérique Latine
Julieta Pino	ATD QUART MONDE – Volontaire Délégation régionale Amérique Latine
Matt Davies	ATD QUART MONDE – Volontaire Délégation régionale Amérique Latine
Jacqueline Plaisir	ATD QUART MONDE – Volontaire Délégation régionale Afrique
Faustin Ndrabu Mwedjebwa	ATD QUART MONDE – Volontaire Délégation régionale Afrique
Niek Tweehuijsen	ATD QUART MONDE – Volontaire Délégation régionale Afrique
Herman Van Breen	ATD QUART MONDE – Volontaire Représentant et chargé du plaidoyer d’ATD Quart Monde auprès des instances européennes et internationales
Xavier Godinot	ATD QUART MONDE – Volontaire Directeur de recherche, Centre de mémoire et de recherche Joseph Wresinski

Bruno Tardieu	ATD QUART MONDE – Volontaire Directeur, Centre de mémoire et de recherche Joseph Wresinski
Bert Luyts	ATD QUART MONDE – Volontaire Délégation régionale Europe et représentant auprès de l'Union européenne
Monica Jahangir-Chowdhury	ATD QUART MONDE – Volontaire Représentante auprès des Nations-Unies
Aria Ribieras	ATD QUART MONDE – Volontaire Représentante auprès des Nations-Unies
Martine Le Corre	ATD QUART MONDE – Militante ancienne membre de la Délégation Générale
Béatrice Noyer Jean-Pierre Caillaud	ATD QUART MONDE – Pôle documentation Responsable du pôle documentation du Centre Joseph Wresinski (volontaire) Chargé du projet SIDOC (allié)
Loïc Besnard Jacques Ogier Honorine Kouamé N'dri Sophie Razanakoto	ATD QUART MONDE - 1 salarié, 3 volontaires Pôle archives
Victoria Huallpa	ATD QUART MONDE – Militante Membre d'ATD Quart Monde Bolivie
Maryann Broxton	ATD QUART MONDE – Militante Membre d'ATD Quart Monde États-Unis
Jean Toussaint	ATD QUART MONDE – Volontaire Chargé de la capitalisation de la méthodologie du Croisement des savoirs et des pratiques
Marianne Delaat	ATD QUART MONDE – Volontaire Équipe d'animation de l'Espace collaboratif

<b>Partenaires</b>	
Philippe Cabin	Chargé de mission à l'Agence Française de Développement
Axelle Brodiez-Dolino	Historienne chargée de recherche au CNRS <i>Investie dans un travail de recherche sur l'histoire du Mouvement pour sa thèse d'habilitation à diriger des recherches</i>
Elena Lasida	Enseignante-chercheuse en sciences économiques et sociales à l'UCP <i>Membre de l'équipe nationale France de recherche sur les dimensions cachées de la pauvreté</i>
Wetengere Kitojo	Vice-chancelier adjoint à l'Université d'Arusha (UoA) (Tanzanie) <i>Membre de l'équipe de recherche sur les dimensions cachées de la pauvreté en Tanzanie et membre du réseau de chercheurs africains</i>

François Bourguignon	Professeur émérite, Paris School of Economics, Directeur d'études à l'EHESS <i>Intervenant dans le cadre du webinaire tenu à l'AFD « Les dimensions cachées de la pauvreté : une nouvelle grille de lecture pour agir ? »</i>
David Jousset	Maître de conférence de philosophie à l'Université de Brest <i>Membre du Comité de pilotage du séminaire de philosophie sociale</i>
Stanislas Jullien	Agrégé et docteur en philosophie <i>Membre du groupe de recherche du séminaire de philosophie sociale</i>
Guillaume Le Blanc	Professeur de philosophie politique et sociale à l'Université de Paris 7 Paris-Diderot <i>Membre du groupe de recherche du séminaire de philosophie sociale</i>
Patricia Urquieta	Enseignante-chercheuse en urbanisme au CIDES-UMSA (Bolivie) <i>Investie dans les démarches de Croisement des Savoirs et des Pratiques</i>
Marion Carrel et Elisabetta Bucolo	Professeure des universités et chercheuse en sociologie à l'Université de Lille (GIS Démocratie et Participation) ; Sociologue et maître de conférence au CNAM <i>Équipe d'animation de l'Espace collaboratif</i>
Olivier De Schutter	Rapporteur spécial sur l'extrême pauvreté et les Droits de l'Homme
Solrun Engilbertsdottir	UNICEF - Child Poverty and Social Protection
Renata Rubian	PNUD, Policy Advisor, Regional Bureau for Asia and Pacific
Marion Barthélémy	UNDESA, Nations-Unies Director of the Office of Intergovernmental Support and Coordination for Sustainable Development
Amine Lamrabat	DISD - UNDESA, Nations-Unies NGO and Outreach Coordinator
Olivier Richard	Mission permanente de la France auprès des Nations-Unies
Sophie Goudiaby	Mission permanente de la France auprès des Nations-Unies
Maria Fornella	Soroptimist International/Co-chair du NGO Committee de la Commission pour le Développement social
Alexandra Teitel	Ancienne directrice de la Gregory Jackson School à Brownsville (États-Unis)
Jean Quinn	Unanima International – Représentante auprès des Nations-Unies
Alix de Wasseige	Policy Adviser for Social and Economic Affairs - COMECE (Commission des Episcopats de l'UE)
Alexandre Navaro	Secrétaire national, Commission nationale française pour l'UNESCO

Focus Groups	
Groupe de militantes participantes à la formation au Croisement des savoirs et des pratiques en Amérique Latine	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Roxana Quispe (Bolivie)</li> <li>• Kassandra Villca (Bolivie)</li> <li>• Vivi Luis (Guatemala)</li> <li>• Juvita Echervarría (Pérou)</li> <li>• Josefina Bellido (Pérou)</li> <li>• Beatriz Hernández (Colombie)</li> </ul>
Groupe mixte volontaires, alliées et militants sur la participation au plaidoyer international	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stacy White (militante NYC)</li> <li>• Patrick Lubin (militant NYC)</li> <li>• Andrew Hologan (militant Dublin)</li> </ul>
Groupe en français mi-présentiel mi-zoom des participantes à une rencontre internationale des militant. e. s	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Martine Le Corre</li> <li>• Marie-Thérèse Leprince (France)</li> <li>• Angélique Jeanne (France)</li> <li>• Shameema Boyroo (Ile Maurice)</li> </ul>
Groupe mixte volontaires, et militants Afrique, participants à la formation régionale des animateurs et animatrices auprès des enfants et jeunes en situation de rue	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faustin Ndrabu Mwedjebwa (volontaire DR ex-membre Burkina)</li> <li>• Niek Tweehuijsen (volontaire DR ex-membre RCA)</li> <li>• Edouard Saidia (membre RDC)</li> <li>• Odile Gonlo (médiatrice RCA),</li> <li>• Fantastique Dieubéni Matchilengou (militant RCA)</li> <li>• Pape Mody Diop (militant Sénégal)</li> <li>• Mariam Zongo (militante Burkina)</li> <li>• Ousseni Gouba (militant Burkina)</li> <li>• Elise Kabre (militante Burkina)</li> <li>• Ramatou Sorgho (alliée Burkina)</li> <li>• Marcel Yameogo (volontaire Burkina)</li> </ul>