

COMPTES COMBINÉS D'ATD QUART MONDE EN FRANCE

RAPPORT DE GESTION

ANNÉE 2018

Le présent rapport de gestion se rapporte aux comptes combinés des 8 structures juridiques d'ATD Quart Monde de droit français :

- Fondation ATD Quart Monde
- Mouvement ATD Quart Monde
- Volontariat International ATD Quart Monde
- ATD Quart Monde Terre et Homme de Demain
- Mouvement International ATD Quart Monde
- ATD Quart Monde Noisy-le-Grand
- Mouvement ATD Quart Monde Réunion
- Travailler et Apprendre Ensemble (TAE)

Ce périmètre englobe toutes les structures d'ATD Quart Monde de droit français. Il donne donc une image exhaustive de l'activité d'ATD Quart Monde, en France et à partir de la France. C'est sur cette base qu'est réalisée la communication publique des comptes d'ATD Quart Monde, notamment auprès des donateurs.

La Fondation ATD Quart Monde est agréée auprès du Comité de la Charte du don en confiance sur la base de ce périmètre. Le dernier renouvellement d'agrément triennal a été prononcé par la Commission d'agrément et de contrôle du Comité de la Charte en juin 2018.

Les comptes combinés sont réalisés sous la responsabilité de la Fondation ATD Quart Monde et approuvés par son Conseil d'administration. Ils sont audités par le cabinet Leo Jegard.

« La misère recule là où les hommes s'unissent pour la détruire. »

P. Joseph Wresinski – Fondateur d'ATD Quart Monde

« C'est cela notre lutte pour les droits de l'Homme : faire émerger en tant qu'Homme, celui qui est au tréfonds, au plus bas de l'échelle sociale, afin qu'il retrouve les facultés d'une pensée construite et les possibilités d'aimer qu'il porte en lui à la naissance, car tout Homme, lorsqu'il naît, (...) porte en lui ces facultés, ces possibilités en puissance. Il est fait pour penser ! Il est fait pour aimer ! »

P. Joseph Wresinski - « Le droit d'être un homme 9 novembre 1980. »

PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS DE L'ANNÉE 2018

Du point de vue de l'action, en 2018 a abouti le travail sur nos nouveaux engagements communs pour les années 2019-2023. Leur orientation fondamentale « **Construire, à partir des plus pauvres, un monde juste et durable, qui ne laisse personne de côté** », et quatre priorités :

- **Construire avec l'intelligence de tous, les savoirs indispensables pour relever les défis du monde** : continuer à faire émerger l'humanité et les connaissances que portent les personnes en situation de pauvreté et promouvoir la validité de leur savoirs, faire rayonner au sein du mouvement la démarche du croisement des savoirs et des pratiques par la formation et la dissémination de sa méthodologie en différentes langues, diffuser la recherche sur les dimensions de la pauvreté, lancer en Europe et dans quelques pays d'autres régions du monde une recherche action participative sur la fragilisation des liens parentaux à cause de la misère.
- **Agir pour une éducation qui libère les potentiels de chacun** : stimuler curiosité et la joie d'apprendre, libérer les capacités et la créativité des enfants et des jeunes. Bâtir des ponts entre les familles, les communautés et les institutions scolaires afin de mettre en œuvre le droit à une éducation de qualité réellement pour tous. Promouvoir la coopération entre apprenants comme alternative à la compétition. Agir ensemble contre les discriminations. Travailler, faire valoir et diffuser nos outils de formation. Partager nos expériences, nos réussites, dialoguer avec des universitaires et des professionnels de l'éducation, continuer à donner à nos actions un sens fort et une grande qualité ;
- **Promouvoir une société respectueuse des personnes et de la terre, condition pour la paix** : Mieux connaître les initiatives des personnes en grande pauvreté pour faire vivre leur famille, protéger leur environnement, soutenir leur communauté, être agents de paix. Encourager les équipes d'autres pays à situer leur action dans cet enjeu d'un socle de protection sociale. Dialoguer avec ceux qui cherchent à promouvoir des socles de protection sociale pour tous au niveau international. Mener un travail régulier d'évaluation de l'évolution de nos projets économiques dans le temps et dans les changements d'échelles pour ne pas perdre de vue la place et la priorité aux personnes en situation de pauvreté et d'exclusion sociale. Promouvoir le compagnonnage entre personnes de différents milieux sociaux dans tout type d'activités génératrices de ressources. Continuer de développer un plaidoyer pour que tout ce qui est entrepris dans le cadre de la transition écologique inclue des obligations de respect des Droits de la Personne humaine et de protection des populations vulnérables et en grande pauvreté.

- **Construire le Mouvement dans une perspective d'engagement durable** : Chercher à connaître et soutenir les engagements d'autres personnes et organisations qui se lient aux plus pauvres. Développer à travers le monde le courant du refus de la misère. Permettre, à partir des plus pauvres, le rassemblement des acteurs du refus de la misère le 17 octobre. Créer des réseaux de nouveaux amis et solliciter de nouveaux donateurs. Renouveler, dans tous nos lieux, les efforts d'accueil et de formation des volontaires. Expérimenter sous la responsabilité de la Délégation Générale de permettre à des militants de différentes régions du monde et ayant une longue histoire d'engagement, de se retrouver entre pairs et de se mettre devant leurs propres défis et ceux du Mouvement. Augmenter les possibilités pour les membres du Mouvement ATD Quart Monde de découvrir l'engagement des autres à travers le monde, notamment par des rencontres nationales, régionales et internationales, et renforcer leurs capacités à se soutenir les uns les autres, à accueillir de nouvelles personnes, à construire une compréhension commune de la lutte contre l'exclusion sociale, et à prendre des engagements ensemble

Nos nombreuses actions régulières aux côtés des familles les plus pauvres, nous ont permis de poursuivre et de développer des projets pilotes qui portent ces engagements au cœur de la société et de ses institutions nationales et internationales, **l'action d'ATD Quart Monde a été marquée en 2018 par plusieurs d'entre eux :**

Recherche-action internationale et participative sur les dimensions de la pauvreté : L'indicateur monétaire de la pauvreté est insuffisant. Il ne permet pas de prendre en compte tous les aspects de la pauvreté. Les mesures prises en s'appuyant sur lui ne parviennent pas jusqu'aux personnes vivant en extrême pauvreté. En se situant dans l'ambition du premier objectif de développement durable, « éliminer l'extrême pauvreté sous toutes ses formes », ATD Quart Monde et l'Université d'Oxford (UK) mènent une recherche-action participative sur les dimensions de la pauvreté. Une telle recherche croise les savoirs des personnes ayant l'expérience de la pauvreté avec ceux des praticiens professionnels et des chercheurs universitaires. Cette recherche-action implique 6 pays durant 3 ans, Bangladesh, Bolivie, États-Unis, France, Royaume-Uni et Tanzanie. A la surprise de tous, le projet a pu mettre en évidence de nombreuses dimensions de la pauvreté absente des indicateurs classiques, et communs aux pays du Nord et du Sud... Ces résultats ont été présentés lors d'une conférence internationale à l'OCDE le 10 mai 2019.

Vers un socle de protection sociale en Haïti : A Port au Prince, ATD Quart Monde développe depuis les années 90 un système de santé avec l'ONG haïtienne Service Œcuménique d'Entraide (SOE). Favorisant l'accès aux soins des familles les plus vulnérables d'un quartier très pauvre de la ville, il s'est inscrit, dès le départ, dans ce qu'on appelle aujourd'hui la couverture sanitaire universelle (CSU). Le système repose sur un abonnement annuel – avec une très petite cotisation – permettant aux familles de bénéficier des services offerts par un centre de soins primaires mais aussi des soins de santé de deuxième ligne – grâce à un réseau d'institutions principalement publiques. Le coût de revient de ce projet efficace d'assurance maladie est de 11,5 \$ par personne et par an. Début 2017, 918 familles bénéficiaient de la carte santé (environ 4000 personnes au total), dont 18% d'enfants de moins de 5 ans. Le projet fait partie d'un programme global liant santé, éducation et action petite-enfance, qui prend en compte l'ensemble de la communauté et atteint ses membres les plus vulnérables. Le pays consacrant une part très faible de son budget à la santé, les structures publiques connaissent des problèmes croissants.

Cela compromet la pérennité et l'extension d'un tel système. Analyser cette réalité et dégager des pistes de réponses font partie des défis à relever aujourd'hui.

En France Territoires zéro chômeur de longue durée : Un projet expérimental, initié par le Mouvement ATD Quart Monde, qui a pour objectif de montrer qu'il est possible de supprimer le « chômage de longue durée » sans surcoût pour la collectivité publique. À l'échelle d'un territoire (commune, communauté de communes, quartier), il est proposé à toutes les personnes privées durablement d'emploi et qui le souhaitent, un emploi en contrat à durée indéterminée au SMIC (salaire minimum en France), dans de bonnes conditions de travail, à temps choisi, et adapté à leurs compétences. Des entreprises conventionnées à but d'emploi et non lucratives ont pour objectif premier la création d'emplois à hauteur des besoins du territoire, non concurrentiels avec l'économie de marché. Ces emplois sont en grande partie ceux qui dessineront une économie qui prend soin de la personne, de l'écosystème, de la « relation à ». Ils sont financés d'une part par la réaffectation des coûts des prestations, aides et dépenses induites liées au chômage de longue durée il s'agit donc du transfert d'un budget existant et pérenne sans coût supplémentaire pour les finances publiques que d'autres activités économiques. D'autre part par le chiffre d'affaires réalisé par la vente des travaux semi-solvables effectués. Ce projet est pour l'instant expérimenté dans 10 territoires en France. L'expérimentation pourrait s'élargir à d'autres territoires dans les prochaines années.

Le détail de l'action de chacune des structures d'ATD Quart Monde est décrit dans leur rapport d'activité respectif et n'est donc pas repris dans le présent rapport de gestion.

Au niveau financier, l'année 2018 se termine avec un déficit consolidé de 392K€, une année de perte structurelle surtout marquée par la réduction des dons privés due au contexte fiscal en France et à la suppression de l'impôt sur la fortune (environ - 400K€ pour notre mouvement). Même si à la différence de 2017 nous n'avons pas eu à faire face à des charges de mobilisation équivalentes. Les actions menées n'ont pas complètement trouvé leurs financements.

La baisse des produits en général et de la générosité du public en particulier, ainsi que l'absence de « captation-crédation » de nouveaux fonds dédiés en 2018 expliquent le déficit des comptes dans un contexte de charges très maîtrisées.

La baisse du nombre de donateurs qui semble se poursuivre cette année, même en comparaison avec 2016, et en particulier la diminution des nouveaux donateurs, est un facteur de préoccupation pour les années à venir.

ANALYSE DES COMPTES COMBINÉS 2018

1. Caractéristiques de l'exercice :

Total du bilan	42 553 662 €
Total (produits) du compte de résultat	13 765 319 €
Déficit de l'exercice	392 014 €

Dans l'analyse des charges et produits combinés, il est important de rappeler quelques changements intervenus ces dernières années :

- 2015 : La rémunération des salariés de l'association André Micard, qui était traitée en charges de personnel, est désormais imputée aux services extérieurs.
- 2016 : Cessions d'immobilisations d'ATD Quart Monde France au Mouvement International ATD Quart Monde.
- 2017 : Changement de nom de l'association « Equipes Science et Service Volontariat International ATD Quart Monde » en « Volontariat International ATD Quart Monde »
- 2017-2018 Poursuite du processus de simplification comptable, réalisation d'un apport partiel d'actif de Terre et Homme de Demain au bénéfice du Mouvement International ATD Quart Monde. Ce dernier reprend donc les engagements d'actions, de subventions à recevoir et à verser, et une partie du patrimoine de Terre et Homme de Demain. Cette opération traitée comme une transaction intragroupe est éliminée dans notre combinaison, et n'est pas financée par des ressources provenant de la générosité du public.

2. Les charges

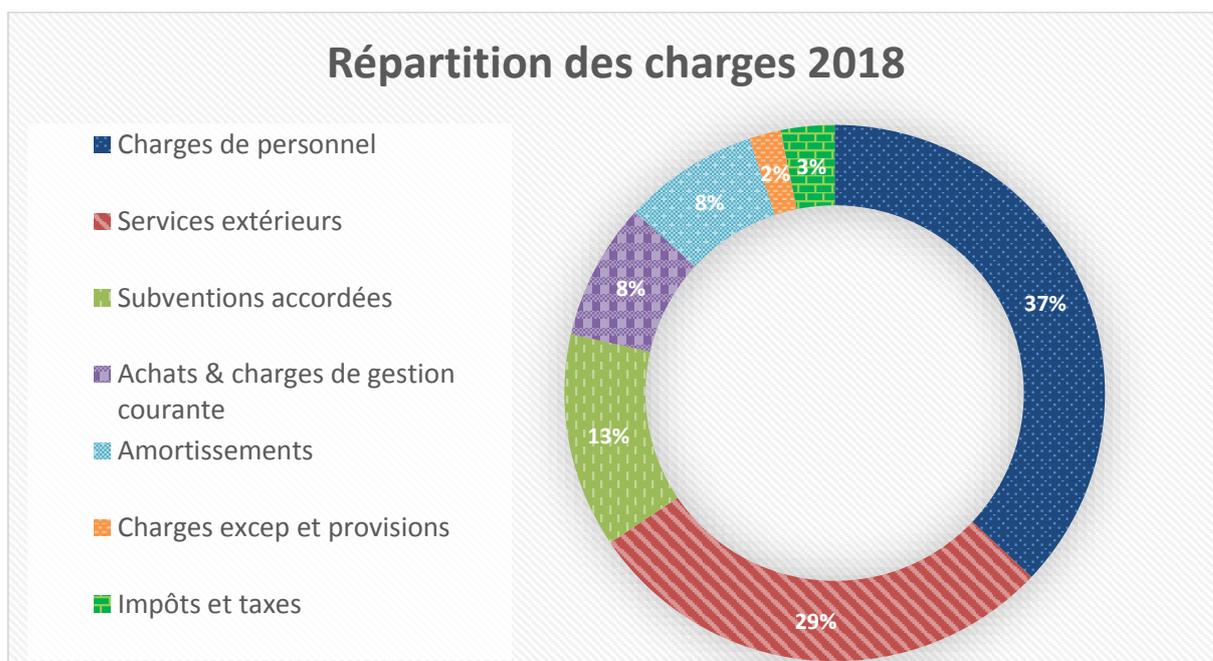
Des charges maîtrisées.

Les charges de personnels, en diminution depuis l'année 2014, sont maîtrisées au maximum.

Les achats et services extérieurs sont aussi revenus à leur niveau de 2016, l'année 2017 ayant été une année exceptionnelle de mobilisation-anniversaire.

Charges (en milliers d'euros)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Charges de personnel	6 101	6 093	6 643	5 363	5 206	5 254	5 233
Achats & charges de gestion courante	1 613	1 479	1 469	1 420	1 419	1 501	1 168
Services extérieurs	2 581	2 606	2 379	3 474	3 783	4 519	4 038
Impôts et taxes	549	519	488	459	529	433	453
Subventions accordées	1 927	2 018	1 832	1 802	2 055	1 779	1 830
Amortissements	912	865	983	1 115	1 130	1 129	1 146
Provisions et engagements à réaliser	217	1 147	164	1 308	216	1 584	197
Charges financières	36	53	10	28	19	32	20
Charges exceptionnelles	1 082	952	161	1 844	44	160	72
Total	15 018	15 732	14 129	16 813	14 400	16 390	14 157

Les subventions accordées par ATD Quart Monde (hors du périmètre de la combinaison, aux équipes à l'étranger, par exemple) restent stables. Les engagements à réaliser réduits témoignent d'une année sans nouvelles subventions.



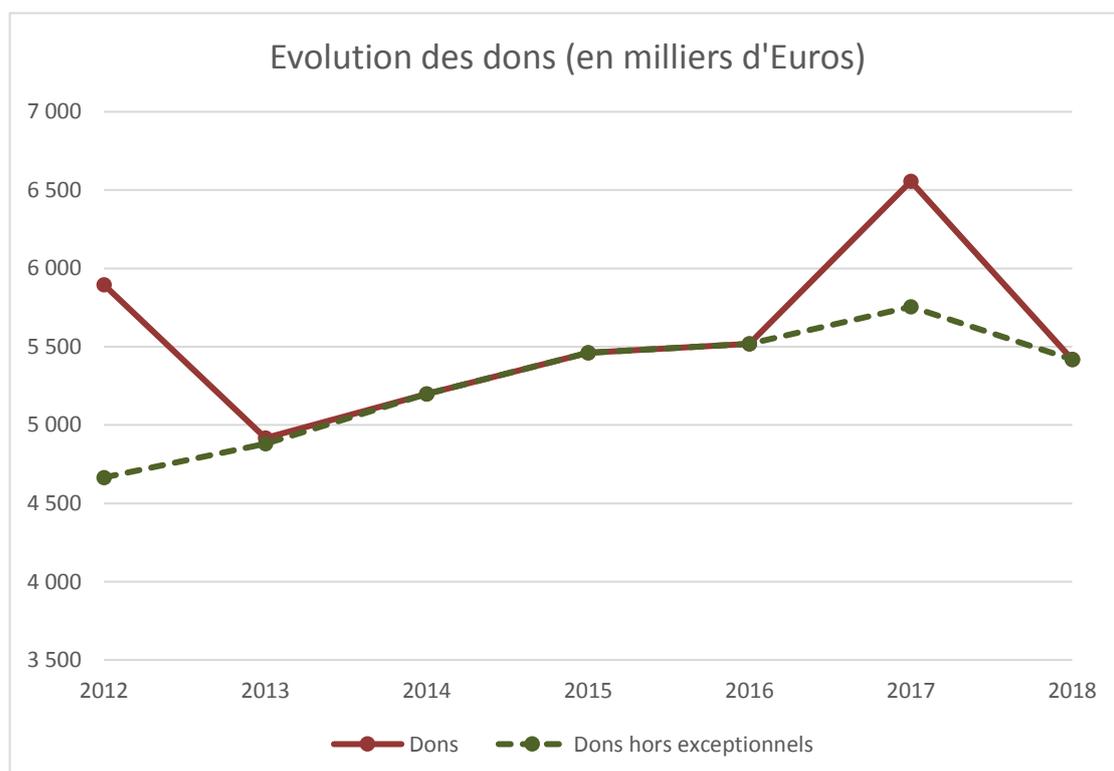
3. Les produits

Produits (en milliers d'euros)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Dons	5 895	4 917	5 199	5 462	5 518	6 556	5 419
Legs	747	1 375	1 523	1 540	1 310	2 240	1 475
Ventes	145	194	424	399	420	530	296
Mécénat	571	384	537	573	625	472	583
Adhésions, particip. et partage revenus	917	1 038	887	947	756	923	738
Subventions et autres concours publics	3 967	3 679	3 948	4 689	4 175	4 152	3 487
Produits financiers et de gestion	882	996	1 057	1 160	863	966	831
Produits exceptionnels	6 134	2 912	351	2 388	483	198	43
Reprises sur provisions	128	794	71	84	32	196	42
Reprises sur engagements à réaliser	606	283	115	101	478	611	851
Total	19 992	16 572	14 112	17 343	14 660	16 843	13 765

Une baisse des dons et le maintien du rythme de réalisation des legs :

La baisse des dons tient pour l'essentiel à la perte due à la réforme de l'impôt sur la fortune en France. Cette réduction est estimée à environ 400k€ pour la campagne 2018. Aucun don exceptionnel n'a été enregistré en 2018. Les comparaisons avec l'année 2017 doivent tenir compte de l'enregistrement d'un don exceptionnel de 800k€ cette année-là.

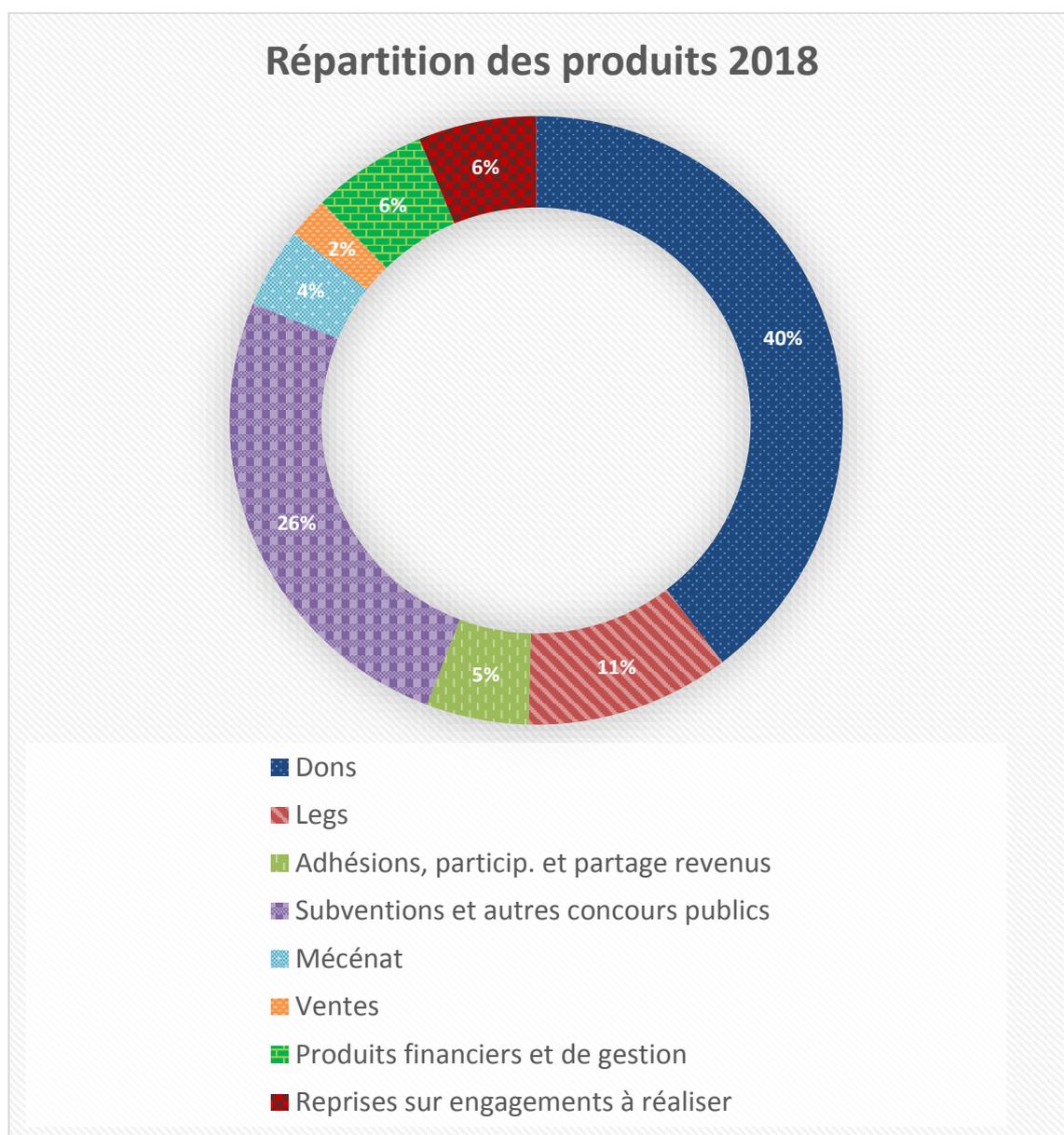
Le montant des legs encaissés a fortement diminué en 2018. Mais les legs obtenus ne sont pas en baisse et c'est le portefeuille des legs en cours de règlement qui diminue. Voir plus loin, « Développement des ressources ».



A noter dans la baisse du total des produits, une baisse significative des ventes de TAE, qui sont inférieures de 30% aux ventes de 2017.

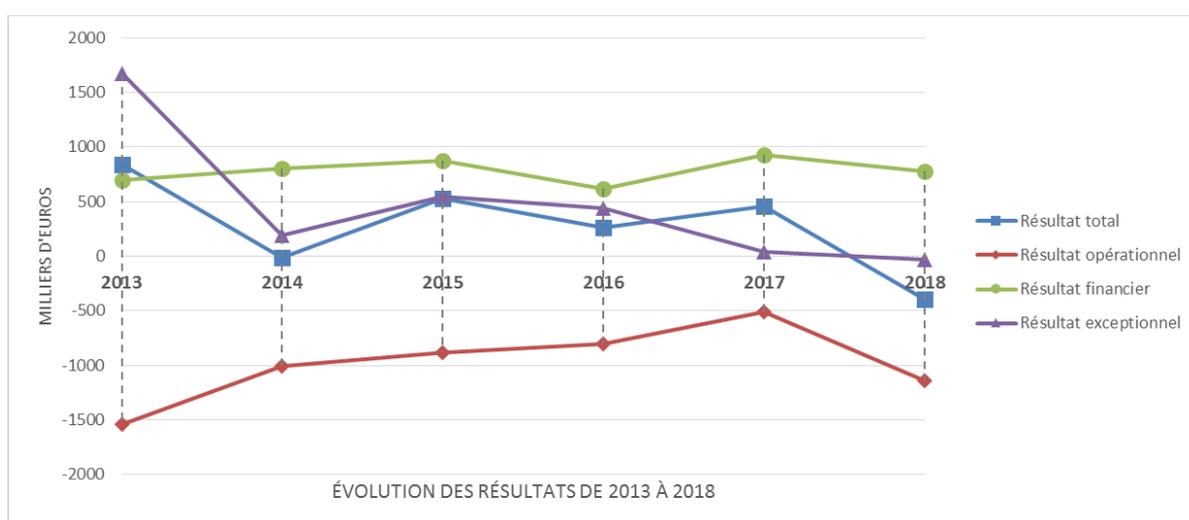
Les produits financiers proviennent de cessions de valeurs mobilières effectuées par la Fondation et le Volontariat International dans un contexte international assez défavorable.

Les reprises sur engagements à réaliser reflètent la consommation des fonds constitués l'année précédente. Elle est presque totale en 2018 et surtout marquée par l'absence de nouveaux engagements (pas de nouvelles subventions).



4. Le résultat

Se confirme l'insuffisance chronique de ressources courantes auquel fait face notre Mouvement depuis plusieurs années pour financer ses actions et son fonctionnement. Cette année avec la baisse des dons, s'ajoute une baisse des subventions publiques (surtout territoriales en France), et une baisse de ventes, baisses qui ne sont pas compensées par la maîtrise des charges et la stabilité des effectifs depuis 2016. Ce déficit opérationnel s'élève en 2018 à 1136 k€. Ces dix dernières années, cette insuffisance moyenne d'un million d'euros a été compensée par des produits financiers et par des cessions d'actifs immobiliers. Il n'y a pas eu de ventes d'immobilier en 2018 et le résultat financier, stable depuis 6 ans ne permet pas de compenser toute la perte.



Nous devons retrouver un équilibre entre nos dépenses et nos recettes courantes. Nous comptons beaucoup sur la redéfinition en cours de notre stratégie financière pour redynamiser nos ressources notamment les dons et legs. Nos équipes se réorganisent pour pouvoir aussi augmenter les subventions publiques en 2019, notamment au niveau international.

Le résultat de l'exercice est déficitaire de 392k€

pour un total de charges de 14 157 k€.

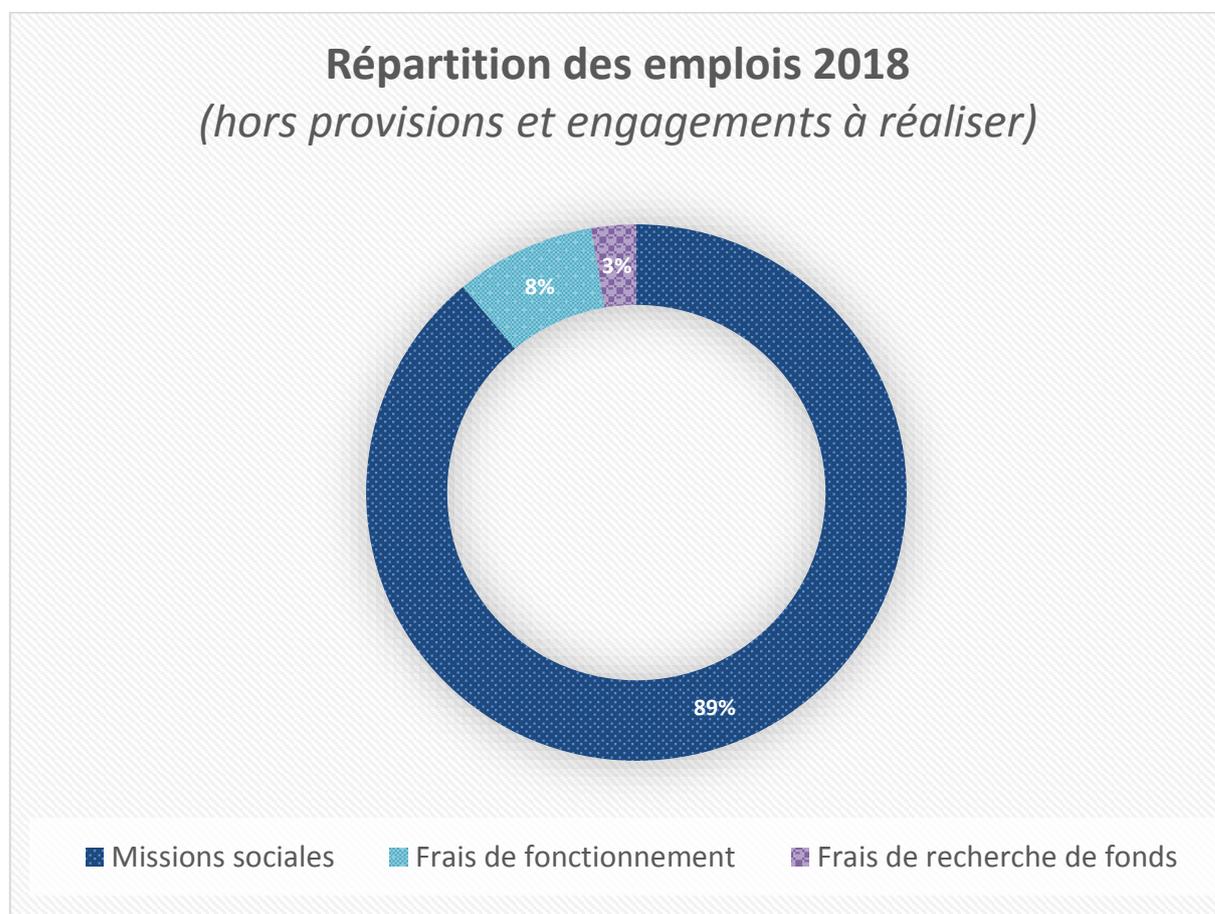
Hors éléments financiers et exceptionnels, le résultat est déficitaire de 1136 k€,

ce qui représente une détérioration par rapport à 2017 (-845 k€).

5. Emploi des ressources

Emplois (en milliers d'euros)	2018
Missions sociales	12 411
Frais de recherche de fonds	375
Frais de fonctionnement	1 173
Provisions et engagements à réaliser	197
Total des emplois	14 157

En 2018, les frais de fonctionnement apparaissent en hausse sensible par rapport à l'année précédente. Les dépenses consacrées aux missions sociales (hors provisions et engagements à réaliser) sont de 89%, traduisant une bonne gestion de nos ressources.

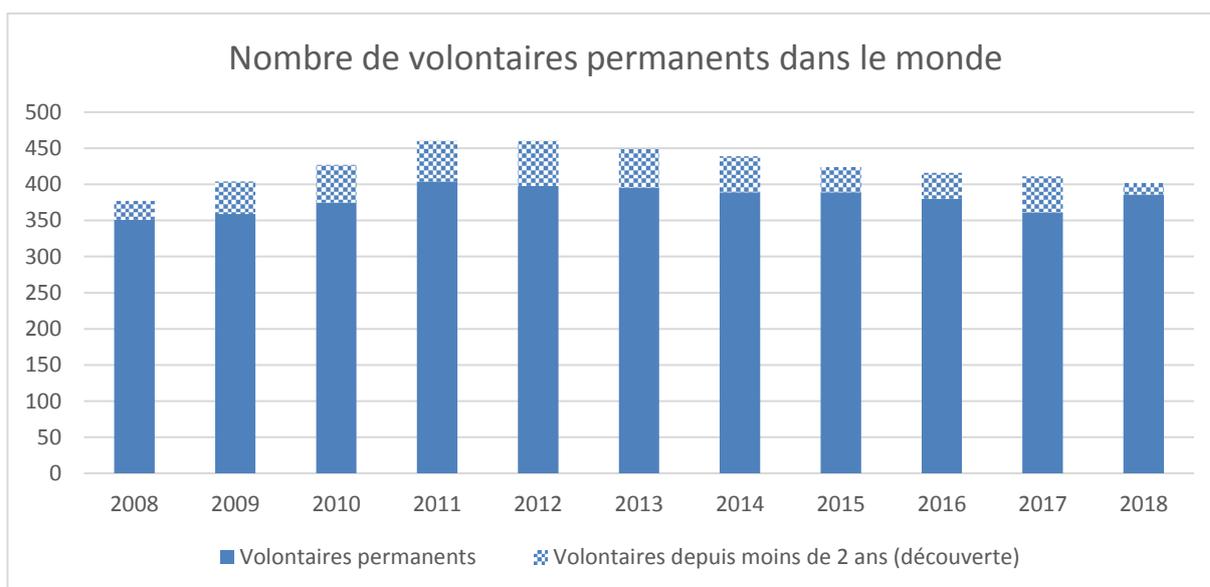


Actions mises en œuvre pour assurer l'équilibre financier

Les charges de personnel (5 233 k€) correspondent quasi exclusivement au coût des volontaires permanents (les coûts du personnel Micard étant comptabilisés en services extérieurs). Ces dépenses représentent 37 % du total des charges (hors provisions et engagements à réaliser) et même 41 % du total des charges hors subventions versées aux structures ATD externes à la combinaison, c'est-à-dire du total des charges correspondant réellement au périmètre des structures de la combinaison.

Il y a par conséquent une grande sensibilité entre l'effectif des volontaires et l'augmentation de charges affectant directement au résultat de l'exercice, les ressources accompagnant difficilement les variations d'effectifs. L'évolution de l'effectif des volontaires reste donc un élément déterminant dans l'évolution du résultat.

Le nombre total de volontaires permanents est passé de 370 en 2008 à 460 en 2012, puis est redescendu à 402 en 2018 (incluant les volontaires en retraite administrative). **Cette année est atypique dans la série historique par le faible nombre de volontaires en découverte, révélant un faible recrutement en 2018.**



Le déficit de fonctionnement auquel ATD Quart Monde est confronté de manière structurelle depuis plus de dix ans est une préoccupation que la maîtrise de l'effectif des volontaires ne suffit pas à surmonter.

Lors de la dernière réunion du CA de la Fondation pour l'année 2016, il a été décidé de réactualiser la stratégie financière du Mouvement en 2017. Objectifs : oser se parler des sujets financiers entre membres du Mouvement, enrayer l'érosion du nombre de donateurs, retrouver un équilibre financier au niveau opérationnel dès 2019...

Le chantier a été lancé début 2017 avec la création de huit groupes de travail qui ont livré leurs conclusions et permis les premières mises en place de décisions en automne 2018. L'année 2019 sera donc celle de la récolte des premiers fruits de ce travail collectif de développement des ressources.

1. DÉVELOPPEMENT DES RESSOURCES

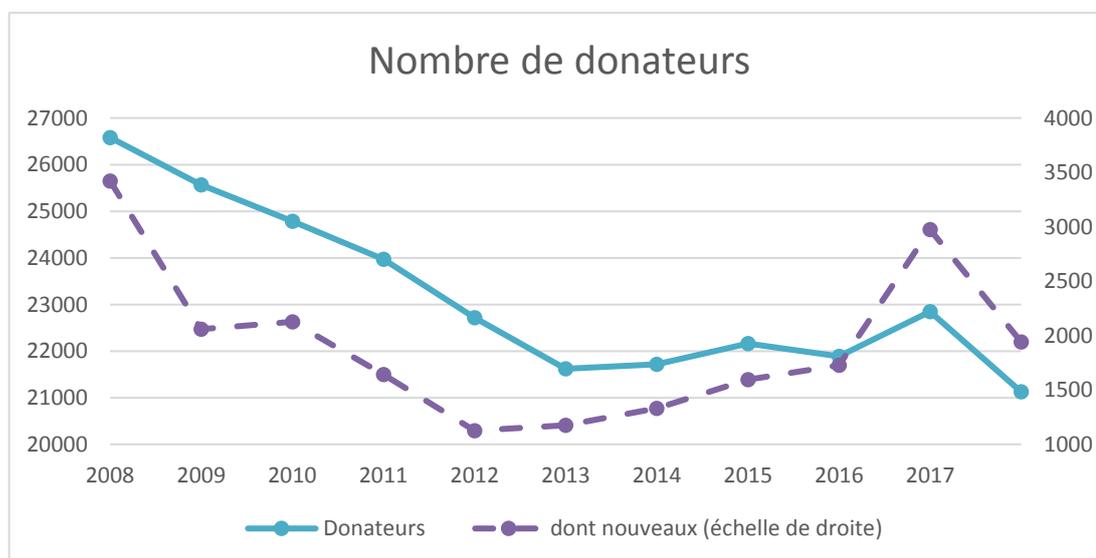
A. Les dons

L'année 2017 avait été marquée par une augmentation des dons, imputable en grande partie à un don exceptionnel, mais surtout par une hausse du nombre de donateurs, première inversion de tendance depuis 2008 qui n'a pas été confirmée par les résultats de 2018. Cette augmentation ne s'est poursuivie ni en montant de la collecte ni en nombre de donateurs en 2018 : -922 donateurs par rapport à 2017. Il faut aussi noter une diminution significative du nombre de nouveaux donateurs (-422 en 2018).

La priorité majeure reste l'augmentation du nombre de nouveaux donateurs et leur fidélisation.

En plus des actions régulières d'amélioration du lien avec les amis et donateurs, le Comité donateurs a poursuivi son engagement dans les chantiers prioritaires suivants :

- le développement d'outils de suivi, de visibilité et de pilotage ;
- la mobilisation et le soutien des régions dans la collecte de noms et de dons ;
- la communication avec les donateurs réorientée Web et réseaux sociaux ;
- le développement de la philanthropie.
- Une communication spécifique concernant la transformation de l'ISF en IFI et le régime fiscal des dons faits en 2018 qui donneront lieu à un crédit d'impôt remboursable.



1) Développer des outils de suivi, de visibilité et de pilotage

Les **tableaux de bord** mis en place il y a deux ans sont examinés lors de chaque rencontre mensuelle du Comité. Cet outil permet d'assurer le suivi des événements de collecte de dons et de réajuster le plan de contact de manière régulière. C'est un outil précieux pour mesurer le fruit des efforts réalisés et mobiliser les équipes et les secrétariats nationaux. Les tableaux de bord ont pu être développés grâce à la mise à disposition de moyens humains au niveau informatique.

2) Mobilisation et soutien des régions dans la collecte de noms et de dons, renfort du secrétariat des amis

Le Comité donateurs a également travaillé à mobiliser et soutenir la collecte de noms et de dons dans les régions. Le fonctionnement du fichier des amis est régulièrement amélioré pour tenir compte des principales remarques émises par les utilisateurs. Par ailleurs, les formations à l'usage du fichier sont poursuivies afin d'augmenter le nombre d'équipes utilisatrices. Le secrétariat a été renforcé pour permettre d'augmenter la sécurité du circuit du don et la réactivité dans les campagnes de dons.

3) Communication avec les donateurs réorientée Web et réseaux sociaux : lien entre les dons et le développement d'un outil moderne de militance

L'objectif est de s'adapter aux formules de mobilisation et de dons liées aux nouvelles technologies (dons par sms, etc.). Et de travailler des formules de dons qui permettent une stabilité, prélèvement automatique, virement permanent etc...

Les actions de partages d'intérêts sont notre première source de nouveaux donateurs.

4) Développement de la philanthropie

ATD Quart Monde souhaite développer la philanthropie en créant des liens avec des personnes ou familles ayant d'importants moyens ainsi que des liens avec les banques, conseillers en philanthropie, fondations et fonds de dotation.

En 2018 nous participons au Centre Français des Fonds et Fondations et accentuons des actions de communication pour nous faire connaître.

En 2016, Le changement de banque gérant notre portefeuille avait permis de développer des contacts, que nous devons poursuivre.

5) Autres actions menées par le Comité donateurs

- **Campagne ISF** : après des résultats très positifs, la réforme de l'ISF et le passage à l'IFI ont eu, comme pour l'ensemble des associations françaises un impact très négatif sur notre collecte, des relances ont permis de mitiger ces mauvais résultats.
- **Tests** : nous poursuivons une méthodologie de tests et d'analyse de résultats sur de nouveaux messages à destination de nouveaux donateurs avec l'objectif d'atteindre des personnes plus jeunes.

6) Perspectives des travaux du Comité donateurs

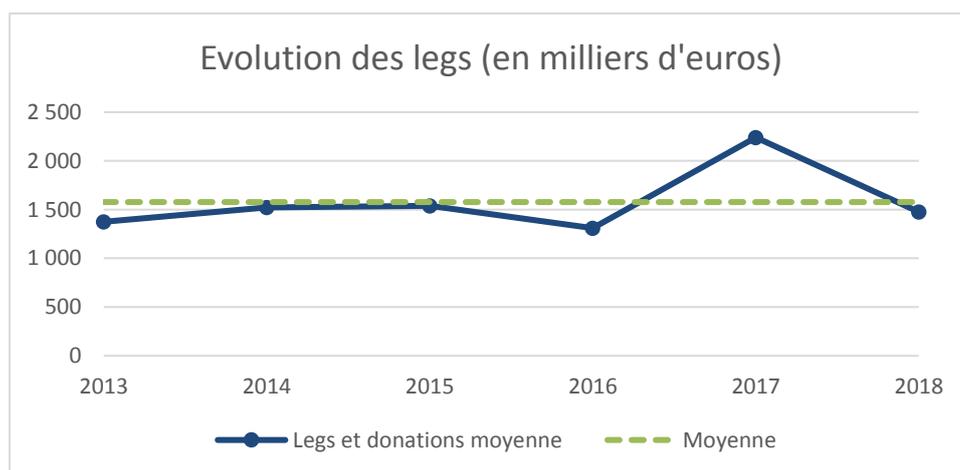
En 2018, le Comité donateurs a poursuivi ses travaux relatifs au développement des dons et des liens avec les amis du Mouvement :

- la poursuite du test d'**une nouvelle formule pour les messages en version papier** à l'occasion du message de Noël et d'été 2018, à destination des non et des ex donateurs.
- la poursuite des **politiques de segmentation des donateurs** afin de cibler les envois spécifiques aux nouveaux donateurs avec pour objectif de réduire le taux de perte de ceux-ci de 60 % à 50 %.

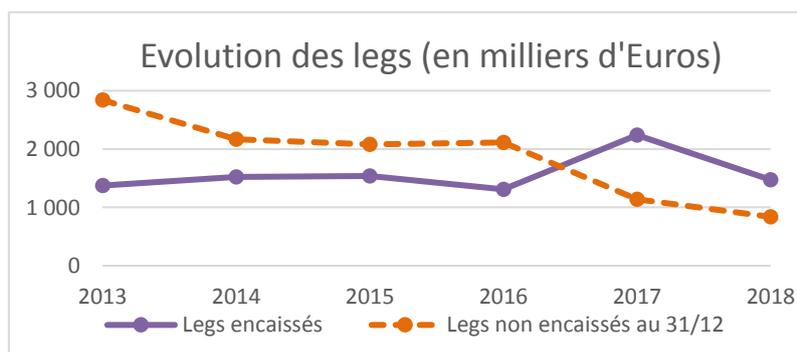
La mobilisation des membres d'ATD Quart Monde pour gagner de nouveaux amis restera la priorité des prochaines années.

B. Développement des legs

Les legs sont constitués de titres mobiliers, de comptes courants, d'assurances vie ou de biens immobiliers. Leurs encaissements se sont élevés à **1 475 k€ en 2018** (2 240 k€ en 2017).



La diminution constatée en 2018 est imputable au résultat exceptionnel de 2017, (un don exceptionnel de 800k€, la liquidation de plusieurs dossiers de legs de natures exceptionnelles). Corrigés de ces évènements exceptionnels, le résultat des legs est très stable. Noter que le portefeuille de legs non réalisé au 31/12/2018 est le plus faible historiquement 877k€. Ce qui valide la nécessité de communiquer sur notre capacité à recevoir des donations et des legs et sur leur régime fiscal.



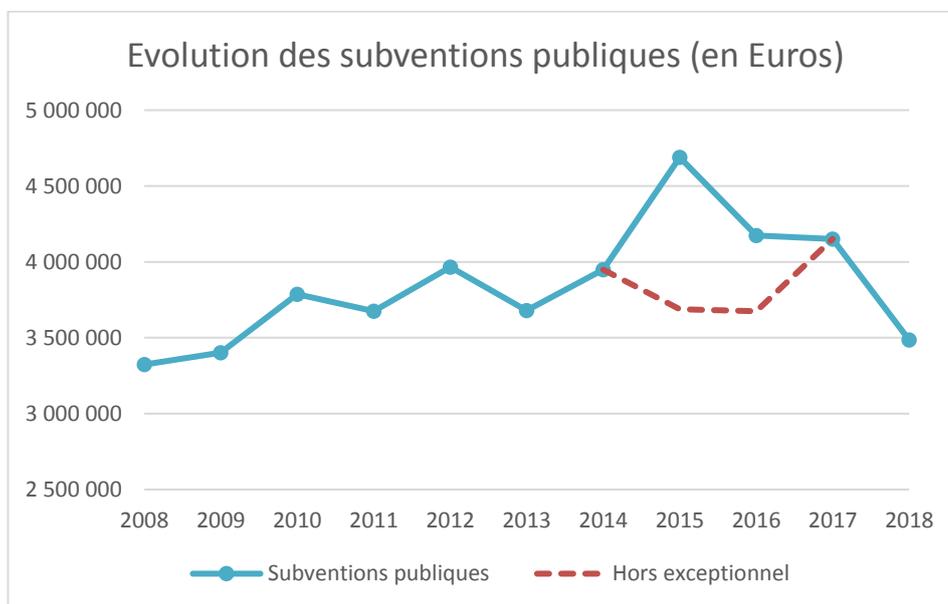
ATD Quart Monde a poursuivi ses efforts de communication en direction des personnes désirant faire un legs. A ce titre :

- une communication sur les legs est mise en place dans plusieurs supports presse
- La fiscalité du legs et notre capacité à les recevoir sont expliqués dans plusieurs publications.

C. Subventions publiques

En France, les subventions attribuées par les collectivités territoriales continuent à baisser. Le montant de subventions perçues pour des actions internationales reste important, les projets comme la recherche sur les dimensions cachée de la pauvreté se terminent en 2019.

Un enjeu important reste donc l'obtention de subventions internationales permettant de financer de grands projets (projets dans plusieurs pays ou projets transversaux) ou le fonctionnement des équipes de coordination (subvention de l'Union Européenne par exemple). Il n'y a pas eu en 2018 de renouvellement de ces subventions internationales, c'est un des axes de développement de notre stratégie auprès de l'AFD (Agence française de développement), des agences de l'union européennes, mais aussi des agences nationales mettant en œuvre des programmes européens auprès desquels, nos associations sœurs en Europe, peuvent déposer des demandes.



D. Mécénat

En 2018, les recettes liées au mécénat ont augmenté de 110 k€ (583 k€ en 2018 et 470 k€ en 2017).

Certaines de ces recettes sont affectées à des actions et projets qui couvrent plusieurs années. Près de 50 entreprises et fondations ont ainsi soutenu ATD Quart Monde en 2018.

Ces résultats traduisent aussi la pertinence de nos recherches et de nos projets pilotes pour le monde de l'entreprise, et notre capacité à générer des changements dans le monde du travail.

2. LIMITATIONS DES CHARGES

Parmi les charges, les subventions aux organismes extérieurs agissant à l'étranger représentent 2 192 k€.

L'un des axes de la stratégie de stabilisation de l'équilibre financier global d'ATD Quart Monde est de permettre aux pays dépendant des subventions de la Fondation de réduire progressivement le montant de celles-ci. Pour cela, le pôle Administration Éthique et Finances Internationales est en lien étroit avec les équipes afin de les soutenir dans leur recherche d'équilibre financier. Ce soutien s'exprime sous différentes formes :

- travail annuel sur le budget prévisionnel,
- définition d'une stratégie en termes de ressources,
- liens réguliers par visioconférence pour faire le point sur la mise en œuvre de la stratégie et du plan d'action,
- organisation de sessions internationales (annuelles depuis 2013),
- développement d'outils : « boîte à outils » rassemblant procédures et bonnes pratiques, base de données simple pour les petites équipes afin d'assurer les liens avec les donateurs...

3. DEVELOPPER LES FINANCEMENTS INTERNATIONAUX

Comme détaillé dans les chapitres mécénat et subventions, ATD Quart Monde souhaite être en capacité de monter des dossiers « multi-pays » en Europe et dans le reste du monde pour développer les financements internationaux. La cible est d'augmenter les financements internationaux de 200 à 300 k€ par an d'ici 3 ans et de stabiliser un niveau de subventions internationales à 400 k€ par an.

PERSPECTIVES

Outre la poursuite des efforts décrits dans le présent document, il est à noter qu'ATD Quart Monde prévoit entre autres en 2019 :

- la poursuite des quatre axes d'engagements communs actualisés jusqu'en 2023,
- les suites du partenariat de recherche portant sur les « dimensions cachées de la pauvreté »,
- la mise en place de la dynamique jeunesse européenne
- la mise en place de la stratégie financière du Mouvement.

Le défi de gagner de nouveaux amis et donateurs, garants de la capacité d'ATD Quart Monde de demeurer présents aux côtés des populations les plus exclues et développer avec elles des projets dans la durée est absolument majeur et appelle à une mobilisation forte et tenace.