COMPTES COMBINÉS D'ATD QUART MONDE EN FRANCE

RAPPORT DE GESTION

ANNÉE 2019

Le présent rapport de gestion se rapporte aux comptes combinés des 8 structures juridiques d'ATD Quart Monde de droit français :

- Fondation ATD Quart Monde
- Mouvement ATD Quart Monde
- Association Volontariat International ATD Quart Monde
- Association ATD Quart Monde Terre et Homme de Demain
- Mouvement International ATD Quart Monde
- Association ATD Quart Monde Noisy-le-Grand
- Mouvement ATD Quart Monde Réunion
- Travailler et Apprendre Ensemble (TAE)

Ce périmètre englobe toutes les structures d'ATD Quart Monde de droit français. Il donne donc une image exhaustive de l'activité d'ATD Quart Monde, en France et à partir de la France. C'est sur cette base qu'est réalisée la communication publique des comptes d'ATD Quart Monde, notamment auprès des donateurs.

La Fondation ATD Quart Monde est agréée auprès du Comité de la Charte du don en confiance sur la base de ce périmètre. Le dernier renouvellement d'agrément triennal a été prononcé par la Commission d'agrément et de contrôle du Comité de la Charte en juin 2018.

Les comptes combinés sont réalisés sous la responsabilité de la Fondation ATD Quart Monde et approuvés par son Conseil d'administration. Ils sont audités par le cabinet Leo Jegard.

« La misère recule là où les hommes s'unissent pour la détruire. »

P. Joseph Wresinski – Fondateur d'ATD Quart Monde

PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS DE L'ANNÉE 2019

« Nos parents sont d'un peuple exclu : nous sommes de ce peuple. Dénonçant la médiocrité du monde et ses injustices, nous voulons être ce peuple, le peuple qui est debout ".

*Joseph Wresinski, a*dresse aux jeunes du Quart Monde, « Votre lignage est de haut rang, 1977. »

Dans le sillage de cette affirmation il est important de souligner que 2019 est la première année de mise en route de nos nouveaux engagements communs pour la période 2019- 2023. Nous rappelons ici leur orientation fondamentale **« Construire, à partir des plus pauvres, un monde juste et durable, qui ne laisse personne de côté »**, et les quatre priorités définies :

- ***Construire avec l'intelligence de tous, les savoirs indispensables pour relever les défis du monde.***
- ***Agir pour une éducation qui libère les potentiels de chacun.***
- ***Promouvoir une société respectueuse des personnes et de la terre, condition pour la paix.***
- ***Construire le Mouvement ATD Quart Monde dans une perspective d'engagement durable.***

L'action d'ATD Quart Monde a donc été marquée en 2019 par plusieurs d'entre eux :

Encore une fois, dans un contexte ou de graves crise financières, sociales, guerres civiles, catastrophes naturelles ont frappés tous les continents où nous sommes présent et sont venus aggraver le poids déjà insoutenable de la misère, nos équipes en Afrique, sur le continent américain, en Asie et en Europe ont su puiser dans les liens qui les unissent à tant de familles de par le monde les ressources nécessaire pour maintenir, créer de nouvelles et développer nos actions, nous vous en présentons ici un petit échantillon :

Un plaidoyer international intense : La parole, le savoir et l'expérience de vie des plus pauvres s'est invité et a été invité dans de nombreuses institutions et forums internationaux en 2019, se déployant dans une forte intensité, les nations Unies à New York et Genève, l'UNESCO, le Parlement Européen, le Conseil de l'Europe, l'Organisation Internationale de la

Francophonie, la COP 25, le 17 Octobre journée internationale pour l'élimination de la pauvreté centrée avec les enfants sur le 30 ème anniversaire de la déclaration des droits de l'enfant.

Achèvement et suites de la recherche internationale sur les dimensions cachées de la pauvreté : le Mouvement international ATD Quart Monde, et l'université d'Oxford, a mené une recherche internationale participative qui aboutissait en 2019, en collaboration directe avec les personnes qui ont l'expérience de la grande pauvreté. Elles ont apporté leur réflexion et leurs expériences vécues dans six pays, le Bangladesh, la Bolivie, la France, la Tanzanie, le Royaume-Uni et les États-Unis, afin d'identifier les dimensions clés de la pauvreté et leurs relations.

L'objectif à long terme est de contribuer à l'élaboration de meilleures politiques de lutte contre la pauvreté aux niveaux national et international, et donc à l'éradication de la pauvreté.

Les résultats de cette recherche établie sur trois ans ont été présentés à l'Organisation pour la Coopération Économique et le Développement (OCDE) à Paris en mai 2019 par des personnes ayant l'expérience directe de la pauvreté, des universitaires, et des professionnels venus des six pays de l'étude.

Cette recherche avait été soutenue financièrement par l'AFD dans le cadre du projet « Les plus pauvres, partenaires d'un développement qui n'oublie personne » L'évaluation externe de ce projet a été très favorable et cela a permis le lancement et le financement par l'AFD d'un nouveau projet **« Penser, agir, plaider avec les plus pauvres ! »**.

Ce dernier a trois objectifs principaux :

1) Renforcer les capacités des membres d'ATD QM et réussir une gouvernance partagée ;

2) Valoriser les archives du Mouvement, disséminer et capitaliser des connaissances produites avec la méthodologie du « croisement des savoirs » ;

3) Mener un plaidoyer international avec la participation des personnes qui ont l'expérience de la pauvreté.

En France, le développement de projets pilotes continuent, non seulement Travailler et Apprendre ensemble, l'école de production ECOFOR se développe, mais le projet territoire zéro chômeur fortifie sa notoriété et ses combats. En 2019 démarre aussi une grande expérimentation scolaire en collaboration avec les institutions éducatives, le projet CIPES qui revendique la non-discrimination des élèves pour cause de pauvreté.

Une dynamique jeunesse se structure en France et partout en Europe et dans le Monde, inspirant de nouvelles énergies et de nouveaux combats.

Le détail de l'action de chacune des structures d'ATD Quart Monde est décrit dans leur rapport d'activité respectif et n'est donc pas repris dans le présent rapport de gestion.

Au niveau financier, l’année 2019 se termine avec un déficit consolidé de 85K€, c'est pourtant une année de résultats encourageant présageant le retour à l'équilibre, surtout marquée par un maintien de la collecte de dons privés dans ses niveaux actuels et une nette progressions des legs réalisés sur l'exercice.

Même si l'effort prolongé de contrôle des dépenses persiste en maintenant le plus souvent le niveau de 2018. Les actions menées n’ont pas complètement trouvé leurs financements, malgré l'obtention en 2019 de subventions publiques pluriannuelles pour certains de nos projets transnationaux. Cette augmentation nous donne des gages favorables pour assurer le retour à l'équilibre des prochaines années. Dans un contexte de marchés agités, des décisions lucides et prudentes nous ont permis de dégager sur l'exercice 2019 des plus- values financières qui ont garanti nos disponibilités en trésorerie, pour l'exercice et pour des investissements nécessaires dans les trois prochaines années, nous permettant de faire face tant aux crises successives vécues dans l'exercice 2019, que de sécuriser notre position lors de la pandémie du COVID-19.

Ainsi les fonds propres du Groupe associatif ATD Quart Monde ont été dégradé du déficit résultant de l'exercice 2019. Ce sont donc des éléments comme, la baisse des produits du mécénat d'entreprise, le terme de gestion de certains de nos fonds dédiés en 2018, la baisse lente mais continue du nombre de nouveaux donateurs ne permettant pas d’enrayer l'érosion annuelle expliquent le déficit des comptes dans un contexte de charges une nouvelle fois très maîtrisées.

La progression en nombre des donateurs qui semble se poursuivre cette année, n'est donc pas suffisante pour enrayer l'érosion globale de notre base d'amis et soutiens fidèles, seule l'augmentation du don moyen de ces derniers nous permet de maintenir nos niveaux de collecte, ce point s'il est une fierté dans cette période de crise reste un facteur de préoccupation pour les années à venir.

ANALYSE DES COMPTES COMBINÉS 2019

1. Caractéristiques de l'exercice :

Total du bilan	43 451 754 €
Total (produits) du compte de résultat	14 394 065 €
Déficit de l'exercice	**85 519 €**

Dans l'analyse des charges et des produits combinés, il est important de rappeler quelques changements intervenus ces dernières années :

- 2015 : La rémunération des salariés de l'association André Micard, qui était traitée en charges de personnel, est désormais imputée aux services extérieurs.
- 2016 : Cessions d'immobilisations d'ATD Quart Monde France au Mouvement International ATD Quart Monde.
- 2017 : Changement de nom de l'association « Équipes Science et Service Volontariat International ATD Quart Monde » en « Volontariat International ATD Quart Monde »
- 2017-2018 : Simplification de nos structures. Réalisation d'un apport partiel d'actif de Terre et Homme de Demain au bénéfice du Mouvement International ATD Quart Monde.
- 2019 : Poursuite du processus de simplification comptable, surtout au travers de l'analyse et élimination de refacturations entre entités, notamment de la contribution à l'effort immobilier. Celle-ci est remplacée par la mise en place de loyers directs de la Fondation vers certaines entités d'actions.
- 2019 : Démarrage du projet « Concerto », harmonisation de nos procédures et pratiques comptables entre entités et intégration dans un même système d'information de gestion. Mise en place progressive du nouveau Plan Comptable General.

2. Les charges

Des charges encore très maîtrisées, pour une activité soutenue.

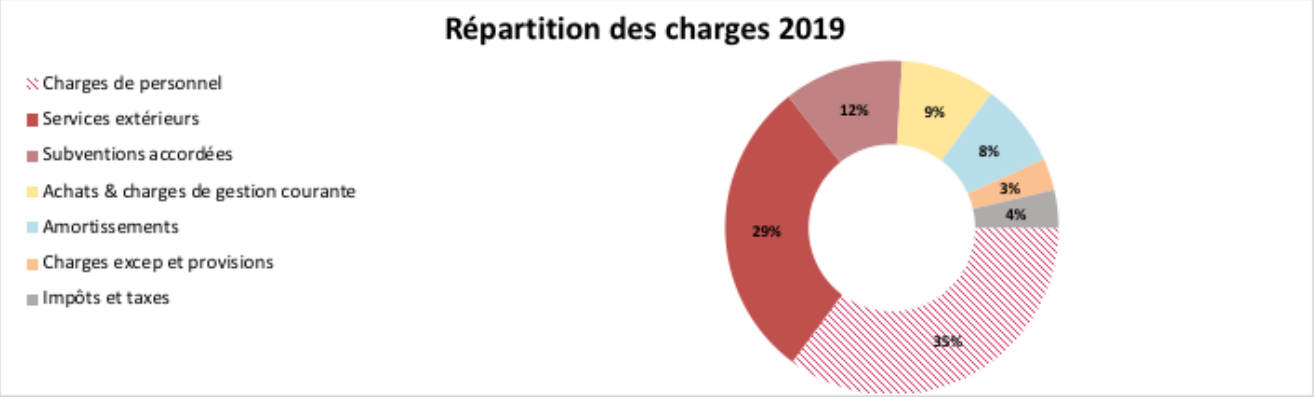
Les charges de personnels, en diminution depuis l'année 2014, sont à nouveau maîtrisées : 100K€ de baisse imputable à la diminution des effectifs en Volontariat de Solidarité Internationale (VSI), et actifs au CHRS de Noisy le Grand (France). Les postes de charges les plus importants d'ATD Quart Monde sont imputables au soutien de l'engagement de personnes auprès des familles les plus pauvres et donc très liés au volume d'activité et à la variation des effectifs.

Les achats et services extérieurs, en hausse, sont aussi maintenus à des niveaux comparables à 2018, malgré une année riche en mobilisations et présences publiques notamment au niveau international, et la poursuite des efforts de numérisation de la documentation et des archives du Centre International Joseph Wresinski pour sa mise à disposition publique en ligne.

Charges (en milliers d'euros)	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Charges de personnel	6 643	5 363	5 206	5 254	5 233	5093
Achats & charges de gest on courante	1 469	1 420	1 419	1 501	1 168	1 330
Services extérieurs	2 379	3 474	3 783	4 519	4 038	4 226
Impôts et taxes	488	459	529	433	453	526
Subvent ons accordées	1 832	1 802	2 055	1 779	1 830	1 681
Amort ssements	983	1 115	1 130	1 129	1 146	1 177
Provisions et engagements à réaliser	164	1 308	216	1 584	197	103
Charges f nancières	10	28	19	32	20	46
Charges except onnelles	161	1 844	44	160	72	297
Total	**14 129**	**16 813**	**14 400**	**16 390**	**14 157**	**14 480**

Les subventions accordées par ATD Quart Monde (hors du périmètre de la combinaison, aux équipes à l'étranger, par exemple) diminuent du fait de produits exceptionnels (vente d'un immeuble inutilisé aux USA, des dons privés reçus à l'étranger) réalisés à l'étranger. Les engagements-à-réaliser réduits sont liés en parties à un changement de méthode comptable pour le Mouvement International. Et par ailleurs, ils témoignent d'une année où se poursuit la réduction des subventions publiques, surtout en France. L'octroi d'une subvention pour certains projets transnationaux ne suffit pas encore pour inverser cette tendance.

Les charges exceptionnelles s'expliquent par la vente d'actif immobilisés. L'augmentation des charges financières reste liée à des commissions d'opérations et la réalisation d'une moins-value de 25K€ sur la liquidation d'un fond exposé pour le Mouvement International.



3. Les produits

Produits (en milliers d'euros)	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Dons	5 199	5 462	5 518	6 556	5 419	5 448
Legs	1 523	1 540	1 310	2 240	1 475	2 177
Ventes	424	399	420	530	296	417
Mécénat	537	573	625	472	583	382
Adhésions, particip. et partage revenus	887	947	756	923	738	941
Subventions et autres concours publics	3 948	4 689	4 175	4 152	3 487	3 418
Produits financiers et de gestion	1 057	1 160	863	966	831	612
Produits exceptionnels	351	2 388	483	198	43	389
Reprises sur provisions	71	84	32	196	42	67
Reprises sur engagements à réaliser	115	101	478	611	851	543
Total	**14 112**	**17 343**	**14 660**	**16 843**	**13 765**	**14 394**

Maintien de la collecte de dons et progression notable du rythme de réalisation des legs :

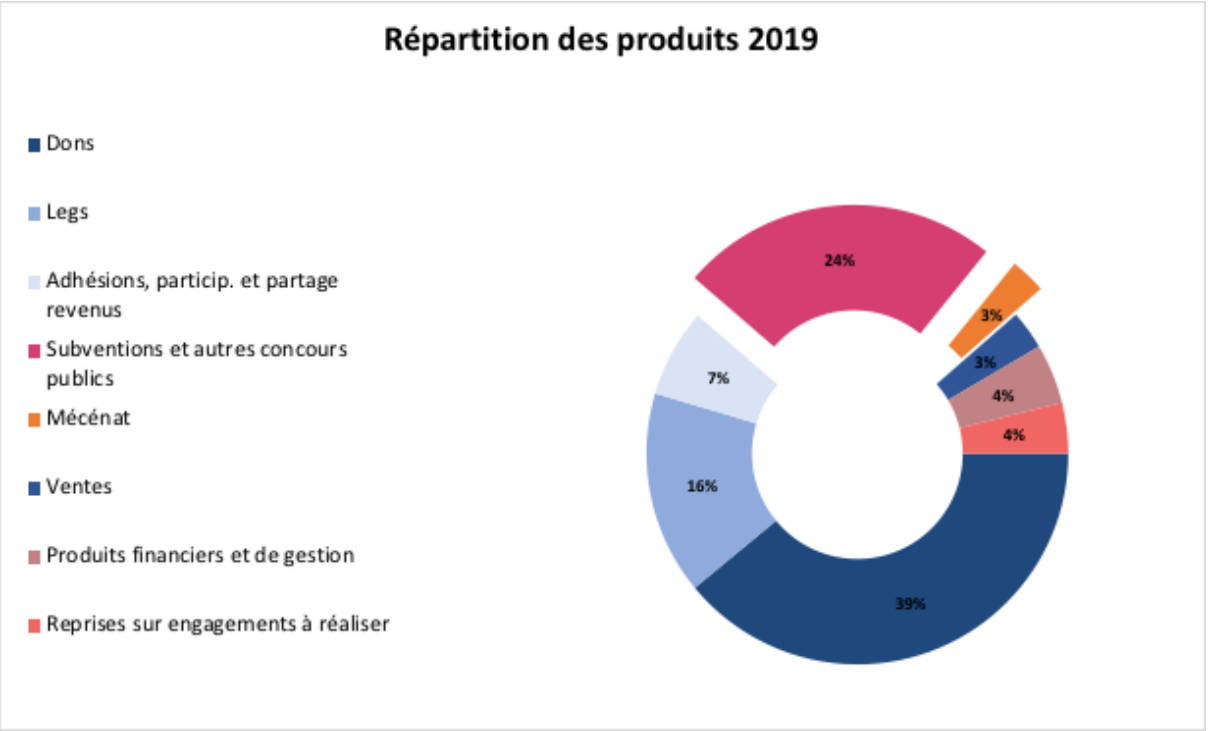
Le maintien des dons est dû, dans un contexte de crise et post -réforme de l'ISF, à la poursuite de nos efforts de connaissance et de mobilisation de nos donateurs les plus fidèles dans cette première année d'application des décisions de notre stratégie financière accordée en 2018.

C'est une forte progression des legs encaissé (+700 K€ environ) qui explique l'essentiel de la hausse des produits vécue en 2019. Le montant des legs obtenus a fortement augmenté en 2019, générant un portefeuille de legs en cours de règlement qui augmente et renforce notre optimisme et détermination à faire connaître en interne et auprès du grand public notre capacité à gérer avec sérieux et engagement des legs et donations. Voir plus loin, « Développement des ressources ».

Les subventions publiques se maintiennent à un niveau historiquement bas, imputable à un désengagement persistant au niveau des collectivités territoriales en France.

La forte mobilisation de nos membres et la notable progression (presque doublées) de nos adhésions ne permet malheureusement pas de compenser ce désengagement public. La baisse du mécénat d'entreprise, imputable à l'achèvement de certains projets souligne la fragilité et la difficulté de trouver des ressources alternatives à l'engagement territorial de l'État Français même auprès des entreprises et du monde du travail et malgré des projets pilotes très pertinents et reconnus.

Les premiers fruits de notre stratégie financière, de cette année 2019, restent dans l'ensemble très encourageants et soulignent les points de forces et les efforts à entreprendre pour envisager un retour court-terme à l'équilibre financier.



A noter donc dans la baisse du total des produits, la baisse significative du mécénat d'entreprise (-200K€) qui n'est pas compensée par le bon résultat et la progression de nos ventes et la bonne santé de Travailler et Apprendre Ensemble (TAE, Noisy le Grand, France).

Les produits financiers proviennent de cessions de valeurs mobilières effectuées par la Fondation et le Mouvement International dans un contexte international assez agité. Nous avons fait le choix de réaliser nos plus-values sur des valeurs exposées, afin de garder une réserve disponible pour nos aléas de trésorerie et pour garantir des investissements nécessaires à notre patrimoine d'action dans les 3 prochaines années.

Comme pour les charges, la variation des produits exceptionnels est à imputer à la vente d'un actif immobilisé.

Les reprises sur engagements à réaliser reflètent la consommation des fonds constitués l'année précédente. L'année 2019 est aussi comme la précédente surtout marquée par la faiblesse des nouveaux engagements (peu de nouvelles subventions imputables à l'exercice). Tendance qui devrait s'inverser en 2020.

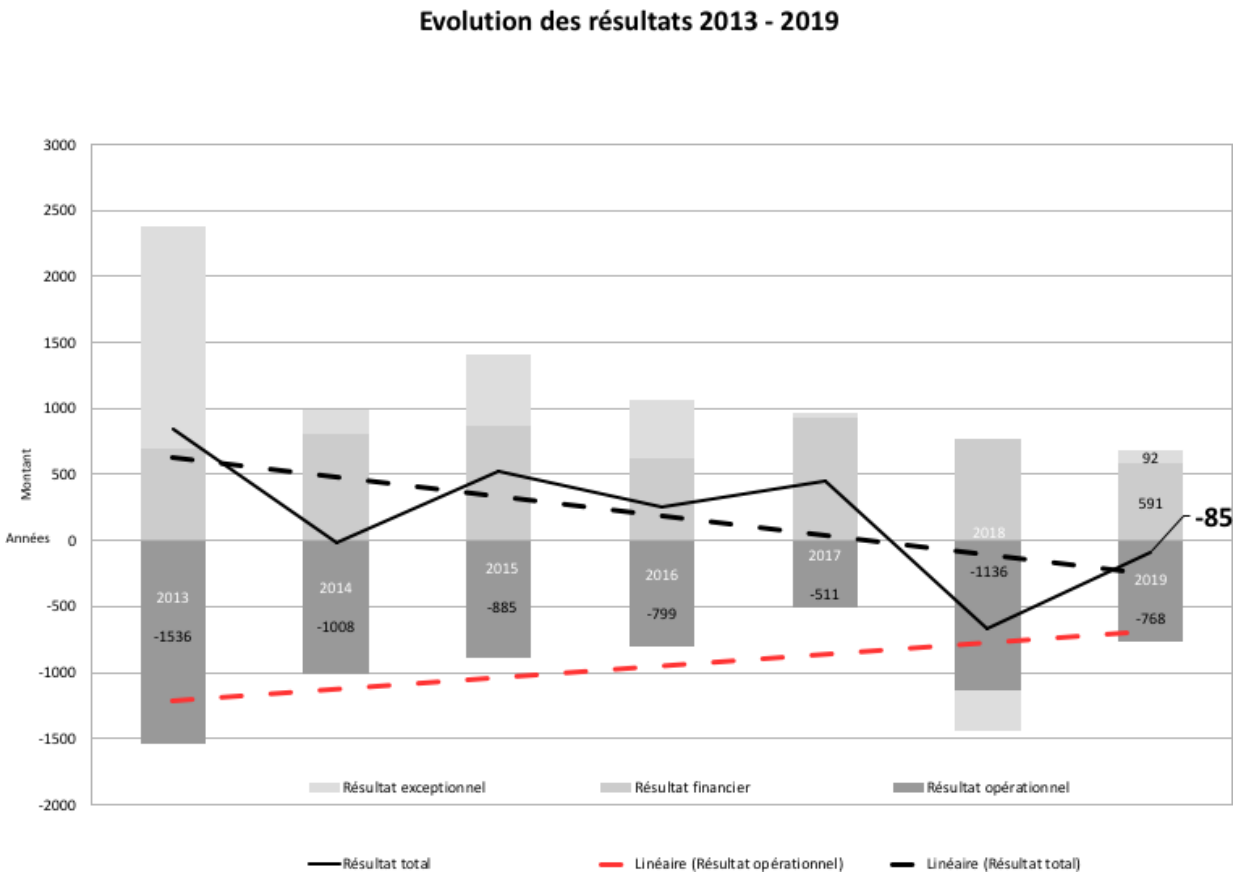
4. Le résultat

Notre Mouvement depuis plusieurs années fait face à une insuffisance chronique de ressources courantes pour financer ses actions et son fonctionnement.

Cette année même si la collecte se maintient à des niveaux comparables à 2018 et les legs progressent fortement, nos ventes et adhésions aussi, dénotant la forte capacité de mobilisation de nos membres. L'effet de la baisse des subventions publiques (surtout territoriales en France), est accentué par la baisse des ressources alternatives à ces financements : le mécénat d'entreprise surtout.

Ces baisses ne sont pas compensées par la maîtrise des charges même dans un contexte de diminution des effectifs depuis 2016. Le déficit en est rendu structurels car la progression des ressources attendues n'est pas suffisamment rapide. Ce déficit opérationnel s'élève en 2019 à 768 k€, soit 368 K€ de moins que l'année dernière. Ces dix dernières années, cette insuffisance moyenne a été de 700K€ et a été compensée par des produits financiers et par des cessions d'actifs immobiliers. Il y a eu peu de ventes d'immobilier en 2019 et le résultat financier, bien qu'optimisé est stable depuis 6 ans, deux choses insuffisantes pour compenser toute la perte.

	Résultat total	Résultat opérationnel	Résultat financier	Résultat exceptionnel
2013	840	-1536	701	1675
2014	-17	-1008	802	189
2015	530	-885	871	544
2016	260	-799	620	439
2017	454	-511	926	39
2018	-667	-1136	773	-304
2019	**-85**	**-768**	**591**	**92**



Nous devons rapidement retrouver un équilibre entre nos dépenses et nos recettes courantes. Nous comptons beaucoup sur le développement en cours de notre stratégie financière pour redynamiser nos ressources notamment les dons et legs. Les premiers résultats de notre travail sur les ressources issues de la générosité du public, surtout les legs, commencent à porter leurs premiers fruits et nous encouragent pour envisager le retour à l'équilibre.

Nos équipes réorganisées pour pouvoir aussi augmenter les subventions publiques en 2019, notamment au niveau international, expérimentent leurs premiers succès ce qui sécurise les résultats des années futures.

Le résultat de l'exercice est déficitaire de 85 k€

pour un total de charges de 14 480 k€.

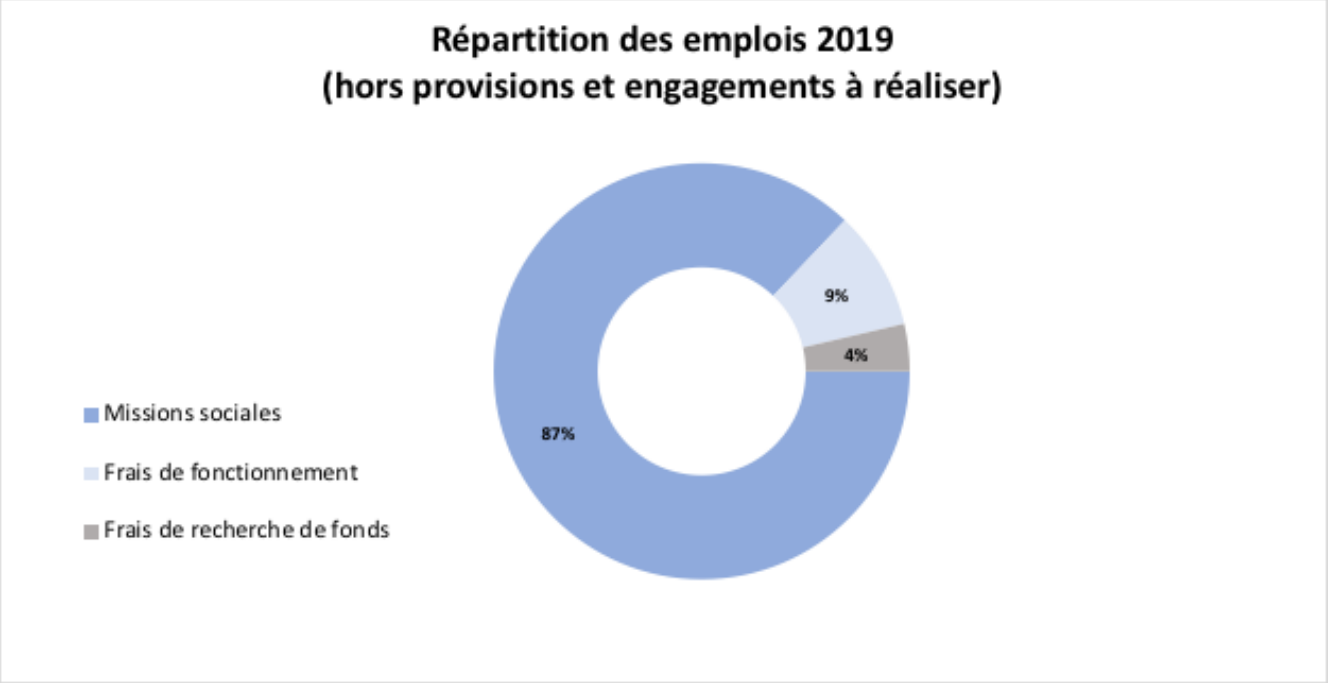
Hors éléments financiers et exceptionnels, le résultat est déficitaire de 768 k€,

ce qui représente une amélioration par rapport à 2018 (+368 k€).

5. Emploi des ressources

Emplois (en milliers d'euros)	2019
Missions sociales	12 519
Frais de recherche de fonds	527
Frais de fonctionnement	1 330
Provisions et engagements à réaliser	102

Total des charges du compte de résultat 2019 : 14 480 K€



En 2019, il faut noter la réduction des frais de fonctionnement. Le renforcement des charges affectées à la collecte des ressources issues de la générosité du public est l'effet des embauches de personnel dédié au secrétariat des amis. Les frais de recherche de fonds restent maintenus dans un ratio acceptable de 4%. Ces frais corrigés des éléments exceptionnels dus à la cession d'un actif immobilisé, les dépenses consacrées aux missions sociales (hors provisions et engagements à réaliser) sont de 87%, traduisent une bonne gestion de nos ressources et une affectation des emplois fidèle à notre éthique.

Actions mises en œuvre pour assurer l'équilibre financier

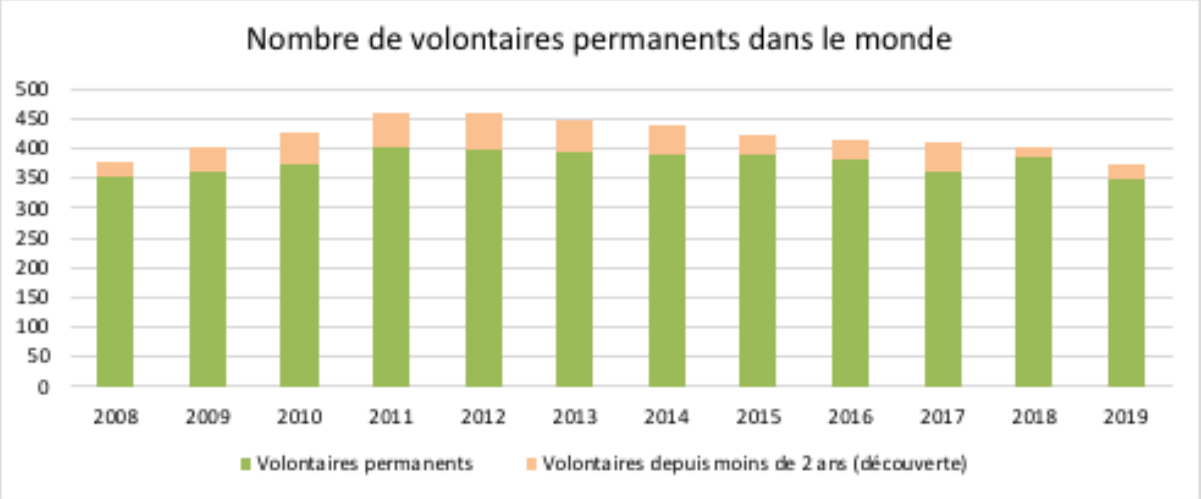
Les charges de personnel (5093 k€) correspondent quasi exclusivement au coût des volontaires (les coûts du personnel de l'association André Micard étant comptabilisés en services extérieurs). Ces dépenses représentent 35 % du total des charges (hors provisions et engagements à réaliser) et même 40 % du total des charges hors subventions versées aux structures ATD externes à la combinaison, c'est-à-dire du total des charges correspondant réellement au périmètre des structures de la combinaison.

Il y a par conséquent une grande sensibilité entre l'effectif des volontaires et l'augmentation de charges affectant directement au résultat de l'exercice, les ressources accompagnant difficilement les variations d'effectifs.

L'évolution de l'effectif des volontaires reste donc un élément déterminant dans l'évolution du résultat.

Le nombre total de volontaires permanents est passé de 370 en 2008 à 460 en 2012, puis 411 en 2018 est redescendu à 375 en 2019 (incluant les volontaires en retraite administrative et les volontaires en découverte du volontariat). Cette année encore une fois le nombre de volontaires en découverte, révèle en 2019 un faible recrutement qui ne permet pas de remplacer les départs.

	Volontaires permanents	Volontaires depuis moins de 2 ans (découverte)	Total	% de vol. de moins de 2 ans
2015	389	35	424	8,3%
2016	380	36	416	8,7%
2017	361	50	411	12,2%
2018	386	16	402	4,0%
2019	350	25	375	6,7%



Le déficit de fonctionnement auquel ATD Quart Monde est confronté de manière structurelle depuis plus de dix ans est une préoccupation que la maîtrise de l'effectif des volontaires ne suffira pas à surmonter.

Lors de la dernière réunion du CA de la Fondation pour l'année 2016, il a été décidé de réactualiser la stratégie financière du Mouvement en 2017. *Objectifs : oser se parler des sujets financiers entre membres du Mouvement, enrayer l'érosion du nombre de donateurs, retrouver un équilibre financier au niveau opérationnel dès 2019…*

Le chantier a été lancé début 2017 avec la création de huit groupes de travail qui ont livré leurs conclusions et permis les premières mises en place de décisions en automne 2018. L'année 2019 est donc celle de la récolte des premiers fruits de ce travail collectif de développement des ressources. 2020, année de perception des nouvelles subventions publiques pour des projets internationaux, peut être vue comme l'année du retour à l'équilibre.

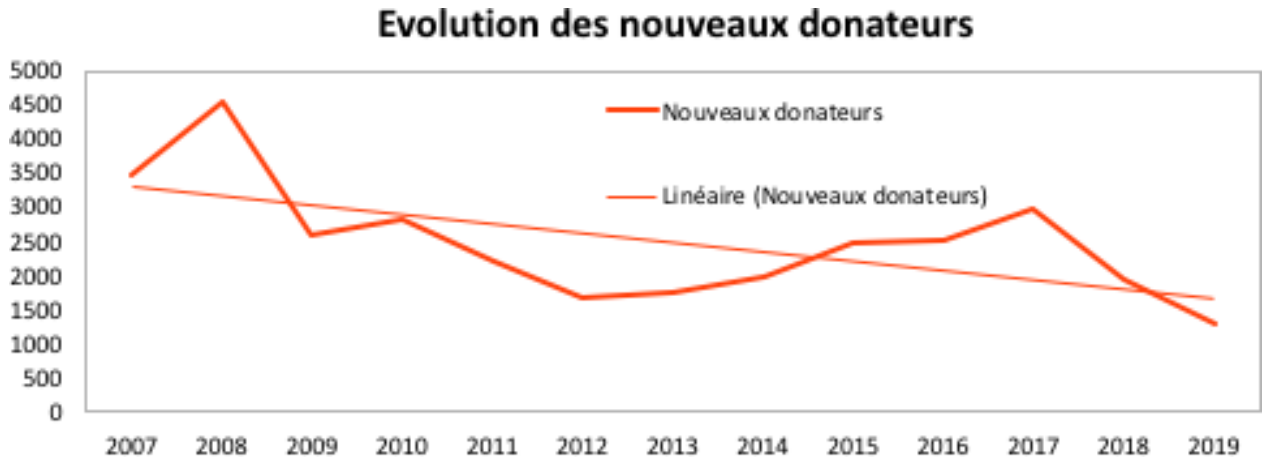
1. DÉVELOPPEMENT DES RESSOURCES

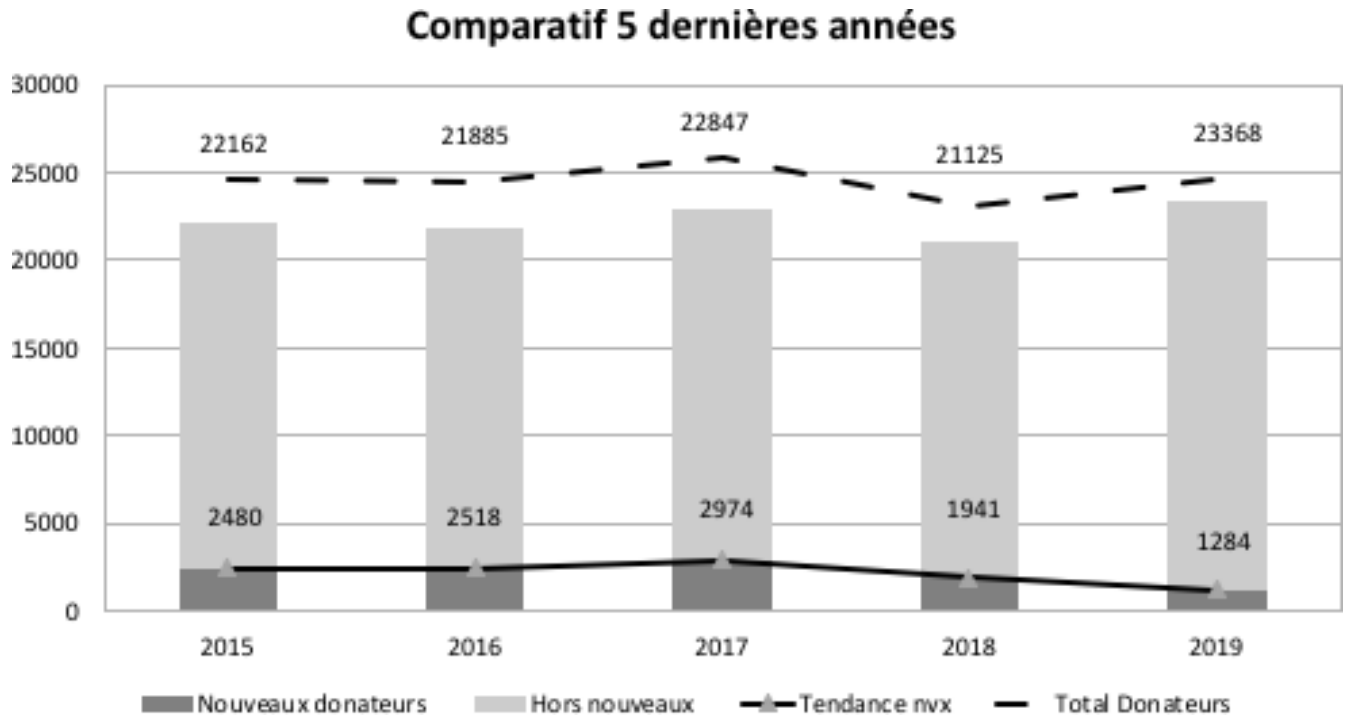
A. Les dons

L'année 2017 avait été marquée par une augmentation des dons, imputable en grande partie à un don exceptionnel, mais surtout par une hausse du nombre de donateurs, première inversion de tendance depuis 2008 qui n'a pas été confirmée par les résultats de 2018 qui avaient souffert de la réforme de l'ISF. En 2019, cette augmentation ne s'est pas poursuivie en montant total de la collecte, bien que le nombre total de donateurs progresse : +2243 donateurs par rapport à 2018, c'est surtout le fruit de la mobilisation de nos adhérents. Il faut ainsi noter comme l'année précédente une diminution significative du nombre de nouveaux donateurs (-657 en 2019). Le maintien du résultat de la collecte de dons privé est donc à imputer à la mobilisation et une générosité croissante de nos donateurs les plus fidèles.

	Total Donateurs	Nouveaux donateurs
2018	21 125	1 941
2019	**23 368**	**1 284**
Variation 2019/2018	2 243	-657

La priorité majeure reste l'augmentation du nombre de nouveaux donateurs et leur fidélisation.

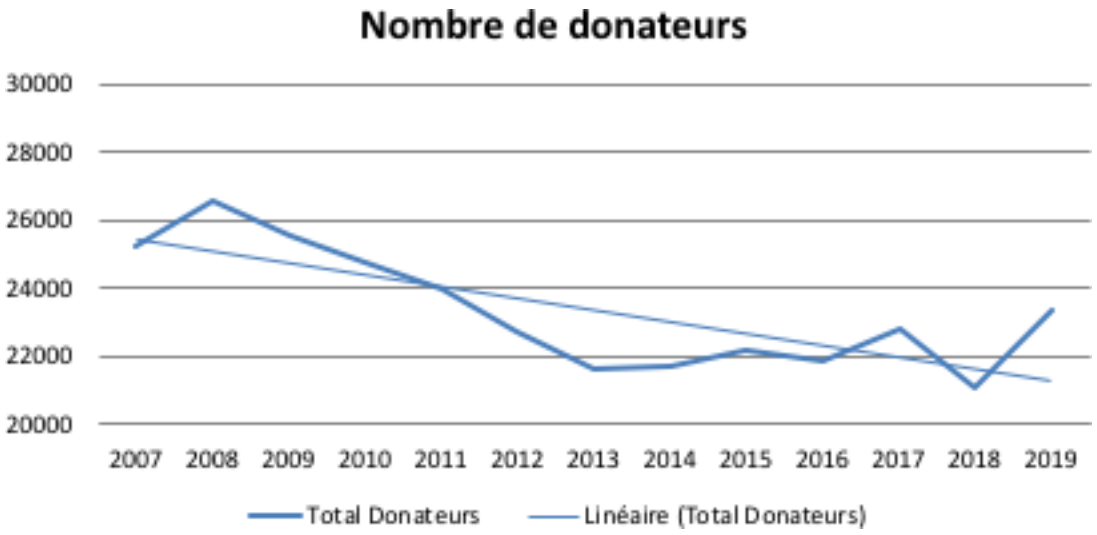




En plus des actions régulières d'amélioration du lien avec les amis et donateurs, le Comité donateurs a poursuivi son engagement dans les chantiers prioritaires suivants :

- Le développement d'outils de suivi, de visibilité et de pilotage ;
- La mobilisation et le soutien des régions dans la collecte de noms et de dons ;
- La communication avec les donateurs réorientée Web et réseaux sociaux ;
- Le développement de la philanthropie.
- Une communication spécifique concernant notre capacité à recevoir et gérer des legs et donations.

Dons et legs (en milliers d'euros)	2018	2019
Dons	5 419	5 448
Dons hors exceptionnels	5 419	5 448
Legs encaissés	1 475	2 177
Legs non encaissés au 31/12	877	2 822



1) Développer des outils de suivi, de visibilité et de pilotage

Les **tableaux de bord** mis en place il y a deux ans sont examinés lors de chaque rencontre mensuelle du Comité. Cet outil permet d'assurer le suivi des événements de collecte de dons et de réajuster le plan de contact de manière régulière. C'est un outil précieux pour mesur er le fruit des efforts réalisés et mobiliser les équipes et les secrétariats nationaux. Les tableaux de bord ont pu être développés grâce à la mise à disposition de moyens humains au niveau informatique. En 2019 est lancé un projet de refonte de notre fichier des amis qui nous permettra de nous aligner sur les standards de notre secteur et bénéficier de gains technologiques pour la réalisation de nos campagnes.

2) Mobilisation et soutien des régions dans la collecte de noms et de dons, renfort du secrétariat des amis

Le Comité donateurs a également travaillé à mobiliser et soutenir la collecte de noms et de dons dans les régions. Le fonctionnement du fichier des amis est régulièrement amélioré pour tenir compte des principales remarques émises par les utilisateurs. Par ailleurs, les formations à l'usage du fichier sont poursuivies afin d'augmenter le nombre d'équipes utilisatrices. Le secrétariat a été renforcé pour permettre d'augmenter la sécurité du circuit du don et la réactivité dans les campagnes de dons.

3) Communication avec les donateurs réorientée Web et réseaux sociaux : lien entre les dons et le développement d'un outil moderne de militance

L'objectif est de s'adapter aux formules de mobilisation et de dons liées aux nouvelles technologies (dons par sms, etc.). Et de travailler des formules de dons qui permettent une stabilité, prélèvement automatique, virement permanent etc…

Les actions de partages d'intérêts sont notre première source de nouveaux donateurs en progressions constante.

4) Développement de la philanthropie

ATD Quart Monde souhaite développer la philanthropie en créant des liens avec des personnes ou familles ayant d'importants moyens ainsi que des liens avec les banques, conseillers en philanthropie, fondations et fonds de dotation.

En 2019 des contacts sont pris et entretenus avec de grandes fondations internationales pour le co-financement de projets très significatifs à l'international, et avec des conseillers de banques françaises auprès de potentiels donateurs pour soutenir des projets pilotes en France notamment.

En 2018 nous participons au Centre Français des Fonds et Fondations et accentuons des actions de communication pour nous faire connaître.

En 2016, Le changement de banque gérant notre portefeuille avait permis de développer des contacts, que nous devons poursuivre.

5) Autres actions menées par le Comité donateurs

- **Campagne Legs et donations :** Décision prise d'investir le montant d'un leg moyen pendant trois ans, dans la communication de notre capacité à recevoir et gérer avec éthique et engagement des legs et donations.
- **Tests** : nous poursuivons une méthodologie de tests et d'analyse de résultats sur de nouveaux messages à destination de nouveaux donateurs avec l'objectif d'atteindre des personnes plus jeunes, et de gagner de l'expertise dans l'usage des réseaux sociaux.

6) Perspectives des travaux du Comité donateurs

En 2019, le Comité donateurs a poursuivi ses travaux relatifs au développement des dons et des liens avec les amis du Mouvement :

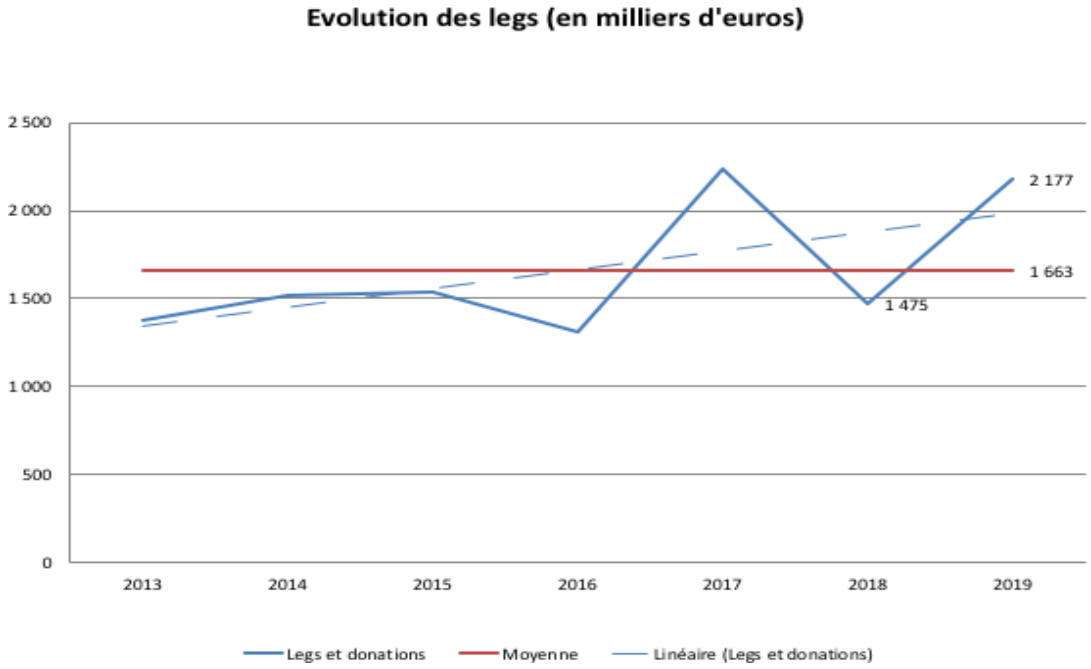
- La poursuite du test d'**une nouvelle formule pour les messages en version papier** à l'occasion du message de Noël et d'été 2019, à destination des non et des ex donateurs.
- La poursuite des **politiques de segmentation des donateurs** afin de cibler les envois spécifiques aux nouveaux donateurs avec pour objectif de réduire le taux de perte de ceux-ci de 60 % à 50 %.

La mobilisation des membres d'ATD Quart Monde pour gagner de nouveaux amis restera la priorité des prochaines années.

B. Développement des legs

Les legs sont constitués de titres mobiliers, de comptes courants, d'assurances vie ou de biens immobiliers. Leurs encaissements se sont élevés à 2177 **k€ en 2019** (1475 k€ en 2018).

Dons et legs (en milliers d'euros)	2018	2019
Dons	5 419	5 448
Dons hors exceptionnels	5 419	5 448
Legs encaissés	1 475	2 177
Legs non encaissés au 31/12	877	2 822



L'augmentation des ressources privées constatée en 2019 est imputable au très bon résultat (maximum historique depuis 10 ans) de la campagne de legs. En forte progression de plus de 700K€. Nous pouvons noter que le portefeuille de legs non réalisé au 31/12/2019 est aussi le plus haut historiquement (2822 K€), c'est une véritable inversion de tendance par rapport à 2018. Ces faits valident la nécessité de communiquer sur notre capacité à recevoir des donations et des legs et sur leur régime fiscal.

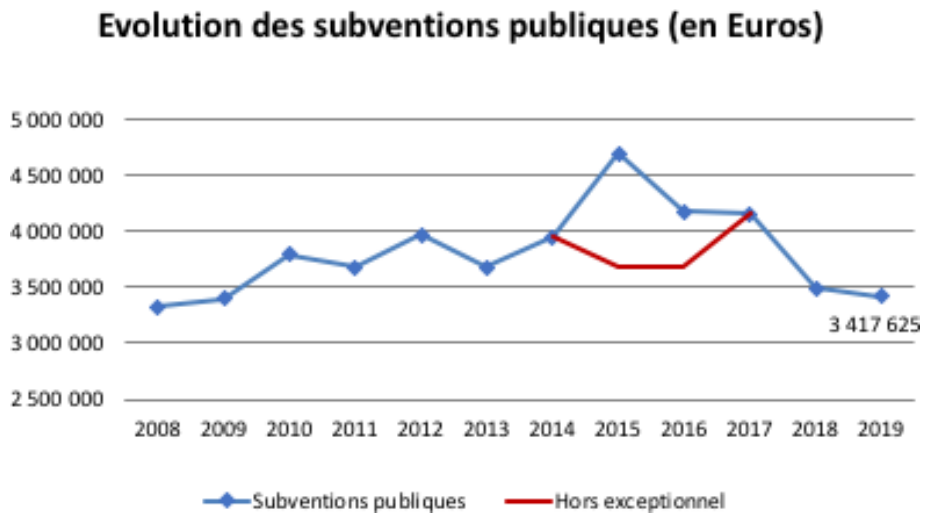
ATD Quart Monde a poursuivi ses efforts de communication en direction des personnes désirant faire un legs. A ce titre :

- Une communication sur les legs est mise en place dans plusieurs supports presse.
- La fiscalité du legs et notre capacité à les recevoir sont expliqués à nos membres, adhérents et groupes d'actions en France et dans plusieurs publications.

C. Subventions publiques

En France, les subventions attribuées par les collectivités territoriales continuent à baisser. Le montant de subventions perçues pour des actions internationales reste important, même si les projets comme la recherche sur les dimensions cachées de la pauvreté se terminent en 2019.

Un enjeu important reste donc l'obtention de subventions internationales permettant de financer de grands projets (projets dans plusieurs pays ou projets transversaux) ou le fonctionnement des équipes de coordination (subvention de l'Union Européenne par exemple). Il n'y a pas eu en 2019 de renouvellement de ces subventions internationales concernant l'exercice en cours. C'est un des axes de développement de notre stratégie auprès de l'AFD (Agence française de développement), des agences de l'union européennes, mais aussi des agences nationales mettant en œuvre des programmes européens auprès desquels, nos associations sœurs en Europe (hors périmètre de la combinaison), peuvent déposer des demandes. 2020 sera la première année de visibilité des résultats de ce travail pour assurer des financements pluriannuels et transnationaux pour l'action du Mouvement ATD Quart Monde en France et dans le Monde.



D. Mécénat

En 2019, les recettes liées au mécénat ont fortement diminué de 200 k€ (minimum historique).

Produits (en milliers d'euros)	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Ventes	194	424	399	420	530	296	417
Mécénat	384	537	573	625	472	583	382
Adhésions, particip. et partage revenus	1 038	887	947	756	923	738	941
Subventions et autres concours publics	3 679	3 948	4 689	4 175	4 152	3 487	3 418

Certaines de ces recettes sont affectées à des actions et projets qui couvrent plusieurs années et qui se terminaient en 2019. Même si ces financements sont en recul, près de 50 entreprises et fondations ont ainsi soutenu ATD Quart Monde en 2019 et ont permis au-delà des soutiens financiers de créer des dialogues et de poser les bases de certaines transformations du monde du travail qui génèrent des changements dans la vie des plus pauvres.

Ces résultats traduisent aussi la pertinence de nos recherches et de nos projets pilotes pour le monde de l'entreprise, et renforcent la nécessité de les faire connaître plus amplement.

2. MAITRISER LES CHARGES

Parmi les charges, les subventions aux organismes extérieurs agissant à l'étranger représentent 1681 k€, forte diminution en comparaison avec 2018 (1 830 K€).

L'un des axes de la stratégie de stabilisation de l'équilibre financier global d'ATD Quart Monde est de permettre aux pays dépendant des subventions de la Fondation de réduire progressivement le montant de celles-ci. Pour cela, le pôle Administration Éthique et Finances Internationales est en lien étroit avec les équipes afin de les soutenir dans leur recherche d'équilibre financier. Ce soutien s'exprime sous différentes formes :

- Travail annuel sur le budget prévisionnel,
- Définition d'une stratégie en termes de ressources,
- Liens réguliers par visioconférence pour faire le point sur la mise en œuvre de la stratégie et du plan d'action,
- Organisation de sessions internationales (annuelles depuis 2013),
- Développement d'outils : « boîte à outils » rassemblant procédures et bonnes pratiques, base de données simple pour les petites équipes afin d'assurer les liens avec les donateurs...

Cette année nos équipes à l'étranger ont enregistré des premiers résultats de recherche encourageants qui ont permis de réduire ces subventions d'équilibre. Le bon résultat 2019 reste quand même à imputer à un évènement exceptionnel, la cession d'un actif immobilisé inutilisé aux USA (Washington DC).

3. DEVELOPPER LES FINANCEMENTS INTERNATIONAUX

Comme détaillé dans les chapitres mécénat et subventions, ATD Quart Monde souhaite être en capacité de monter des dossiers « multi-pays » en Europe et dans le reste du monde pour développer les financements internationaux. La cible est d'augmenter les financements internationaux de 200 à 300 k€ par an d'ici 3 ans et de stabiliser un niveau de subventions internationales à 400 k€ par an.

Des premiers succès ont été obtenus avec l'Agence française pour le développement (AFD), pour un financement d'1,2 Mi€ sur trois ans (fin en 2022), et plusieurs projets européens sont en cours de dépôt auprès des Agences de l'Union Européenne, pour des résultats de délibérations et des projets démarrant fin 2020.

PERSPECTIVES

Outre la poursuite des efforts décrits dans le présent document, il est à noter qu'ATD Quart Monde prévoit entre autres en 2020 :

- La poursuite des quatre axes d'engagements communs actualisés jusqu'en 2023,
- La mise en place de la dynamique jeunesse européenne,
- La poursuite, après évaluation d'ajustement, de la mise en place de la stratégie financière du Mouvement.

Le défi de gagner de nouveaux amis et donateurs, et de fidéliser ces garants de la capacité d'ATD Quart Monde de demeurer présents aux côtés des populations les plus exclues est absolument majeur et appelle pour développer avec elles des projets dans la durée, à une mobilisation forte et tenace dont nos membres ont su faire preuve notamment au vu de la progression notable de nos adhérents cette année.