

Rapport de gestion 2019

Préliminaire :

Entre 2018 et 2019, le périmètre comptable du Mouvement international est resté stable, le budget est passé de 4 572k€ à 4 365k€ (diminution de 207k€).

Les comptes du Mouvement international couvrent les domaines suivants :

- les frais structurels du centre international composé de trois sites Pierrelaye, Méry-sur-Oise et Baillet-en-France ;
- la représentation publique, le plaidoyer international et les projets transversaux internationaux ;
- l'animation par la Délégation générale et le soutien aux membres du Mouvement ;
- les 6 coordinations régionales (Afrique, Amérique latine et Caraïbes, Asie, Monde chinois, Maghreb - Moyen-Orient et Océan indien) ;
- le suivi et l'animation des Engagements communs du Mouvement, l'évaluation des actions ;
- la dynamique du Forum « Refuser la misère » ;
- certains projets coordonnés à l'échelle européenne ;
- l'accueil et la formation des membres du Mouvement à l'échelle internationale ;
- la conservation et la diffusion de l'histoire des plus pauvres au Centre Joseph Wresinski ;
- des fonctions transversales autour de la communication, du volontariat international, de l'administration et des finances, etc. ;
- les 17 équipes présentes en Asie (2), Afrique (6), Océan indien (2), Amérique latine (5), Caraïbes (1) et Moyen-Orient (1), incluant les opérations comptables réalisées en France pour les associations ATD Quart Monde nationales existant au Pérou, au Guatemala, à Madagascar et au Brésil (les associations précitées tenant par ailleurs leur propre comptabilité) ;
- les dépenses de démarrage d'implantations pour un pays ou une région (ex. 2019 : Burundi) ;
- la participation à des collectifs d'échange d'expériences et de pratiques – en 2019, le Mouvement international a adhéré à deux nouveaux collectifs : F3E, plateforme d'ONG ressources pour les évaluations d'actions, et le CRID, réseau des centres de documentation pour la solidarité internationale.

Faits significatifs intervenus en 2019 :

Il est important de relever que l'Agence française de développement (AFD) a accepté de co-financer le projet « Penser, agir, plaider avec les plus pauvres ! » structurant pour l'ensemble du Mouvement dans le monde. Ce dernier s'inscrit dans le sillage des résultats de la recherche participative internationale sur les dimensions cachées de la pauvreté dont rend compte le Rapport moral 2019. L'AFD apporte 1 200 k€ sur trois ans.

Le Mouvement international reçoit aussi un financement de l'AFD sur la période allant de juillet 2017 à mars 2021 pour ses actions menées en Haïti. Dans le cadre de ce projet, il a été budgétisé l'achat d'une voiture et des travaux de réhabilitation d'une école et de la Maison Quart Monde à Port-au-Prince. L'achat de la voiture a été effectué en 2018, tandis que des travaux ont été effectués en 2019 et d'autres le seront en 2020. Afin de faire apparaître ces dépenses en intégralité comme charges sur la période du projet financé, des dérogations aux règles d'immobilisation ont été demandées et implémentées.

Enfin, poursuivant le premier objectif de la stratégie financière globale du Mouvement finalisée en 2018, *i.e.* « sensibiliser tous les membres aux finances », deux sessions Administration-Finances ont été organisées en 2019. La première s'est tenue au centre international du 19 au 21 juin, regroupant essentiellement des équipes européennes (binômes responsable de gestion & responsable d'actions), et la seconde fin juillet à Kigali au Rwanda avec différents membres du Mouvement venant de huit pays du continent africain. Ces rencontres ont compris de l'auto-formation, des temps de travail sur des projets, du partage d'informations et de la mutualisation d'expérience et d'outils.

Partie I - Échos des actions du Mouvement international en 2019 :

Ces échos non-exhaustifs sont extraits du Rapport moral 2019, intitulé « Refuser la misère dans toutes ses dimensions », dont l'intégralité est accessible ici :

<https://www.atd-quartmonde.org/qui-sommes-nous/rapports-moraux/>

Le message du président du Mouvement international, Cassam Uteem, face à la crise sanitaire :

« Une crise sanitaire sans précédent s'est abattue sur le monde depuis le début de l'année 2020. Partie de pays industrialisés, elle se répand dans le monde entier. Mais les pays et les personnes ne sont pas égaux face à la pandémie, les systèmes de santé et les conditions de vie étant très différents selon les pays et les origines sociales. [...] »

Le rapport moral 2019 du Mouvement international ATD Quart Monde montre des chemins possibles pour apprendre avec les plus pauvres et bâtir des solidarités qui ne laissent personne de côté. [...] »

le 26 mars 2020

1. Plaidoyer auprès des institutions internationales

1.1. ONU New-York, États-Unis :

Protection de l'enfance et protection sociale

En février, le Mouvement ATD Quart Monde est intervenu à la Commission du développement social qui a eu pour thème « *Faire face aux inégalités et aux défis de l'inclusion sociale par des politiques fiscales, salariales et de protection sociale* ». ATD Quart Monde a co-organisé l'événement parallèle intitulé « *Ne laisser aucun enfant derrière soi : Vers une plus grande synergie entre les systèmes de protection sociale et les systèmes de protection de l'enfance* ».

Renforcer les capacités des personnes les plus pauvres et assurer l'inclusion et l'égalité

En juillet, sept membres d'ATD Quart Monde ont rencontré Mme Inga Rhonda King, présidente du Conseil économique et social de l'ONU avant le Forum politique de haut niveau pour le développement durable. La délégation a présenté la recherche internationale sur les dimensions cachées de la pauvreté et remit un mémorandum intitulé : « *Libérer le potentiel transformateur de l'Agenda 2030 par des approches participatives : autonomiser les plus vulnérables, transformer les politiques et les institutions* ».

Bâtir des sociétés inclusives, fondées sur l'économie partagée et l'utilisation durable des ressources

Pour la première fois, ATD Quart Monde a été sollicité pour intervenir en ouverture de la Commission Économique et financière de l'Assemblée générale des Nations-Unies.

1.2. ONU Genève, Suisse :

Les enfants au cœur de la Convention internationale des droits de l'enfant

L'année 2019 a été marquée par le 30^{ème} anniversaire de la Convention internationale des droits de l'enfant. À cette occasion, ATD Quart Monde a organisé deux événements à l'Office des Nations unies de Genève du 18 au 20 novembre 2019.

L'éducation : l'espoir d'une vie meilleure au Conseil des droits de l'homme

Un jeune sénégalais impliqué dans les actions d'ATD Quart Monde est intervenu à Genève au Forum social des 1^{er} et 2 octobre 2019, organisé annuellement par le Conseil des droits de l'homme, pour présenter l'intervention préparée avec un autre jeune engagé auprès d'ATD au Sénégal. La rencontre portait sur le thème « *Atteindre les personnes laissées-pour-compte et défendre le droit à l'éducation* ».

1.3. UNESCO :

À la Conférence générale : « Tous peuvent apprendre si... »

Les politiques pour la mise en œuvre de l'ODD4¹ gagneraient en efficacité si elles étaient élaborées avec les populations confrontées aux difficultés d'accès à l'éducation. ATD Quart Monde a montré que cette participation est possible et fructueuse et doit être généralisée.

¹ODD4 : Veiller à ce que tous puissent suivre une éducation de qualité dans des conditions d'équité et promouvoir les possibilités d'apprentissage tout au long de la vie.

1.4. Parlement européen, Bruxelles, Belgique :

En février 2019, une centaine de personnes, de huit pays européens dont la majorité en situation de pauvreté, ont travaillé au Parlement européen à Bruxelles sur le thème : « *Les plus pauvres partenaires pour une Europe plus inclusive.* » Cette réunion co-organisée par ATD et le Parlement européen a abordé trois thèmes : les indicateurs de pauvreté et d'exclusion sociale en Europe, l'impact des politiques nationales et européennes sur la famille pour les personnes vivant dans la pauvreté, et le droit de tous à l'existence légale.

1.5. Conseil de l'Europe, Strasbourg, France :

Fin novembre 2019, une représentante d'ATD Quart Monde au Conseil de l'Europe, a fait une intervention au 25^{ème} Forum de Lisbonne sur le thème « *Quel type d'actions et d'organisations sont nécessaires pour atteindre les ODD ? La société civile en tant que facilitateur entre toutes les parties prenantes* ».

1.6. Organisation internationale de la francophonie :

Garantir une identité à tous les enfants : ATD Quart Monde est impliqué dans plusieurs pays pour que les enfants, même dans l'extrême pauvreté, puissent être enregistrés à l'état civil.

1.7. 25^{ème} conférence sur le changement climatique (COP 25) :

Œuvrer pour un avenir durable, respectueux de la planète et ne laissant personne de côté : la délégation a pu remettre une note politique à Mme Michelle Bachelet, la Haut-Commissaire des Nations unies aux droits de l'homme, pour souligner combien les personnes vivant dans l'extrême pauvreté et leurs communautés à travers le monde sont les premières et les plus durement touchées par les effets du changement climatique, alors même qu'elles sont les moins responsables de ses causes et ont le moins de moyens pour s'en protéger.

17 OCTOBRE : JOURNÉE INTERNATIONALE POUR L'ÉLIMINATION DE LA PAUVRETÉ

Le thème « **Agir ensemble pour donner aux enfants, à leurs familles et à la société des moyens de mettre fin à la pauvreté** » était centré sur le 30^{ème} anniversaire de la Convention internationale des droits de l'enfant.

2. Recherche internationale sur les dimensions cachées de la pauvreté :

Le Mouvement international ATD Quart Monde, et l'université d'Oxford, a mené une recherche internationale participative, c'est-à-dire en collaboration directe avec les personnes concernées : celles qui ont l'expérience de la grande pauvreté. Elles ont apporté leur réflexion sur leurs expériences vécues dans six pays, le Bangladesh, la Bolivie, la France, la Tanzanie, le Royaume-Uni et les États-Unis, afin d'identifier les dimensions clés de la pauvreté et leurs relations. L'objectif à long terme est de contribuer à l'élaboration de meilleures politiques de lutte contre la pauvreté aux niveaux national et international, et donc à l'éradication de la pauvreté.

Les résultats de cette recherche établie sur trois ans ont été présentés à l'Organisation pour la Coopération Économique et le Développement (OCDE) à Paris en mai par des universitaires, professionnels et personnes ayant l'expérience directe de la pauvreté, venus des six pays de l'étude.

Cette recherche avait été soutenue financièrement par l'AFD dans le cadre du projet « Les plus pauvres, partenaires d'un développement qui n'oublie personne » L'évaluation externe de ce projet a été très favorable et cela a permis d'obtenir le financement par l'AFD d'un nouveau projet « Penser, agir, plaider avec les plus pauvres ! ». Ce dernier a trois objectifs principaux :

- 1) renforcer les capacités des membres d'ATD QM et réussir une gouvernance partagée ;
- 2) valoriser les archives du Mouvement, disséminer et capitaliser des connaissances produites avec la méthodologie du « croisement des savoirs » ;
- 3) mener un plaidoyer international avec la participation des personnes qui ont l'expérience de la pauvreté.

3. Des actions sur tous les continents : en voici quelques exemples

Afrique :

Journée de l'enfant africain 2019 : les enfants Tapori s'activent

Instaurée par l'Union africaine, la Journée de l'enfant africain est l'occasion pour les États du continent de faire le point sur les droits de l'enfant dans leurs pays respectifs et de chercher à prendre des mesures afin d'améliorer le bien-être des enfants. En 2019, le thème retenu était « L'action humanitaire en Afrique : les droits de l'enfant d'abord ». Pour ATD Quart Monde, présent dans 7 pays africains, cette journée était l'occasion de mettre en lumière ce que les enfants font pour lutter contre la misère et leurs propositions pour faire avancer leurs droits.

Centrafrique : les nouveaux médiateurs socio-culturels prêts à contribuer à la paix

De mars 2018 à février 2019, 5 jeunes femmes et 7 jeunes hommes ont participé à la formation à la Médiation sociale et culturelle mise en place par ATD Quart Monde et ses partenaires. Chacun d'entre eux s'est engagé dans sa communauté pour opposer des gestes de paix à la violence qu'a traversé le pays.

Rwanda : rencontre des animateurs Tapori

Une rencontre s'est déroulée à Kigali, au Rwanda, en août. L'objectif pour la quarantaine d'animateurs de groupes Tapori réunis était de se mettre en réseau, se former et mettre en lumière tous les actes de solidarité que posent les enfants. Ces animateurs, ainsi que ceux des Bibliothèques de rue sont plus de 80 dans la région Afrique accompagnant plus d'un millier d'enfants, unis par un même idéal, celui de Tapori, le réseau mondial des enfants amis des « sans amis ».

Océan indien :

Madagascar : des habitants solidaires pour leur quartier

Dans le quartier d'Antohamadinika, au cœur d'Antananarivo, capitale de Madagascar, impossible de marcher sans avoir les pieds dans l'eau pendant la saison des pluies. Face à ces défis, les riverains se sont mobilisés pour l'assainissement de leur quartier, en partenariat avec l'association malgache « Miharisoa », experte dans le domaine et avec ATD Quart Monde Madagascar. Ce projet a permis de revêtir la ruelle principale de pavés fabriqués à partir de bouteilles plastiques récupérées. Pour réaliser les travaux, des jeunes du quartier ont été embauchés et ont bénéficié d'une formation technique sur la fabrication et la pose de pavés.

Amérique du Nord :

Nouveau-Mexique, Etats-Unis : le Story Garden crée du lien au sein de la famille et de la communauté

Le *Story Garden* est un programme de développement de la lecture et des talents artistiques qui s'adresse à tous les membres de la famille, du plus jeune au plus âgé. Il se déroule chaque samedi au marché aux puces de Gallup, au Nouveau-Mexique. Les liens qu'il a permis de tisser ont engendré l'ouverture d'un deuxième Jardin aux histoires, dans la communauté isolée de Gamerco, au nord de Gallup.

Amérique latine et Caraïbes :

Brésil : soutenir toutes les communautés pour avancer ensemble dans la lutte contre la misère

Deux membres du Mouvement vivent depuis sept ans à Mirantão, un village d'altitude dans l'État de Minas Gerais, bien loin des villes. Ils connaissent presque tout le monde et sont appréciés du millier d'habitants disséminés dans la montagne. Ils cherchent à soutenir dans cette communauté le souci des plus exclus.

Asie :

Bangladesh : les enfants contribuent à la recherche internationale sur les dimensions de la pauvreté

Pendant trois ans, l'équipe nationale de recherche du Bangladesh a impliqué des groupes d'enfants de différentes ONG dans le processus de recherche pour apprendre de leurs expériences et perceptions de la pauvreté. Une des caractéristiques de la pauvreté que les enfants ont identifiée est que « *personne n'écoute les opinions des jeunes* ».

Les Philippines : tout enfant peut apprendre si son savoir est valorisé

En septembre 2019, trois déléguées d'ATD Philippines ont participé à la conférence de l'UNESCO « Inclusion, migrations et éducation multilingue », portant sur la nécessité d'une langue inclusive dans l'éducation et le

développement. Dans un atelier « Engagement des communautés dans l'éducation », elles ont présenté un programme d'alphabétisation en place depuis plus de cinq ans et visant à renforcer la confiance en soi d'enfants qui prennent du retard à l'école traditionnelle.

Europe :

Bulgarie : atelier de rencontres – une éducation inclusive pour toutes et tous

Début septembre 2019, un atelier international de rencontres s'est tenu à Plovdiv, en Bulgarie. Il est le fruit de plusieurs années de présence et d'actions du Mouvement ATD Quart Monde au sud-est de l'Europe, dans une démarche de compréhension mutuelle avec des personnes et groupes engagés contre la misère. Pendant trois jours, 30 participants engagés dans des projets d'éducation – parents, professionnels, animateurs et membres de différentes communautés et quartiers en situation de pauvreté – venant de Belgique, Bulgarie, France, Hongrie, Roumanie et Serbie ont travaillé sur le thème « Une éducation inclusive pour tous ».

Irlande : mettre un terme aux discriminations socio-économiques

Les délégations d'ATD Quart Monde présentes en Irlande ont constitué le rapport « *Cela n'arrive-t-il qu'à moi ?* » – *Vivre dans l'ombre de la discrimination socio-économique* qui a été présenté en septembre par la sénatrice Lynn Ruane.

Partie II – Compte de résultat :

1. Au niveau des charges :

I. CHARGES EN EUROS

| | 2019 | 2018 |
|--|---------------------|---------------------|
| 1. Charges d'exploitation | | |
| 1.1 Loyers et charges locatives | 179 127,90 | 274 900,81 |
| 1.2 Entretien des locaux, petit équipement | 158 670,20 | 161 795,96 |
| 1.3 Fournitures de bureau, matériel et maintenance informatiques | 84 834,07 | 75 381,01 |
| 1.4 Prestations de services | 246 433,22 | 132 195,08 |
| 1.5 Livres, documentation, impressions | 28 230,06 | 27 253,88 |
| 1.6 Affranchissements, téléphonie et internet hors centre international | 57 933,73 | 61 226,68 |
| 1.7 Déplacements (essence, véhicules, péage, billets, visas, assurances) | 246 477,13 | 289 308,35 |
| 1.8 Alimentation, hébergement et matériel pour les sessions | 30 429,86 | 50 941,88 |
| 1.9 Divers (matériel d'action, droits de diffusion, etc.) | 6 895,22 | 10 277,07 |
| 1.10 Cotisations, inscriptions séminaires extérieurs, contributions à des collectifs | 11 146,43 | 7 173,58 |
| 1.11 Participations aux salaires et charges du personnel | 2 029 786,68 | 2 142 180,30 |
| 1.12 Honoraires (traduction, contrôle des comptes...) | 75 546,84 | 35 846,58 |
| 1.13 Dépenses engagées par les équipes hors France | 1 039 849,11 | 1 111 978,60 |
| 1.14 Impôts et taxes diverses | 11 123,94 | 11 818,29 |
| 1.15 Dotation aux amortissements | 66 362,45 | 49 295,46 |
| 1.16 Services bancaires | 789,32 | 930,63 |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION | 4 273 636,16 | 4 442 504,16 |
| 2. Charges financières | | |
| 2.1 Perte de Change et intérêts | 20 163,01 | 17 999,65 |
| 2.2 Charges nettes sur cessions des Valeurs mobilières de placement (VMP) | 25 850,00 | 1 700,00 |
| 2.3 Provisions pour dépréciation VMP | 0,00 | 14 771,08 |
| TOTAL CHARGES FINANCIÈRES | 46 013,01 | 34 470,73 |
| 3. Engagements à réaliser sur ressources affectées | | |
| 3.1 Engagements à réaliser sur fonds dédiés | 0,00 | 53 250,00 |
| TOTAL ENGAGEMENTS A RÉALISER | 0,00 | 53 250,00 |
| 4. Charges exceptionnelles | | |
| 4.1 Charges exceptionnelles | 0,00 | 33 800,00 |
| 4.2 Valeur nette comptable actifs cédés | 0,00 | 161,76 |
| TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES | 0,00 | 33 961,76 |
| Résultat positif de l'exercice | 44 925,04 | 7 750,10 |
| TOTAL DES CHARGES | 4 364 574,21 | 4 571 936,75 |

Commentaires sur l'évolution des charges

La variation globale des charges pour le Mouvement international entre 2018 et 2019 est relativement stable (-5 % en 2019).

Loyers et charges locatives (ligne 1.1) :

La baisse de 96 k€ est liée, d'une part, à la suppression de la contribution à l'effort immobilier (-60 k€) versée à la Fondation ATD Quart Monde (mis en place en 2018) dans le cadre du chantier de simplification des refacturations entre structures sœurs.

Fourniture de bureau, matériel et maintenance informatiques (ligne 1.3) :

L'augmentation de 10 k€ est liée, entre autre, à deux raisons :

- la poursuite du déploiement matériel de la fibre optique sur les trois sites du centre international – Pierrelaye, Méry/Oise et Baillet-en-France ;
- une extension de serveur pour augmenter la capacité de stockage informatique.

Prestations de services (ligne 1.4) :

L'augmentation des prestations de services de 114 k€ est liée principalement à trois raisons :

- l'augmentation du volume de numérisation des archives sur différents supports (papier, vidéo, etc.) avec différents prestataires extérieurs (+80 k€) au centre d'histoire et de mémoire Joseph Wresinski ;
- la réalisation d'un moyen-métrage documentaire retraçant la recherche participative sur les dimensions de la pauvreté (36 k€) ;
- la réalisation d'un court-métrage *motion design* trilingue (5 k€) pour présenter la recherche susmentionnée.

Déplacements (ligne 1.7) :

La diminution de 43 k€ s'explique du fait d'un nombre moins important de rencontres internationales en 2019 qu'en 2018, donc moins d'achats de billets d'avion.

Cotisations, inscriptions et contributions à des collectifs (ligne 1.10) :

La hausse de 2 k€ est liée à une souscription à deux plateformes d'ONG françaises supplémentaires : le F3E, réseau de ressources et de mutualisation pour les évaluations d'actions, et le CRID, réseau de centres de documentation sur la solidarité internationale. Ces souscriptions ont comme objectif de renforcer nos capacités et compétences dans différents domaines et de renforcer notre plaidoyer.

Participation aux salaires et charges de personnel (ligne 1.11) :

La variation entre 2018 et 2019 est de -5 % en 2019. Cette légère baisse s'explique par la diminution du nombre de personnes en contrat de Volontariat de Solidarité Internationale (VSI) : 21 en janvier 2019 contre 16 en décembre 2019. Cette diminution est liée à une diminution des départs, à des fins de mission, ainsi qu'au fait que certains VSI ont changé de statut.

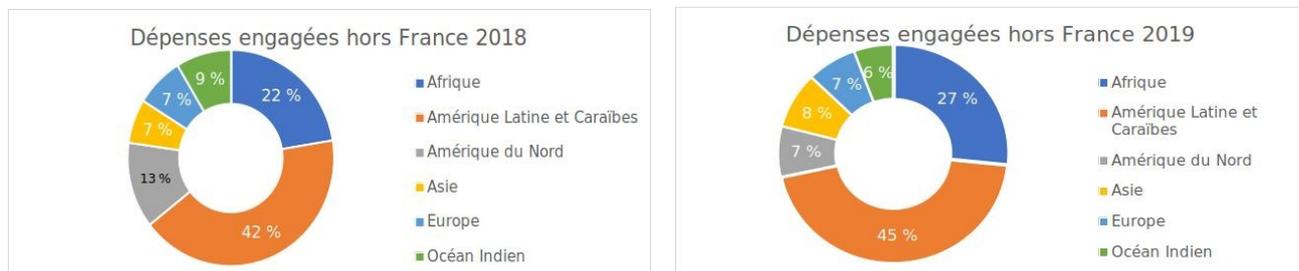
Honoraires (ligne 1.12) :

L'augmentation significative est liée à l'évaluation externe menée par le cabinet ENEIS-KPMG des actions du projet AFD multi-pays « Les plus pauvres partenaires d'un développement qui n'oublie personne » (2015-2019), incluant la recherche internationale participative sur les dimensions cachées de la pauvreté ; son coût s'est élevé à 41 k€.

Dépenses engagées par les équipes hors France (ligne 1.13) :

Ce poste correspond, entre autre,

- a- aux dépenses engagées par les équipes dans différents pays du monde (Caraïbes & Amérique latine, Afrique, Océan indien, Maghreb - Moyen-Orient et Asie) dont l'administration et les finances dépendent du Mouvement international ;
- b- aux subventions apportées aux associations ATD QM indépendantes du Brésil, du Guatemala, de Madagascar et du Pérou ;
- c- aux dépenses engagées par les associations partenaires pour la recherche sur les dimensions cachées de la pauvreté financé par l'AFD : ATD FW US, ATD FW UK et MATI (Bangladesh).



La baisse de 72 k€ est liée à la diminution des facturations des associations partenaires du projet de recherche évoquée en (c-) ci-dessus après juin 2019 et au redémarrage progressif du projet « Penser, agir, plaider avec les plus pauvres ! » (mi-2019 – mi-2022).

En Haïti, les travaux de réhabilitation de la pré-école, effectués en 2019 pour un coût total de 32,1 k€ ne sont pas immobilisés, mais comptabilisés directement comme charge sur l'année 2019.

Dans l'ensemble, les budgets des équipes dans les pays sont restés stables.

Dotations aux amortissements (ligne 1.15) :

Les dotations aux amortissements ont augmenté de 17 k€ suite à l'achat de deux véhicules pour les équipes en Haïti et au Burkina Faso, respectivement co-financés dans le cadre d'un partenariat avec l'AFD et le Secours catholique – Caritas France (SC-CF). Pour Haïti, les dotations aux amortissements, incluant l'achat de la voiture, seront comptabilisées jusque fin 2020 (1,3 k€ en 2019, 8,9 k€ en 2020 et 8,9 k€ en 2020).

Charges nettes sur cessions des valeurs mobilières de placement (VMP) (ligne 2.2) :

La vente des titres et obligations détenues chez le groupe ING dans le cadre du fonds commun de placement de la Fondation ATD Quart Monde à la banque Pictet a entraîné une moins-value de 25,8 k€. Cette perte est compensée par l'ensemble des produits financiers (cf. sous-partie 2, ci-dessous, « Total des produits financiers »).

Ces ventes des Valeurs Mobilières de Placement du Mouvement international ont été décidées en accord avec la Fondation ATD Quart Monde considérant que seule la Fondation ATD Quart Monde a les compétences opérationnelles pour gérer des actifs financiers parmi les structures sœurs. (voir sous-partie 2, ci-dessous, « Total des produits financiers »).

Engagements à réaliser sur fonds dédiés (ligne 3.1) :

La valeur nulle de la dotation aux fonds dédiés en 2019 est liée à un changement de méthode comptable sur les projets qui durent sur plusieurs exercices comptables. Les co-financements de bailleurs publics et privés obtenus mais non encore utilisés sont maintenant comptabilisés dans le passif du bilan en « produits constatés d'avance ».

L'exercice s'est clôt sur un résultat positif de 44,9 k€. L'année précédente, il s'était terminé avec un résultat positif de 7,8 k€ pour le Mouvement international.

2. Au niveau des produits

II. PRODUITS EN EUROS

| | 2019 | 2018 |
|---|---------------------|---------------------|
| 1. Produits d'exploitation | | |
| 1.1 Subventions ATD Quart Monde | 2 900 000,00 | 3 095 852,00 |
| <i>Fondation ATD Quart Monde</i> | 2 300 000,00 | 2 550 000,00 |
| <i>Volontariat international ATD Quart Monde</i> | 600 000,00 | 450 000,00 |
| <i>Fondation ATD Quart Monde (sur fonds dédié pour Baillet)</i> | 0,00 | 95 852,00 |
| 1.2 Subventions divers organismes | 495 981,45 | 399 942,00 |
| <i>Subventions VSI Ministère Eur. et Affaires étrangères</i> | 144 746,00 | 166 012,00 |
| <i>Subventions publiques et fondations privées</i> | 351 235,45 | 233 930,00 |
| 1.3 Participations des structures | 67 181,41 | 208 806,61 |
| 1.4 Transferts charges de personnel | 1 304,49 | 4 701,62 |
| 1.5 Fonds collectés via la Fondation ATD Quart Monde | 323 756,77 | 145 022,65 |
| 1.6 Produits d'activités (interventions, ventes...) | 4 584,41 | 2 488,61 |
| 1.7 Recettes perçues par équipes hors France | 28 138,95 | 83 797,11 |
| 1.8 Participations aux frais | 31 902,67 | 34 944,06 |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION | 3 852 850,15 | 3 975 554,66 |
| 2. Produits financiers | | |
| 2.1 Revenus VMP | 0,00 | 2,06 |
| 2.2 Gain de change | 9 850,62 | 8 984,60 |
| 2.3 Produits nets sur cessions VMP | 169 135,15 | 0,00 |
| 2.4 Reprise sur provisions pour dépréciations VMP | 29 713,00 | 0,00 |
| 2.5 Intérêts | 409,22 | 3 208,81 |
| TOTAL PRODUITS FINANCIERS | 209 107,99 | 12 195,47 |
| 3. Produits exceptionnels et provisions | | |
| 3.1 Reprises sur engagements à réaliser & autres produits exceptionnels | 302 616,07 | 584 186,62 |
| <i>AFD</i> | 237 500,00 | 415 543,48 |
| <i>Secours Catholique – Caritas France</i> | 9 000,00 | 68 034,92 |
| <i>Porticus</i> | 23 500,00 | |
| <i>KMW</i> | 25 167,00 | 16 167,00 |
| <i>Autres</i> | 33 527,40 | 84 441,22 |
| TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS ET PROVISIONS | 302 616,07 | 584 186,62 |
| TOTAL DES PRODUITS | 4 364 574,21 | 4 571 936,75 |
| Résultat d'exploitation | -420 786,01 | -466 949,50 |
| Résultat financier | 163 094,98 | -22 275,26 |
| Résultat exceptionnel et provisions | 302 616,07 | 496 974,86 |
| Résultat total | 44 925,04 | 7 750,10 |

Commentaires sur l'évolution des produits

Subventions ATD Quart Monde (ligne 1.1) :

L'ensemble des subventions versées en 2019 par la Fondation ATD Quart Monde au Mouvement international et par l'association du Volontariat international d'ATD Quart Monde s'élève à 2 900 k€, .

L'association du Volontariat international verse cette année une subvention au Mouvement international de 600 k€ pour son investissement en terme d'accueil, de formation et d'engagements des volontaires permanents.

En 2019, le total des subventions versées par la Fondation Quart Monde et l'association du Volontariat international représente près de 66 % du budget total du Mouvement international.

Subventions divers organismes (ligne 1.2) :

La subvention du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères dans le cadre de la loi n°2005-159 relative au contrat de volontariat de solidarité internationale baisse de 21,3 k€ entre les deux derniers exercices. Cette diminution est due au passage de 21 VSI en janvier 2019 à 16 en décembre 2019. Les raisons en sont principalement une diminution des départs, à des fins de mission, ainsi qu'au fait que certains VSI ont terminé leurs six années éligibles sous ce statut et ont donc changé de statut.

En 2019, l'obtention d'un co-financement de l'AFD pour le projet « Penser, agir, plaider avec les plus pauvres ! » entre mi-2019 et mi-2022 (200 k€ sur 2019) explique l'augmentation de 50 % d'une année sur l'autre.

Par ailleurs, en 2019, le Mouvement international a utilisé et soldé 61,2 k€ du fonds dédié des Apprentis d'Auteuil pour Tapor international : la relance d'une dynamique dans le monde (Afrique, Asie, Europe et Maghreb et Moyen-Orient).

Participations des structures (ligne 1.3) :

Un chantier de simplification des refactorations et participations entre les structures sœurs a été mené, il explique la diminution de 141,6 k€ entre 2018 et 2019. Les refactorations ne sont maintenues que lorsqu'elles sont nécessaires pour des financements publics ou privés reçus par des structures sœurs.

Fonds collectés via la Fondation ATD Quart Monde (ligne 1.5) :

Les fonds collectés en France pour les autres pays sont de 323,8 k€ en 2019 contre 145 k€ en 2018, la variation est de 123 %. Elle s'explique principalement par un don d'ATD QM Pays-Bas suite à un legs de 100 k€ pour l'action en Haïti (dont 55 k€ fléché sur l'année 2019).

Recettes perçues par équipes hors France (ligne 1.7) :

Les recettes perçues par les équipes hors France sont composées de dons, de subventions et de participations, elles ont baissé de 55,7 k€ entre 2018 et 2019. Les équipes hors France n'ont pas reçu de nouvelles subventions en 2019.

Produits financiers (ligne 2) :

Le Mouvement international a vendu ses valeurs mobilières de placement détenues (*cf.* ci-dessus Charges nettes sur cession des VMP, ligne 2.2 des Charges) ligne chez la banque Pictet considérant que seule la Fondation ATD Quart Monde a les compétences opérationnelles pour gérer des actifs financiers parmi les structures sœurs : il a ainsi réalisé une plus-value de 169 k€. Le capital ainsi que la plus-value ont été intégrés à la trésorerie du Mouvement international pour la fin de l'exercice 2019 et les premiers mois de 2020.

Reprises sur engagements à réaliser & autres produits exceptionnels (ligne 3.1) :

Projet « Les plus pauvres, partenaires d'un développement qui n'oublie personne » :

L'AFD a accordé une subvention de 1 000 000 € au Mouvement international pour réaliser le projet « Les plus pauvres [...] » portant sur la période septembre 2015 – juin 2019. Au 1^{er} semestre 2019, ont été repris 100 k€ pour la fin de ce projet, couvrant notamment le dernier séminaire de travail de la recherche sur les dimensions cachées de la pauvreté avec un temps fort le 10 mai 2019 à l'Organisation de coopération et de développement économique (OCDE).

Projet en Haïti « Renforcer une dynamique communautaire qui atteigne les plus vulnérables par des actions d'éducation et de protection sociale » :

L'AFD a accordé une subvention de 450 k€ au Mouvement international pour réaliser en Haïti le projet « Renforcer une dynamique communautaire [...] » portant sur la période juillet 2017 - mars 2021. En 2019, 137,5 k€ *prorata temporis* ont été repris pour le co-financement du projet.

En République démocratique du Congo :

La Fondation *Kindermisshionwerk* (KMW) a accordé une subvention de 48,5 k€ pour soutenir l'action menée dans le nord-est de la RDC auprès des enfants, des jeunes et des familles par l'association des amis d'ATD Quart Monde. Cette subvention couvre la période janvier 2017 – décembre 2019. Un montant de 16,2 k€ a été repris en 2019.

En République centrafricaine :

Sur le co-financement accordé par le Secours Catholique-Caritas France pour la période novembre 2015 – décembre 2017, un report jusque fin 2019 avait été demandé puis accepté pour une reprise de 9 k€ concernant la construction d'un local d'habitation dans la cour de la maison Quart Monde. La même somme venant de la fondation KMW a servi à compléter le co-financement du studio.

Aux Philippines :

Une subvention de 47 k€ a été obtenue auprès d'une fondation pour l'action aux Philippines pour la période juillet 2018 – juin 2020. En 2019, 23,5 k€ ont été repris sur les 35,5 k€ placés en fonds dédiés en 2018.

Analyse ligne 3.1 « Reprises sur engagements à réaliser & autres produits exceptionnels » :

L'arrivée en fin de co-financements pour le projet AFD « Les plus pauvres [...] », en République centrafricaine avec le SC-CF et KMW ainsi qu'en RD Congo avec KMW explique l'essentiel de l'écart de 281,6 k€ entre 2018 et 2019 pour la ligne 3.1. 2019 fut une année de transition et de reprogrammation pour la plupart des équipes précédemment co-financées.

| |
|--|
| Au total, le résultat positif de l'exercice 2019 est de 44 925,04 € . Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée générale du 18 mai 2020, ce résultat sera affecté au report à nouveau dont le montant passera d'un solde positif de 260 924,25 € à 305 849,29 € . |
|--|

Partie III – Bilan :

I. ACTIF EN EUROS

| | 2019 | 2018 |
|--|---------------------|---------------------|
| I.1 Immobilisations corporelles | 154 412,69 | 184 538,01 |
| <i>Bâtiments, matériel de transport, matériel informatique</i> | 1 030 516,48 | 1 016 880,54 |
| <i>Amortissement</i> | -876 103,79 | -832 342,53 |
| I.2 Immobilisations financières | 11 460,29 | 11 158,47 |
| I.3 Valeurs mobilières de placement | 0,00 | 880 492,63 |
| <i>VMP</i> | | 910 205,63 |
| <i>Provisions pour dépréciation VMP</i> | | -29 713,00 |
| I.4 Disponibilités | 1 138 193,55 | 516 022,63 |
| <i>Caisses</i> | 21 041,75 | 10 171,05 |
| <i>Banques</i> | 1 117 151,80 | 505 851,58 |
| I.5 Charges constatées d'avance | 25 616,02 | 22 703,88 |
| I.6 Créances à recevoir | 1 964 462,70 | 877 782,98 |
| TOTAL ACTIF | 3 294 145,25 | 2 492 698,60 |

II. PASSIF EN EUROS

| | 2019 | 2018 |
|--|---------------------|---------------------|
| II.1 Fonds associatifs | 829 453,05 | 829 453,05 |
| II.2 Réserves | 404 061,71 | 404 061,71 |
| II.3 Report à nouveau | 260 924,25 | 253 174,15 |
| II.4 Résultat de l'exercice | 44 925,04 | 7 750,10 |
| II.5 Fonds dédiés | 149 250,00 | 444 417,00 |
| II.6 Créances à payer, dettes et produits constatés d'avance | 1 605 531,20 | 553 842,59 |
| TOTAL | 3 294 145,25 | 2 492 698,60 |

Commentaires sur l'évolution de l'actif

Valeurs mobilières de placement (VMP) (ligne I.3) :

Le Mouvement international a vendu ses VMP détenues chez la banque Pictet dont les titres et obligations ING (cf. ci-dessus « Charges nettes sur cession des VMP », ligne 2.2 des Charges et « Produits financiers », ligne 2 des Produits dans le compte de résultat) : le capital et la plus-value (880,5 k€) ont été récupérés comme disponibilités en banque.

Créances à recevoir (ligne I.6) :

Les créances à recevoir correspondent essentiellement aux subventions à recevoir, dont 1 200 k€ de l'AFD pour le projet « Penser, agir, plaider avec les plus pauvres » en juillet 2019 et juin 2022 et 407 k€ de l'association du Volontariat international et 150 k€ de la Fondation ATD Quart Monde.

Un fonds dédié a été créé en 2014 d'un million d'euros, pour engager des dépenses dès 2015, sur dix ans, relatives à la protection des archives (notamment par leur numérisation) et au rayonnement de la pensée de Joseph Wresinski. Celui-ci n'a pas été mobilisé cette année, la plus-value de 209 k€ liée à la reprise des titres et obligations du Mouvement international à la banque Pictet permettant de couvrir l'augmentation des dépenses de numérisation des archives et de la documentation publique du Centre Joseph Wresinski.

Commentaires sur l'évolution du passif

Fonds dédiés (ligne II.5) :

La baisse des fonds dédiés sur dons affectés et subventions est liée au changement de méthode comptable pour l'enregistrement des co-financements de projets (cf. « Engagements à réaliser sur fonds dédiés », ligne 3.1 des charges du compte de résultat). Restent sur cette ligne, la dernière tranche pour le projet AFD en Haïti (137,5 k€) pour 2020-2021 ainsi qu'un co-financement de projet aux Philippines (12,25 k€) pour 2020. Le montant des fonds dédiés est donc de 149,25 k€ fin 2019.

Créances à payer, dettes et produits constatés d'avance (ligne II.6) :

Le passage des créances à payer, dettes et produits constatés d'avance de 1 605,5 k€ en 2019 contre 553,8 k€ en 2018 (+190%) s'explique par le changement de méthode comptable évoqué au paragraphe précédent. S'y retrouvent principalement le reste des co-financements du projet AFD « Penser, agir, plaider [...] » (1 000 k€ de 2020 à 2022), ainsi que les dettes de l'association aux autres structures du Mouvement (306 k€), par le biais des comptes de liaison.

Partie IV – Budget prévisionnel 2020 :

I. CHARGES EN EUROS

| | Budget 2020 revu avril | Budget 2020 | Réel 2019 |
|--|------------------------|---------------------|---------------------|
| 1. Charges d'exploitation | | | |
| 1.1 Loyers et charges locatives | 170 000,00 | 170 000,00 | 179 127,90 |
| 1.2 Entretien des locaux, petit équipement | 140 000,00 | 140 000,00 | 158 670,20 |
| 1.3 Fournitures de bureau, matériel et maintenance informatiques | 80 000,00 | 70 000,00 | 84 834,07 |
| 1.4 Prestations de services | 245 000,00 | 245 000,00 | 246 433,22 |
| 1.5 Livres, documentation, impressions | 25 000,00 | 20 000,00 | 28 230,06 |
| 1.6 Affranchissements, téléphonie et internet hors centre international | 50 000,00 | 50 000,00 | 57 933,73 |
| 1.7 Déplacements (essence, véhicules, péage, billets, visas, assurances) | 100 000,00 | 200 000,00 | 246 477,13 |
| 1.8 Alimentation, hébergement et matériel pour les sessions | 15 000,00 | 30 000,00 | 30 429,86 |
| 1.9 Divers (matériel d'action, droits de diffusion, etc.) | 7 000,00 | 7 000,00 | 6 895,22 |
| 1.10 Cotisations, inscriptions séminaires extérieurs, contributions à des collectifs | 12 000,00 | 12 000,00 | 11 146,43 |
| 1.11 Participations aux salaires et charges du personnel | 2 210 000,00 | 2 210 000,00 | 2 029 786,68 |
| 1.12 Honoraires (traduction, contrôle des comptes...) | 75 000,00 | 65 000,00 | 75 546,84 |
| 1.13 Dépenses engagées par les équipes hors France | 1 100 000,00 | 1 100 000,00 | 1 039 849,11 |
| 1.14 Impôts et taxes diverses | 10 000,00 | 10 000,00 | 11 123,94 |
| 1.15 Dotation aux amortissements | 115 000,00 | 170 000,00 | 66 362,45 |
| 1.16 Services bancaires | 1 000,00 | 1 000,00 | 789,32 |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION | 4 355 000,00 | 4 500 000,00 | 4 273 636,16 |
| 2. Charges financières | | | |
| 2.1 Perte de Change et intérêts | | 0,00 | 20 163,01 |
| 2.2 Charges nettes sur cessions des Valeurs mobilières de placement (VMP) | | | 25 850,00 |
| 2.3 Provisions pour dépréciation VMP | | | 0,00 |
| TOTAL CHARGES FINANCIÈRES | 0,00 | 0,00 | 46 013,01 |
| 3. Engagements à réaliser sur ressources affectées | | | |
| 3.1 Engagements à réaliser sur fonds dédiés | | | 0,00 |
| TOTAL ENGAGEMENTS A RÉALISER | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4. Charges exceptionnelles | | | |
| 4.1 Charges exceptionnelles | | | 0,00 |
| 4.2 Valeur nette comptable actifs cédés | | | 0,00 |
| TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Résultat positif de l'exercice | 0,00 | 0,00 | 44 925,04 |
| TOTAL DES CHARGES | 4 355 000,00 | 4 500 000,00 | 4 364 574,21 |

II. PRODUITS EN EUROS

| | Budget 2020 revu avril | Budget 2020 | Réel 2019 |
|---|------------------------|---------------------|---------------------|
| 1. Produits d'exploitation | | | |
| 1.1 Subventions ATD Quart Monde | 3 233 250,00 | 3 381 250,00 | 2 900 000,00 |
| <i>Fondation ATD Quart Monde</i> | <i>3 038 250,00</i> | <i>3 238 250,00</i> | <i>2 300 000,00</i> |
| <i>Volontariat international ATD Quart Monde/ATD Pays-Bas</i> | <i>45 000,00</i> | <i>45 000,00</i> | <i>600 000,00</i> |
| <i>Fondation ATD Quart Monde (sur fonds dédié pour Baillet)</i> | <i>150 000,00</i> | <i>100 000,00</i> | <i>0,00</i> |
| 1.2 Subventions divers organismes | 741 000,00 | 758 000,00 | 495 981,45 |
| <i>Subventions VSI Ministère Eur. et Affaires étrangères</i> | <i>140 000,00</i> | <i>150 000,00</i> | <i>144 746,00</i> |
| <i>Subventions publiques et fondations privées</i> | <i>601 000,00</i> | <i>608 000,00</i> | <i>351 235,45</i> |
| 1.3 Participations des structures | 30 000,00 | 100 000,00 | 67 181,41 |
| 1.4 Transferts charges de personnel | | | 1 304,49 |
| 1.5 Fonds collectés via la Fondation ATD Quart Monde | 300 000,00 | 200 000,00 | 323 756,77 |
| 1.6 Produits d'activités (interventions, ventes...) | 4 000,00 | 4 000,00 | 4 584,41 |
| 1.7 Recettes perçues par équipes hors France | 20 000,00 | 20 000,00 | 28 138,95 |
| 1.8 Participations aux frais | 15 000,00 | 20 000,00 | 31 902,67 |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION | 4 343 250,00 | 4 483 250,00 | 3 852 850,15 |
| 2. Produits financiers | | | |
| 2.1 Revenus VMP | | | 0,00 |
| 2.2 Gain de change | | 5 000,00 | 9 850,62 |
| 2.3 Produits nets sur cessions VMP | | | 169 135,15 |
| 2.4 Reprise sur provisions pour dépréciations VMP | | | 29 713,00 |
| 2.5 Intérêts | | | 409,22 |
| TOTAL PRODUITS FINANCIERS | 0,00 | 5 000,00 | 209 107,99 |
| 3. Produits exceptionnels et provisions | | | |
| 3.1 Reprises sur engagements à réaliser & autres produits exceptionnels | 11 750,00 | 11 750,00 | 302 616,07 |
| <i>AFD</i> | | | |
| <i>Secours Catholique – Caritas France</i> | | | |
| <i>KMW</i> | | | |
| <i>Autres</i> | <i>11 750,00</i> | <i>11 750,00</i> | |
| TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS ET PROVISIONS | 11 750,00 | 11 750,00 | 302 616,07 |
| TOTAL DES PRODUITS | 4 355 000,00 | 4 500 000,00 | 4 364 574,21 |

Partie V – Perspectives pour l'année 2020:

Les états financiers ont été préparés sur la base de la continuité de l'activité, **le budget prévisionnel de l'année 2020 du Mouvement international** devait être relativement stable, **soit 4 500 k€** pour 4 440 k€ en 2019, cependant **une colonne « Budget 2020 revu avril »** a été ajoutée en raison de **l'impact potentiel la crise sanitaire liée à la pandémie mondiale du coronavirus COVID-19** et des mesures exceptionnelles décidées par le gouvernement pour répondre à la crise.

Il n'est pas possible aujourd'hui d'en apprécier précisément l'impact chiffré, compte tenu des incertitudes pesant sur l'ensemble des mesures de restriction en matière d'activité, de financement, ou des mesures annoncées par le gouvernement français pour aider les associations. **La variation estimée est de 145 k€ sur l'exercice**, elle s'appuie sur la variation de deux postes où nous sommes sûrs que les dépenses seront moindres : les déplacements, notamment l'achat de billets d'avion, et la diminution des dépenses d'hébergement au centre international liée à l'annulation et/ou report de rencontres internationales. Par ailleurs, il y a une augmentation des dépenses de secours d'urgence aux familles en situation de pauvreté avec qui nous sommes en lien dans divers pays et notamment à Madagascar et aux Philippines ; ces dépenses sont à ce jour couvertes par des appels aux dons auprès de membres et amis du Mouvement et des annulations ou reports d'autres activités.

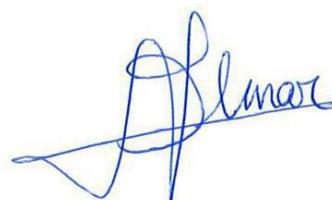
Dans ce contexte inédit, il est possible que d'autres effets négatifs puissent affecter notre trésorerie et/ou notre activité mais, à la date d'arrêté des comptes, le conseil d'administration n'a pas connaissance d'incertitudes significatives qui menaceraient la capacité du Mouvement international à poursuivre son action

En 2020, le Mouvement international doit **terminer un chantier entamé en 2019 de refonte, standardisation et harmonisation de son système d'information et de gestion avec ses structures sœurs** afin de gagner en efficacité dans sa gestion financière. De même que le Mouvement international s'est préparé pour **adopter le nouveau plan comptable français des associations effectif au 1^{er} janvier 2020**.

Côté co-financements, un des objectifs de 2020 est de **renforcer notre capacité à chercher des partenaires financiers dans le monde**. La poursuite du partenariat structurel avec l'AFD va apporter des garanties à d'autres potentiels partenaires financiers. Les efforts de recherche au niveau de l'Union européenne vont se poursuivre en 2020, ceux-ci n'ayant pas abouti en 2019 dans un contexte fortement concurrentiel.

Enfin, dans **une perspective écologique de maîtrise des dépenses énergétiques** le Mouvement international travaille toujours avec la fondation ATD Quart Monde à la planification et projection des investissements dans le patrimoine bâti de deux sites du centre international, Pierrelaye et Méry-sur-Oise, tant pour les lieux de travail que ceux d'accueil de rencontres internationales et d'habitat des volontaires permanents.

Le 04 mai 2020,
Damien ALMAR
Trésorier



**Mouvement International
ATD Quart Monde**
12, rue Pasteur
95480 PIERRELAYE (FRANCE)
Tél. 33 (0)1 34 30 46 10
administration.internationale@atd-quartmonde.org