



**MiASA MiANATRA MiARAKA**  
Travailler & Apprendre Ensemble

✉ Villa Kanto lot C72 ter | Andranomena  
ANTANANARIVO 101 | BP 496  
M A D A G A S C A R  
☎ 034 36 37 144  
@ [mmm@atd-quartmonde.org](mailto:mmm@atd-quartmonde.org)  
S [miasa-mianatra-miaraka](http://miasa-mianatra-miaraka.org)  
f Miasa Mianatra Miraka

## La lettre de MMM

N° 8 – Mai 2016

### Sommaire

- ❖ Le départ de Denis Gendre
- ❖ L'arrivée du catalogue MMM 2016
- ❖ Echos de France
- ❖ Echos d'Antananarivo
- ❖ Une évaluation de MMM après 10 ans d'existence
- ❖ La poursuite de MMM avec certaines artisanes

### Cela s'est passé en 2015 !

#### Le départ de Denis Gendre

Malgré sa taille, vous ne l'aurez peut-être pas vu partir : Denis Gendre, directeur de MMM depuis 2012, s'en est pourtant allé le 27 décembre sous les cieux mauriciens, pour une mission de soutien aux Universités populaires ATD Quart Monde (son épouse Nathalie l'a suivi, tout en conservant sa mission de déléguée régionale de l'Océan Indien).

Il a consacré l'essentiel de ses six derniers mois à Madagascar à effectuer et coordonner une évaluation interne de MMM, après dix ans d'existence – voir l'article en page 3. Ils ne pouvaient partir sans les adieux des artisans et collègues, ni leurs traditionnelles bénédictions !



#### L'arrivée du catalogue MMM 2016



Lui aussi sera peut-être passé inaperçu pour certains : lui, c'est le catalogue 2016 de MMM !

Tout n'est pas perdu, vous pouvez le retrouver ici : <http://www.atd-quartmonde.org/cooperative-mmm-donnez-du-sens-a-vos-cadeaux>, le faire découvrir autour de vous, et même passer des commandes !

Autre petit changement : vos courriels sont désormais à adresser à [mmm@atd-quartmonde.org](mailto:mmm@atd-quartmonde.org) et en copie, pour les commandes, à [pascalamiot8@gmail.com](mailto:pascalamiot8@gmail.com).

## *Echos de France*

En Île-de-France où opère notamment Pascal, dévoué à la réception des colis venus de Madagascar puis à l'acheminement des commandes à bonne adresse, trois expos-vente ont été réalisées en janvier et mars dans les locaux du Centre international, suscitant échanges autour de MMM et de la Grande Île, les articles proposés remportant un certain succès !

Outre les commandes de particuliers, des membres ou groupes locaux de Bordeaux, Clermont-Ferrand, Marseille, Montreuil et Rumilly continuent d'être de précieux relais de diffusion de nos produits.

## *Echos d'Antananarivo*

### **Que deviennent les artisans de la seconde promotion ?**

Dans les mois suivant leur départ en mars 2015, un accompagnement et un dialogue continus ont été assurés avec eux.

La plupart se sont essayés à l'auto-entrepreneuriat, non sans difficultés. Malgré quelques réussites (embauches en entreprises), force a été de constater que l'insertion professionnelle demeure un défi, tant en raison du contexte économique malgache, du secteur artisanal très concurrentiel, que des conditions de travail des artisans objectivement précaires : locaux inexistantes ou espaces réduits au minimum, fonds de roulement insuffisants, maîtrise imparfaite de certaines compétences pour certains (ensemble de facteurs motivant notamment l'initiative de l'évaluation décrite ci-après).

Aussi, en juillet-août 2015, avons-nous proposé à ceux qui le souhaitent d'utiliser les locaux de MMM pour faciliter quelque peu cette adaptation. Simultanément, il s'est agi de déterminer avec chacune et chacun son projet professionnel avant de lui attribuer une dotation en nature d'un équivalent de 100.000 Ariary (soit environ 30 €), toujours afin de faciliter le démarrage de l'activité artisanale envisagée.

Début 2016, certaines artisanes continuent leur chemin avec nous : voir l'article plus bas « *la poursuite de MMM avec certaines artisanes* ».

### **Des formations pour le personnel**

MMM étant devenu membre de la Plateforme pour le Développement des Compétences Techniques et Professionnelles (DCTP) en 2015 – regroupant quelques 27 organismes de formation professionnelle œuvrant à Madagascar, trois membres du personnel de MMM ont pu participer à un séminaire de 5 jours autour de *la conception et le développement de curricula de formation*.

Il s'adressait tant aux chefs d'établissements, formateurs généraux, techniques que chargés de l'insertion professionnelle.

MMM continue de siéger dans la commission sur « l'insertion professionnelle ».

En janvier 2016, un autre module de formation sur *la vie associative*, proposé par l'ONG DINIKA, a été suivi par deux membres de MMM.

## *Une évaluation de MMM après 10 ans d'existence*

### **MMM est une fierté pour les membres et amis d'ATD Quart Monde**

C'est une fierté d'avoir lancé un projet qui a permis à ses participants de faire vivre dignement leur famille avec moins d'angoisses quotidiennes, d'avoir appris ensemble à fabriquer de beaux produits. C'est aussi une fierté d'avoir affronté des difficultés. MMM est un défi depuis ses tous premiers jours et jusqu'aujourd'hui. En effet, c'est un grand défi pour une structure de vendre sa production artisanale tout en choisissant d'y accueillir des personnes qui ont une vie particulièrement difficile.

Dix ans que MMM existe : il était nécessaire de faire une pause, de regarder le chemin parcouru et de chercher quelle peut être la prochaine étape.

### **Un groupe de travail pour l'évolution de MMM**

Un groupe de travail de 15 personnes a commencé à se retrouver un week-end par mois depuis décembre 2015. Il est chargé d'effectuer des propositions à la Délégation Générale du Mouvement international ATD Quart Monde et au Conseil d'administration de MMM sur l'évolution du fonctionnement de MMM après juin 2016.

A ce groupe de travail composé de personnes basées à Madagascar, la Délégation Générale a ajouté Gérard Bureau et Bruno Dabout, deux personnes qui pourront apporter l'expérience du Mouvement hors Madagascar et soutenir la dynamique de mûrir un accord sur la prochaine étape de MMM.



*Le groupe de travail*

Le travail de ce groupe s'appuie :

- sur l'évaluation approfondie de MMM réalisée en 2015 ;
- sur tout ce que l'on apprend des autres actions d'ATD Quart Monde à Madagascar, sur l'économie et la vie des familles en situation de pauvreté ;
- sur ce que l'on peut apprendre d'autres actions génératrices de revenu et de mieux-vivre ensemble menées par ATD Quart Monde dans d'autres pays ;
- sur les *Engagements Communs*<sup>(1)</sup> que s'est donné le Mouvement international ATD Quart Monde pour 2013-2017 concernant sa priorité d'action : *contribuer à une économie respectueuse des personnes et de la Terre.*

Le groupe de travail, animé par un groupe « noyau », s'approprie au fil de ses rencontres l'évaluation effectuée par Denis Gendre, pour comprendre ensemble : ce qui ressort des interviews des artisans en formation, de l'équipe d'encadrement et des dirigeants, des partenaires ; ce sur quoi tout le monde est d'accord mais aussi les points de désaccords afin de pouvoir les travailler de manière consciente et fructueuse ; la manière dont a été assuré le financement des différentes actions depuis le début de MMM il y a une dizaine d'années. Et aussi travailler sur les liens entre MMM et les autres dynamiques d'action d'ATD Quart Monde à Madagascar, enrichir l'expérience de MMM avec celles d'autres projets menés en Afrique, en Amérique latine ou ailleurs.

### **Les résultats attendus de ce groupe de travail sont les suivants :**



*Le groupe « noyau »*

- avoir des dialogues sur les lignes repères d'un futur projet (une ligne repère doit pouvoir exprimer en un paragraphe un critère qui permette d'apprécier toute nouvelle idée concernant l'organisation du projet et le contenu des actions) ;
- créer un accord sur une série de lignes repères qui serviront dans les cinq prochaines années ;
- établir une réserve d'idées d'actions à développer au fur et à mesure que l'on trouvera les personnes disponibles et les financements.

<sup>(1)</sup> <http://www.atd-quartmonde.org/quelques-exemples-pour-mieux>

## *La poursuite de MMM avec certaines artisanes*

La manière de poursuivre le fonctionnement de MMM durant cette phase d'évaluation est partie de la connaissance des artisanes et de ce qu'elles ont exprimé au fil des rencontres.

Elles ont choisi de louer une pièce dans le quartier d'Antohomadinika. Depuis le 2 février, 14 artisanes venant de 4 quartiers différents s'y retrouvent à raison de 3 demi-journées par semaine.

Ce fonctionnement actuel consiste à mettre en place des temps de renforcement de savoir-faire pour celles qui n'arrivent pas à faire des articles de A à Z. Soutenues par Voahangy et Madeleine, anciennes chefs d'atelier à MMM, les artisanes font des produits en broderie, vannerie et couture, en sous-traitance pour MMM, produits répertoriés comme prioritaires.



Certaines travaillent sur leurs propres créations pour vendre à leur compte sur le marché local, ou encore se préparent à aller travailler dans des entreprises en « zones franches » ou ailleurs...

Ce temps expérimental, débuté en février pour quelques mois, doit favoriser la confiance en soi de ces artisanes car l'objectif est l'autonomie de chaque personne, chaque artisane. Priorité a donc été donnée à celles qui en ont le plus besoin.

Merci à tous celles et ceux qui continueront à nous soutenir par leurs commandes via le catalogue !

