

Le refus de la misère, un chemin d'apprentissage d'une gouvernance pour la paix ?

*Apprendre de la pratique de gouvernance du Mouvement ATD Quart Monde
à l'occasion d'un séminaire d'action questionnant l'expérience d'Eugen Brand,
membre du Secrétariat général de 1988 à 1993, puis Délégué général de 1999 à 2012*

« Un mouvement s'organise, dans mon esprit, pour demeurer en marche, pour vivre sous la tente. Il est conçu pour tenir la route, son bagage est léger : une conviction, une expérience, un savoir, rien d'autre. (...) Certains s'attendent à trouver chez nous des structures classiques, des hiérarchies, une infrastructure, certains contrôles habituels ailleurs. (...) Ce n'est pas le désordre, c'est un autre ordre basé sur d'autres priorités. Un ordre sauvegardant l'essentiel sans nous encombrer d'un bagage qui nous clouerait sur place. La priorité aux plus pauvres, la nécessité absolue de les rencontrer, de les connaître, de fonder sur eux tous nos efforts, leur besoin d'un corps volontarial totalement à leur service, c'est l'essentiel. Sur ces points, il ne faut pas dévier, même dans le détail. (...) Un des pires dangers guettant le Mouvement est celui du management. Il rassure, il banalise, il simplifie les problèmes et les réponses. La libération des hommes est complexe et ne va pas selon une progression linéaire. »

*Père Joseph Wresinski, fondateur du Mouvement ATD Quart Monde
(Les Pauvres sont l'Eglise – Editions Le Centurion, 1983)*

Depuis sa création, le Mouvement ATD Quart Monde bâtit son action et son mode de gouvernance à partir d'une expérience qui le confronte à ces questions :

**A quel vivre ensemble,
à quel agir ensemble l'expérience et les savoirs des personnes et familles
en situation d'exclusion et de grande pauvreté provoquent-elles ?
De quelle pensée et de quelle histoire sont-ils sources et moteurs ?**

Aujourd'hui, sur tous les continents, le Mouvement ATD Quart Monde continue à dégager des réponses globales, cohérentes et prospectives à ces questions, en rassemblant des populations très pauvres et des acteurs des sphères culturelles, intellectuelles, sociales, économiques, politiques et religieuses.

Dans ce processus de croisement des savoirs, des pratiques et des pouvoirs (¹), les intelligences et les courages se lient dans une prise de responsabilité collective donnant lieu à une éthique de gouvernance fondée sur la reconnaissance de la personne humaine et sur une constante référence aux plus oubliés de nos sociétés.

Nos sociétés globalisées et notre humanité en quête de paix pourraient tirer profit de cette expérience et de cette pratique que se propose d'interroger le séminaire d'action organisé par ATD Quart Monde.



Pour nous joindre :
pratiques-ethique.gouvernance@atd-quartmonde.org

Le Mouvement international ATD Quart Monde

Fondé en 1956, le Mouvement international ATD Quart Monde (Agir Tous pour la Dignité - Quart Monde) rassemble des personnes dont les activités, les histoires, les expériences et conditions de vie, et les cultures sont extrêmement diverses. Aujourd'hui, sur les cinq continents, des centaines de milliers de personnes continuent de s'unir afin d'éradiquer la misère en agissant pour le respect de la dignité, la justice et la paix.

Au sein du Mouvement ATD Quart Monde, des personnes en situation de grande pauvreté et des autres sphères de la société apprennent à se rencontrer, à dialoguer et à s'associer durablement pour créer les changements nécessaires ⁽²⁾. Cette création de changements est soutenue par des équipes de volontaires-permanents qui, dans 35 pays, partagent le quotidien de personnes et de familles en situation de grande pauvreté et d'exclusion sociale.

Les membres du Mouvement ATD Quart Monde s'engagent donc ensemble pour que la dignité, l'intelligence et les efforts de paix de ceux qui doivent faire face jour et nuit aux conditions les plus extrêmes soient reconnus et pris en compte par leur communauté, leur pays et le monde ⁽³⁾. Ils dialoguent aussi avec les preneurs de décision (gouvernements, universités, sphères philosophiques et religieuses, agences des Nations Unies, monde de l'entreprise, leaders communautaires...) afin de les inciter à ne laisser personne de côté lorsqu'ils choisissent, réalisent et évaluent les projets qui façonnent le vivre ensemble et l'histoire de nos sociétés ⁽⁴⁾. Ainsi s'élabore un projet de paix dont la globalité naît de la rencontre des savoirs et des engagements où se nourrissent mutuellement le local et l'international, les actions communautaires et la représentation politique, la mobilisation citoyenne et le développement de projet-pilote...

ATD Quart Monde suscite aussi et accompagne des initiatives prises par des défenseurs des droits de l'homme, notamment la dynamique de la Journée mondiale du refus de la misère ⁽⁵⁾ et le Forum du refus de la misère ⁽⁶⁾. Ces initiatives rassemblent ou mettent en réseau des dizaines de milliers de citoyens de tous âges, nationalités, appartenances religieuses, philosophiques, culturelles, ethniques ou sociales. Toutes ces personnes partagent la conviction que la misère est une violence faite à ceux qui la subissent ainsi qu'à l'humanité entière. Elles cherchent à se donner ensemble les moyens de rompre le silence qui redouble l'intensité de cette violence. Elles favorisent ainsi l'avancée de l'humanité vers la réalisation d'une paix juste, enracinée dans la reconnaissance de l'égalité des personnes ⁽⁷⁾.

Riche de ce vivre ensemble qui, souvent, défie les structures sociales traditionnelles et les histoires conflictuelles des peuples, ATD Quart Monde cherche constamment à construire et à questionner son propre mode de gouvernance à la lumière de ce projet de paix.

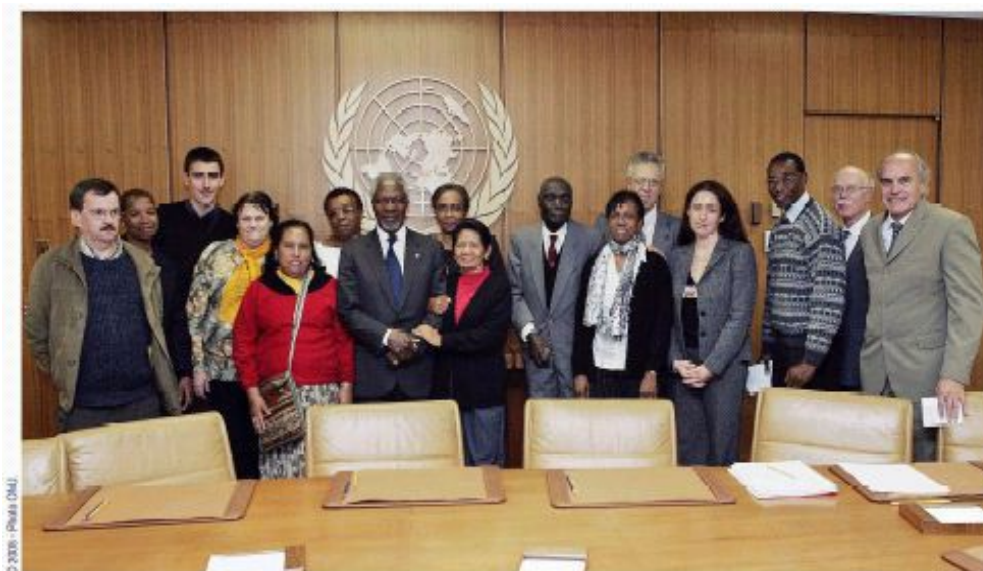


La gouvernance au sein du Mouvement ATD Quart Monde

Après le décès de son fondateur, le Père Joseph Wresinski (1917-1988) ⁽⁸⁾, le Mouvement international ATD Quart Monde a continué à se construire en cherchant des gouvernances, - c'est-à-dire des manières de s'organiser, de s'animer, d'évaluer l'action, de prendre des décisions et de permettre à chacun de prendre sa part de responsabilités -, qui lui permette de « rester en marche », fidèle à l'idéal de justice et de paix porté par les personnes et familles en grande pauvreté. Cette gouvernance est encore aujourd'hui une création ouverte, enracinée dans le quotidien de populations très pauvres et dans leur aspiration à la paix.

Les membres d'ATD Quart Monde ont acquis, au fil des années, l'expérience d'un vivre, penser et agir ensemble, en constante interaction avec le mûrissement d'une éthique de la gouvernance. Or, comme le souligne Eugen Brand, « *La question de quelle gouvernance mondiale la famille humaine a besoin sur cette planète est d'une grande actualité. Le Mouvement ATD Quart Monde constitue un laboratoire original, unique et légitime pour contribuer à y répondre.* ⁽⁹⁾ »

Au regard de ce constat partagé, **ATD Quart Monde organise un séminaire d'action sur sa gouvernance à partir de l'expérience et de la pratique d'Eugen Brand, membre du Secrétariat général de 1988 à 1993, puis Délégué général de 1999 à 2012** ⁽¹⁰⁾.



Vers un séminaire d'action

➤ *Des ateliers*

Cinq ateliers seront organisés pour contribuer à déterminer le contenu du séminaire d'action. Chaque atelier réunira de 15 à 20 personnes dont certaines font au quotidien face à la misère. Ensemble, et sur la base du récit de l'expérience d'Eugen Brand, elles questionneront la pratique de gouvernance à l'œuvre au sein du Mouvement durant la période concernée (1988-2012) afin d'en tirer des enseignements susceptibles de nourrir des réflexions internes au Mouvement ATD Quart Monde et de dégager des éléments de dialogue avec les participants au séminaire d'action.

Chaque atelier aura une perspective propre :

- **Atelier I :** « *Héritage et transmission pour le monde : quelle gouvernance pour la construction d'un bien commun ?* », en partenariat avec le Centre international Joseph Wresinski ⁽¹⁾ et le Centre international du Mouvement ATD Quart Monde. Lieu : Baillet-en-France, France ; fin mai 2014.
- **Atelier II :** « *Une gouvernance globale articulée et en interaction avec des pays* », en partenariat avec les équipes d'animation suisse et française et des participants de Madagascar, du Pérou et de Bolivie. Lieu : Treyvaux, Suisse ; fin juin 2014.
- **Atelier III :** « *Une gouvernance globale enracinée dans la liberté et la diversité des personnes.* » en partenariat avec une équipe « engagements en commun » composé de volontaires-permanents, d'alliés et de militants ensemble. Lieu : Centre international du Mouvement ATD Quart Monde, Méry-sur-Oise, France ; juillet 2014.
- **Atelier IV :** « *Une gouvernance globale articulée et en interaction avec les régions du monde* », en partenariat avec les régions Amériques du Nord et Amérique Latine-Caraïbes. Lieu : Boston, USA ; mi-septembre 2014.
- **Atelier V :** « *Ouvrir à tous le partage d'expériences et le dialogue.* » en partenariat avec le Pôle Expressions publiques du Mouvement ATD Quart Monde. Lieu : création de rencontres et d'échanges virtuels ; d'avril à novembre 2014.

Riche de ce parcours, le séminaire d'action offrira l'espace d'une mise en commun de ces différents ateliers et d'un questionnement plus approfondi, notamment à partir d'un dialogue avec des responsables politiques, des philosophes, des représentants de courants religieux, spirituels ou altermondialistes, des sociologues des organisations et des chercheurs en sciences sociales et politiques.

➤ *Le séminaire d'action*

Au cours de la première quinzaine de novembre 2014, un séminaire d'action réunira une soixantaine de personnes, pendant quatre jours.

A partir des travaux menés lors des ateliers et de la relecture collective de l'expérience et de la pratique d'Eugen Brand, ce séminaire permettra d'ouvrir un dialogue avec des personnes intéressées, - de par leur domaine de responsabilités ou de recherche -, aux questions liées à cette recherche de gouvernance.

❖ Les objectifs du séminaire d'action :

- **Apprendre de l'expérience et de la pratique de cette gouvernance, en tirer des enseignements et les mettre en dialogue entre les participants.**
- **S'associer à la recherche mondiale d'une gouvernance** susceptible de répondre aux aspirations fondamentales de tous, y compris de ceux qui font face à la grande pauvreté et à l'exclusion sociale.
- **Offrir un espace de recul et de formation** pour des personnes en situation de responsabilités globales aujourd'hui ou susceptibles de l'être demain.

❖ Les pistes de questionnements pour interroger ces pratiques de la gouvernance :

➤ ***Quelle gouvernance pour vivre, penser et agir ensemble avec les personnes et familles en situation d'exclusion et de grande pauvreté ?***

En quoi un mouvement du refus de la misère et de l'exclusion nécessite de s'organiser en cohérence entre vécu, expérimentation et ambitions ? A quelles conditions cette cohérence est-elle possible et durable et en quoi est-elle l'expression d'un projet de société ?

➤ ***En quoi une gouvernance enracinée dans la connaissance des personnes et bâtie par des liens est-elle pertinente aujourd'hui ?***

Comment s'est construite la recherche d'une gouvernance dont l'expérience de co-responsabilité prend racine dans la liberté des personnes et dans un profond respect de leur diversité ? En quoi cette recherche contribue-t-elle à la paix entre les individus et les peuples ? Comment questionne-t-elle l'exercice du pouvoir ? En quoi se construit-elle à partir de la recherche collective d'un pouvoir régulièrement remis en partage de manière à fonder la possibilité de la co-responsabilité ? Comment cette pratique libère les potentiels des personnes, en les mettant en situation d'être les boussoles des chemins à poursuivre ou à ouvrir ?

➤ ***De quelles gouvernances et de quelles éthiques du pouvoir a besoin le monde pour relever les défis de notre époque avec ceux qui sont confrontés aux conditions de vie les plus dures ?*** Comment orienter et organiser la recherche d'un « vivre autrement ensemble » ?



Repères chronologiques

Ces repères chronologiques présentent quelques travaux, dynamiques ou étapes dans la continuité desquelles se situent la démarche actuelle: «Le refus de la misère, un chemin d'apprentissage d'une gouvernance pour la paix ? ».

Démarches internes

Expression publique

	2007	<i>« Refuser la misère, un chemin vers la paix » Dynamique de mobilisation citoyenne</i>
Evaluation programmation des membres du Mouvement en action dans le monde	2008	<i>Une pensée politique née de l'action Publication aux Editions du Cerf</i>
Elaboration des contrats d'engagement communs	2009	<i>«La Démocratie à l'épreuve de la grande pauvreté: l'actualité de la pensée de Joseph Wresinski» Colloque à Port-au-Prince (Haïti) Colloque à Sciences Po Paris (France)</i>
Démarche de connaissance-expertise impliquant 2000 membres du Mouvement ATD Quart Monde de 22 pays.	2010	
	2011	<i>La misère est violence. Rompre le silence. Bâtir la paix. Colloque à l'Unesco</i>
	2012	
Délégation Générale : Fin du mandat d'Eugen Brand et nomination de la nouvelle équipe.		
Evaluation programmation mondiale Elaboration du Contrats d'engagement commun	2013	<i>Publication du Contrats d'engagement commun</i>
Action recherches participatives et/ou en Croisement des Savoirs		<i>Challenge 2015 Toward a sustainable development that leaves no one behind. 7 séminaires d'évaluation des OMD Séminaire final avec l'ONU à New York</i>
Ateliers : Apprendre de la pratique de gouvernance du Mouvement ATD Quart Monde	2014	<i>Séminaire : Le refus de la misère, un chemin d'apprentissage d'une gouvernance pour la paix ?</i>

Résultats attendus

- L'expérience de gouvernance des années concernées est capitalisée, approfondie et partagée (production de supports écrits et audiovisuels).
- La relecture de l'expérience et la réflexion sur la pratique de la co-responsabilité en ont dégagé des éléments qui favorisent sa continuité, notamment entre générations.
- Certains domaines de cette expérience sont pointés comme nécessitant une évaluation actualisée plus précise.
- Sont éclairés les liens réciproques entre capacité du mouvement à entreprendre avec et à partir des plus pauvres, et les savoir-être qui permettent l'engagement de ses membres, autrement dit, entre les dynamiques d'évaluation-programmation et l'animation globales qui en développe les capacités.
- La culture de discernement et d'animation en co-responsabilité est enrichie dans le vivre-ensemble et l'action.
- Les capacités de dialogue au plan local, national et international avec les institutions et la société civile sont renforcées et les opportunités multipliées.
- Le partage d'expérience dans une dynamique de co-formation à propos de pratiques de gouvernance est favorisé.
- Une contribution est apportée à la réflexion globale sur la gouvernance et la paix qui ne laissent personne en arrière.

Références

¹) La démarche de croisement des savoirs et des pratiques repose sur un a priori à la fois éthique et épistémologique : toute personne, même la plus démunie, détient potentiellement les moyens de comprendre et d'interpréter sa propre situation. C'est l'analyse du vécu des personnes en situation de pauvreté et l'exclusion qui est le point de départ d'une construction de savoirs croisés. Voir les publications : http://www.editionsquartmonde.org/Le-croisement-des-savoirs-et-des?var_recherche=croisement

²) Voir les Engagements communs du Mouvement ATD Quart Monde 2013-2017 : http://www.atd-quartmonde.org/IMG/pdf/Engagements_communs_PDF_final.pdf

³) Voir par exemple le blog Lettres de Centrafrique : <http://centrafrique.atd-quartmonde.org/>

⁴) Par exemple, pour apporter sa contribution à l'évaluation du programme des Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD) des Nations Unies, le Mouvement international ATD Quart Monde a décidé de lancer une recherche-action participative pour évaluer les OMD. Voir : <http://www.atd-quartmonde.org/Vers-un-developpement-durable-qui.html>

⁵

⁵) <http://refuserlamisere.org/article/presentation-generale-de-la-journee-mondiale-du-refus-de-la-misere>

⁶) <http://refuserlamisere.org/>

⁷) Le Mouvement international ATD Quart Monde a mené pendant trois années une action d'élaboration de connaissance sur « misère, violence et paix » qui a associé plus de mille personnes à travers le monde. Cinq séminaires régionaux ont permis de dégager petit à petit des thématiques en fonction des réalités locales et des points communs. Un colloque international pour croiser ces travaux de connaissance avec des représentants du monde universitaire, de l'action et des institutions internationales a été organisé en janvier 2012 à Pierrelaye/France. Une journée publique à la maison de l'Unesco à Paris a présenté les travaux à un public plus large. Les conclusions de cette recherche-action ont été rédigées par un groupe représentatif des participants à ce colloque. Voir le rapport final : <http://www.atd-quartmonde.org/IMG/pdf/ATD-Rompre-Francais2-1.pdf>

⁸) <http://www.joseph-wresinski.org/>

⁹) <http://www.atd-quartmonde.fr/120-eugen-brand-se-faire-de-la-place-les-uns-aux-autres/>

¹⁰) Sur le parcours d'Eugen Brand, voir : <http://www.atd-quartmonde.fr/120-eugen-brand-se-faire-de-la-place-les-uns-aux-autres/>

¹¹) <http://www.joseph-wresinski.org/Le-Centre-International-Joseph.html>