COMPTES COMBINÉS D'ATD QUART MONDE EN FRANCE

RAPPORT DE GESTION

ANNÉE 2016

Le présent rapport de gestion se rapporte aux comptes combinés des 8 structures juridiques d'ATD Quart Monde de droit français :

- Fondation ATD Quart Monde
- Mouvement ATD Quart Monde
- Association Équipes Science et Service Volontariat International ATD Quart Monde
- Association ATD Quart Monde Terre et Homme de Demain
- Mouvement International ATD Quart Monde
- Association ATD Quart Monde Noisy le Grand
- Mouvement ATD Quart Monde Réunion
- Travailler et Apprendre Ensemble (TAE)

Ce périmètre englobe toutes les structures d'ATD Quart Monde de droit français. Il donne donc une image exhaustive de l'activité d'ATD Quart Monde, en France et à partir de la France. C'est sur cette base qu'est réalisée la communication publique des comptes d'ATD Quart Monde, notamment auprès des donateurs.

La Fondation ATD Quart Monde est agréée auprès du Comité de la Charte du don en confiance sur la base de ce périmètre. Le dernier renouvellement d'agrément triennal a été prononcé par la Commission d'agrément et de contrôle du Comité de la Charte en juin 2015. Celui-ci doit être renouvelé en juin 2018.

Les comptes combinés sont réalisés sous la responsabilité de la Fondation ATD Quart Monde et approuvés par son Conseil d'administration. Ils sont audités par le cabinet Leo Jegard.

« *Savoir que votre voix, votre savoir, vos émotions peuvent aussi servir pour la paix, c'est recevoir un pouvoir que je n'avais jamais eu auparavant. Maintenant, je peux aller voir le gouvernement et les autres et leur dire que je leur apporte quelque chose qu'ils doivent savoir pour pouvoir traiter de façon humaine des personnes comme moi.* »

Moraene Roberts - UK

« *La misère recule là où les hommes s'unissent pour la détruire.* »

P. Joseph Wresinski – Fondateur d'ATD Quart Monde

PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS DE L'ANNÉE 2016

Du point de vue de l'action, 2016 a vu la poursuite des engagements communs définis pour la période 2013-2017. Ceux-ci comportent une orientation fondamentale: « Aller à la recherche de ceux qui manquent encore », et trois priorités :

Accéder à l'éducation et construire les savoirs avec l'intelligence de tous : faire reconnaître les savoirs de vie et la connaissance de ceux qui résistent à l'extrême pauvreté dans leur vie quotidienne ; soutenir la famille comme premier lieu d'éducation et nous mobiliser pour que les institutions d'éducation soient le lieu de réussite de tous les enfants ;

- Promouvoir une économie respectueuse des personnes et de la Terre : porter le défi que les plus pauvres puissent apporter leur réflexion et leur expérience aux projets économiques qui visent, réellement, à améliorer le bien être des personnes et des communautés ;
- Mobiliser pour la paix et les droits de l'Homme : amplifier notre mobilisation dans des engagements citoyens et des courants de solidarité pour faire reculer les préjugés à l'encontre des personnes en situation de pauvreté et faire avancer leur accès aux droits de tous.

Outre ses nombreuses actions régulières aux côtés des familles les plus pauvres, la poursuite de ses projets pilotes et son engagement au cœur de la société, **l'action d'ATD Quart Monde s'est déployée en 2016, au niveau international :**

- Auprès des institutions internationales : en intervenant lors d'événements organisés dans le cadre de l'ONU, du Conseil économique et social (ECOSOC) et des conférences thématiques, comme par exemple lors du point d'étape de la réalisation des objectifs de développement durable (ODD) ; en contribuant à l'organisation d'une conférence à l'ONU à Genève intitulée « Prendre au sérieux les droits économiques et sociaux dans la lutte contre l'extrême pauvreté » (session de juin 2016 du conseil de l'Europe) ; en prenant part à une réunion de consultation de l'UNESCO se penchant sur les défis que représentent les réfugiés et les migrants, en soulignant l'importance de l'implication de tous les parents pour assurer une intégration réussie des enfants, des jeunes et des adultes.
- Avec des collectifs d'associations pour développer notamment la synergie entre les plaidoyers nationaux et internationaux : citons par exemple la rédaction avec le collectif AEDE (Agir ensemble pour les droits de l'enfant) d'un rapport alternatif sur la situation des enfants au regard de leurs droits en France, et, à l'occasion de la COP22, le travail avec le réseau international Droits de l'homme et Changement climatique pour demander à ce que les dispositifs prévus par l'Accord de Paris fassent expressément référence aux « personnes vivant dans l'extrême pauvreté ».
- La diffusion du Manuel sur la mise en œuvre des Principes directeurs « Extrême pauvreté et droits de l'homme » avec la réalisation de nombreux ateliers (à Maurice, aux États-Unis, au Sénégal, en France, Grande-Bretagne, Haïti, Irlande et Suisse) avec le soutien local d'autres organisations.
- Le séminaire international de lancement (Villarceaux, sept. 2016) de la recherche participative sur les dimensions de la pauvreté et leurs mesures.
- La 6ème session du Comité international 17 octobre qui s'est terminée au siège de l'Organisation Internationale de la Francophonie.

Le détail de l'action de chacune des structures d'ATD Quart Monde est décrit dans leur rapport d'activité respectif et n'est donc pas repris dans le présent rapport de gestion.

Au niveau financier, l'exercice 2015 avait été marqué par 3 événements exceptionnels :

- Le versement par le Mouvement international ATD Quart Monde d'une subvention de 1 450 k€ à l'institut de France pour créer la Fondation Joseph Wresinski, charge compensée par la reprise du fonds dédié correspondant, à hauteur de 1 446 k€.
- L'obtention par ATD Quart Monde Terre et Homme de Demain d'une subvention de un million d'euros auprès de l'AFD pour le programme « les plus pauvres, partenaires d'un développement qui n'oublie personne » au titre de la période septembre 2015 - juin 2019. Cette subvention a donné lieu à la constitution d'un fond dédié.
- La vente de deux biens immobiliers à Paris ayant constitué une recette de 785 k€ et une charge de 221 k€ (reprise des valeurs résiduelles comptables).

En l'absence d'événements exceptionnels en 2016, le niveau du compte de résultat est redevenu comparable à celui de 2014.

En 2016, le projet « Territoires zéro chômeur de longue durée » a bénéficié d'un financement exceptionnel de 500 000 € venant du programme présidentiel « La France s'engage », compensant partiellement la baisse des subventions publiques. Les dons et legs n'ont pas eu la croissance qui avait été constatée en 2015.

Un contexte stable, sans événement exceptionnel important, permet de clore l'année 2016 avec un excédent global de 260 k€. Cet excédent est toutefois en net retrait par rapport à celui de 2015 (530 k€), ce qu'explique une diminution de l'ensemble de nos recettes.

Comme sur les dix dernières années, nous avons dû cette année encore compenser l'insuffisance des ressources courantes par des produits financiers et des cessions d'actifs immobiliers. Il faut toutefois noter que nous ne sommes pas certains de la permanence, dans l'avenir, des produits financiers au niveau de ces dernières années et que le parc immobilier réalisable est limité

ANALYSE DES COMPTES COMBINÉS 2016

Caractéristiques de l'exercice :

Total du Bilan	42 475 155 €
Total du compte de résultat	14 659 916 €
Excédent de l'exercice	259 641 €

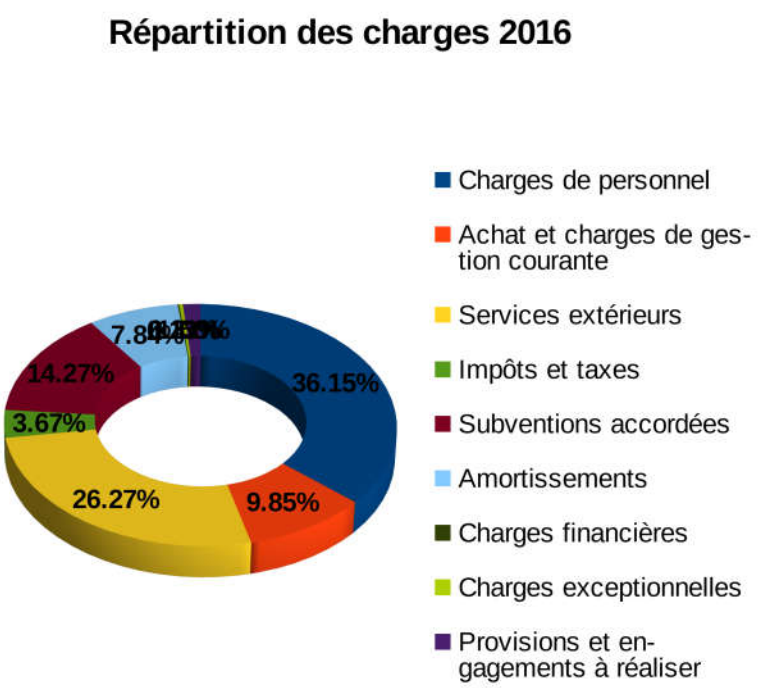
Dans l'analyse des charges et produits combinés, il est important de rappeler quelques changements intervenus ces trois dernière années :

- 2014 : Intégration de TAE (+550 k€ en charges et en produits)
- 2015 : La rémunération des salariés de l'association André Micard, qui était traitée en charges de personnel, est désormais imputée aux services extérieurs<

Les charges

Charges (en milliers d'euros)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Charges de personnel	5490	5538	6101	6093	6643	5363	5206
Achat et charges de gestion courante	1178	1318	1613	1479	1469	1420	1419
Services extérieurs	2414	2516	2581	2606	2379	3474	3783
Impôts et taxes	462	495	549	519	488	459	529
Subventions accordées	1303	1521	1927	2018	1832	1802	2055
Amortissements	1122	961	912	865	983	1115	1129
Provisions et engagements à réaliser	728	536	217	1147	164	1308	216
Charges financières	54	126	36	53	10	28	19
Charges exceptionnelles	63	18	1082	952	161	1844	44
Total	**12814**	**13029**	**15018**	**15732**	**14129**	**16813**	**14400**

En 2016, les charges sont stables par rapport à 2015 (hors événements exceptionnels de 2015).



En baisse

- Charges de personnel : cette baisse s'explique notamment par le passage de 8 volontaires permanents en retraite administrative.
- Engagements à réaliser : la baisse sur ce poste est due à la subvention de 1 000 k€ accordée en 2015 par l'AFD pour un projet réalisé sur 2015-2019.
- Charges exceptionnelles : baisse suite à création de la Fondation Joseph Wresinski en 2015 (1450 k€), et diminution des ventes immobilières (et donc de la reprise des valeurs résiduelles correspondantes).

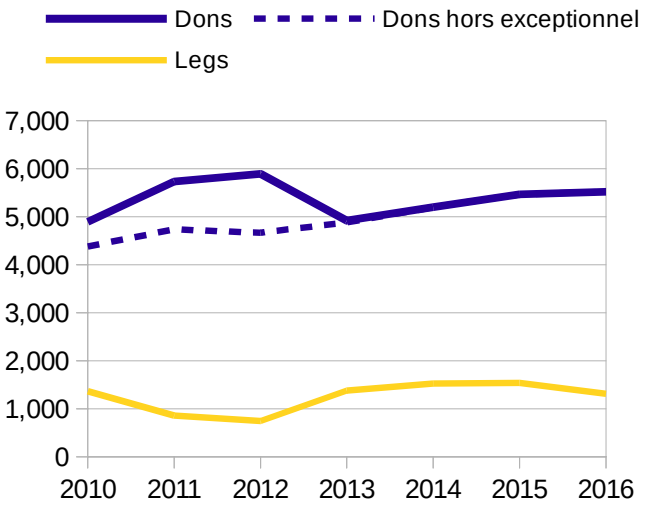
En hausse

- Services extérieurs : augmentation principalement liée aux travaux de numérisation des archives de Baillet, et au re-développement des sites web, …
- Subventions accordées : il s'agit des subventions accordées par ATD hors du périmètre de la combinaison (équipes à l'étranger par exemple). Sur 2016, subvention de 280 k€ versée pour le projet « Territoires zéro chômeur de longue durée ».

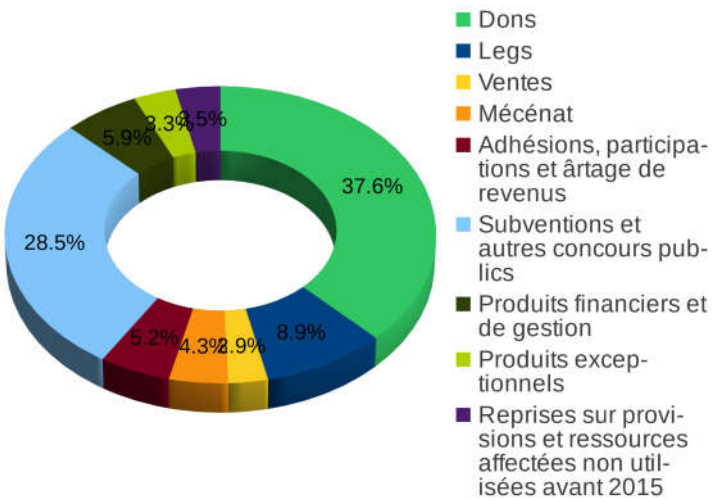
Les produits

Produits (en milliers d'euros)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Dons	4901	5752	5895	4917	5199	5462	5518
Legs	1364	861	747	1375	1523	1540	1310
Ventes	148	141	145	194	424	399	420
Mécénat	197	314	571	384	537	573	625
Adhésions, participations et partage de revenus	696	541	917	1038	887	947	756
Subventions et autres concours publics	3787	3675	3967	3679	3948	4689	4175
Produits financiers et de gestion	860	463	882	996	1057	1160	863
Produits exceptionnels	120	328	6134	2912	351	2388	483
Reprises sur provisions	184	178	128	794	71	84	32
Reprises sur engagements à réaliser	32	197	606	283	115	101	478
Total	**12 289**	**12 450**	**19 992**	**16 572**	**14 112**	**17 343**	**14 660**

Evolution des dons en milliers d'euros



Répartition des produits 2016



En 2016, l**es dons sont stables**. Les legs sont en baisse, du fait de la clôture retardée de quelques dossiers.

La **générosité du public** (dons et legs) représente 46.6 % des ressources d'ATD Quart Monde en France, sans changement significatif.

Parmi les ressources privées, **les ventes** (publications, livres, cartes de vœux, CA de TAE...) augmentent très légèrement, retrouvant leur niveau de 2014.

Le mécénat augmente sensiblement (+9%), résultat des efforts consentis.

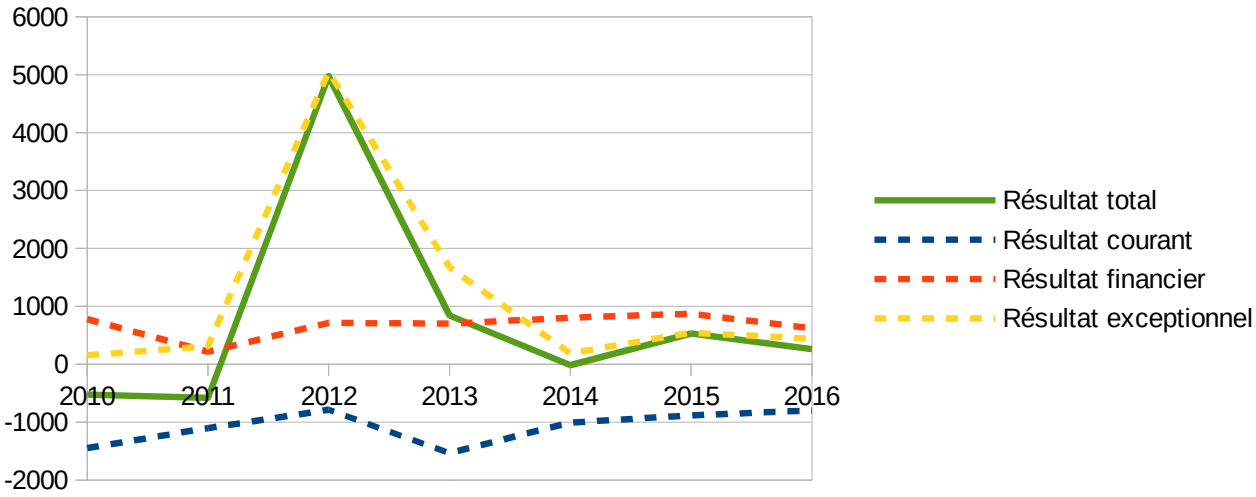
Les subventions publiques, baissent de 500 k€, effet conjugué de la subvention de l'AFD (1 000 k€ en 2015) et celle du programme « La France s'engage » (500 k€ en 2016).

Les adhésions sont stables.

La baisse des **produits financiers** est due au fait que le Volontariat et le Mouvement International n'ont pas vendu de valeurs mobilières en 2016.

La réduction de la vente de biens immobiliers (785 k€ en 2015 et 245 k€ en 2016) et la reprise exceptionnelle de fonds dédiés en 2015 expliquent la baisse des produits exceptionnels.

Le résultat



Pour mémoire, les résultats exceptionnels de 2012 et 2013 avaient été très fortement impactés par des cessions de biens immobiliers.

Le résultat de l'exercice est globalement excédentaire de 260 k€ sur un total de charges de 14 400 k€.

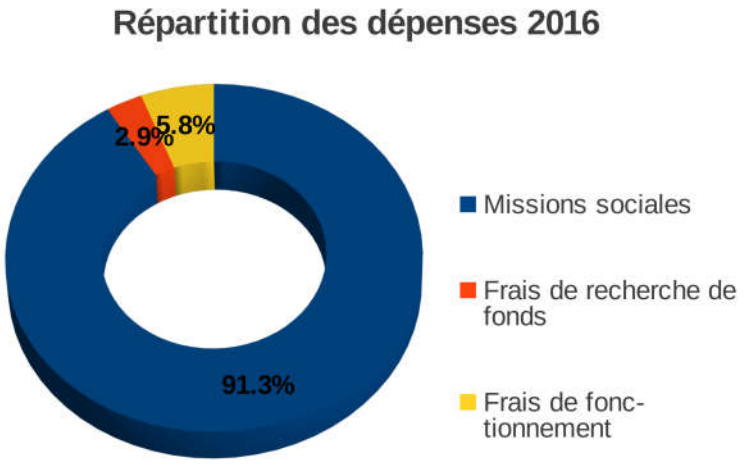
Hors produits financiers et exceptionnels, le résultat est déficitaire de 799 k€

L'excédent global reste un élément positif mais il ne doit pas masquer l'insuffisance chronique de ressources courantes auquel fait face notre Mouvement depuis plusieurs années pour financer ses actions et son fonctionnement. Cette insuffisance s'élève en 2016 à 799 k€ : ces dix dernières années, cette insuffisance a été en moyenne d'un million d'euros et compensée par des produits financiers et par des cessions d'actifs immobiliers.

Ceci ne peut pas être poursuivi indéfiniment. Nous devons retrouver un équilibre entre nos dépenses et nos recettes courantes. Nous comptons beaucoup sur la campagne de mobilisation 2017 et sur la redéfinition en cours de notre stratégie financière pour redynamiser nos ressources.

Emploi des ressources

Charges (en milliers d'euros)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Missions sociales	11003	11159	13621	13346	12750	14410	13055
Frais de recherche de fonds	405	454	341	348	372	409	411
Frais de fonctionnement	678	880	848	902	880	921	834
Total des charges	12086	12493	14810	14596	14002	15740	14300
Dotations aux provisions	106	123	67	58	64	17	39
Engagements à réaliser	622	413	140	1078	63	1055	61
Total	**12814**	**13029**	**15017**	**15732**	**14129**	**16812**	**14400**



En 2016, les dépenses consacrées aux **missions sociales** ont représenté **91,3 % du total des charges** (hors provisions et engagements à réaliser), un taux très stable par rapport aux années antérieures (91,1 % en 2014 et 91,6 % en 2015).

Les **frais de recherche de fonds** sont sans variation.

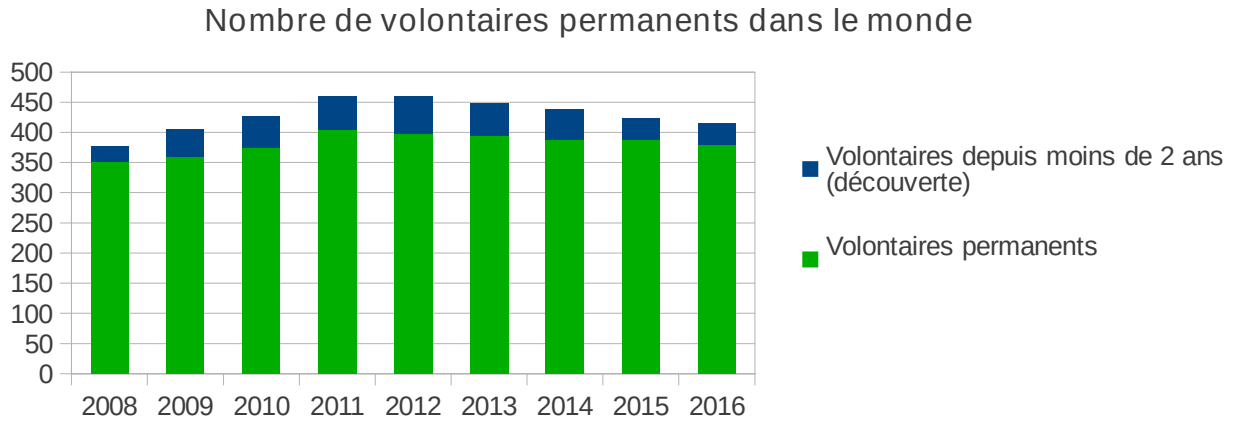
Les **frais de fonctionnement** affichent une baisse significative de 9 %.

ACTIONS MISES EN ŒUVRE POUR ASSURER L'ÉQUILIBRE FINANCIER

Les **charges de personnel** (5 206 k€) correspondent quasi exclusivement au coût des volontaires (les coûts du personnel Micard étant comptabilisés en services extérieurs). Ces dépenses représentent 36,4 % du total des charges (hors provisions et engagements à réaliser) et même **42,6 %** du total des charges hors subventions versées aux structures ATD externes à la combinaison, c'est-à-dire du total des charges correspondant réellement au périmètre des structures de la combinaison.

Il y a par conséquent une grande sensibilité entre l'effectif des volontaires et le résultat de l'exercice, les ressources accompagnant difficilement les variations d'effectif.
L'évolution de l'effectif des volontaires est donc un élément déterminant dans l'évolution du résultat des années à venir.

Le nombre total de volontaires permanents est passé de 370 en 2008 à 460 en 2012 et à 416 en 2016 (incluant les volontaires en retraite administrative).



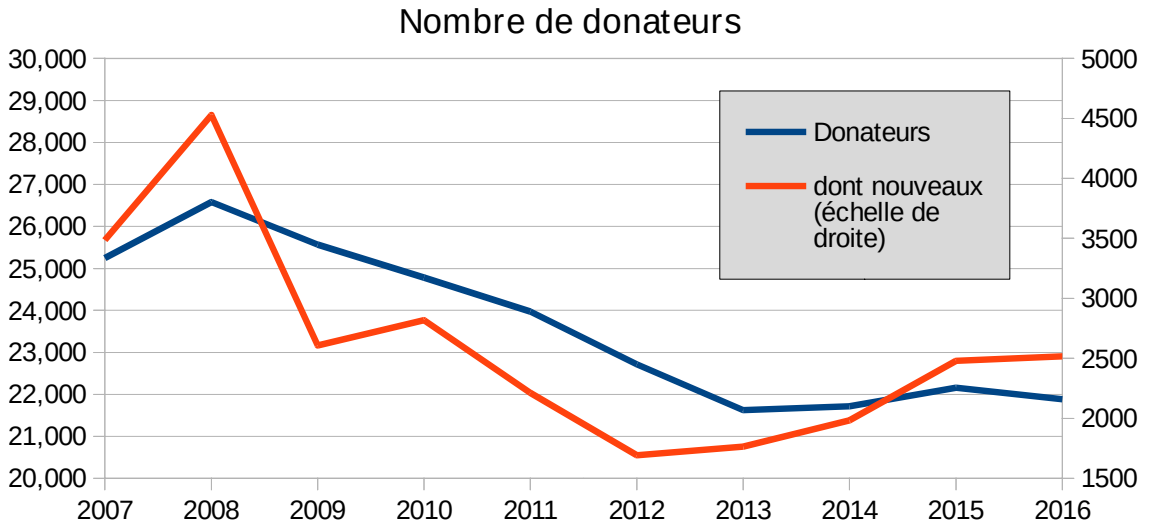
Le déficit de fonctionnement auquel ATD Quart Monde est confronté de manière chronique depuis plus de dix ans est une préoccupation que la maîtrise de l'effectif des volontaires ne suffira pas à surmonter.

Lors de la dernière réunion du CA de la Fondation pour l'année 2016, il a été décidé de réactualiser la stratégie financière du Mouvement en 2017.
Objectifs : oser se parler des sujets financiers entre membres du Mouvement, enrayer l'érosion du nombre de donateurs, retrouver un équilibre financier au niveau opérationnel dès 2019…

Pour y parvenir, un chantier a été lancé début 2017 avec la création de huit groupes de travail qui livreront leurs premières conclusions mi 2017.

1- DÉVELOPPEMENT DES RESSOURCES

A- Les dons



L'année 2015 avait été marquée par une augmentation des dons et une légère hausse du nombre de donateurs (+316 par rapport à 2014), première inversion de tendance depuis 2008. Cette augmentation ne s'est pas poursuivie en 2016 (-277 par rapport à 2015). Il n'y a pas eu non plus de progression significative du nombre de nouveaux donateurs (2.480 en 2015 et 2.518 en 2016).

La priorité majeure reste l'augmentation du nombre de nouveaux donateurs et leur fidélisation.

Le rapport détaille ci-dessous les travaux réalisés par le Comité donateurs et les actions de mobilisation des groupes régionaux pour gagner de nouveaux amis et donateurs. **La mobilisation de nouveaux donateurs est un des principaux objectifs de la campagne mondiale « Stop pauvreté » prévue en 2017.**

En plus des actions régulières d'amélioration du lien avec les amis et donateurs, le **Comité donateurs** a poursuivi son engagement dans les 4 chantiers prioritaires suivants :

- le développement d'outils de suivi, de visibilité et de pilotage
- la mobilisation et le soutien des régions dans la collecte de noms et de dons
- la communication avec les donateurs ré-orientée Web et réseaux sociaux
- le développement de la philanthropie.

1. Développer des outils de suivi, de visibilité et de pilotage

Les **tableaux de bord** mis en place il y a deux ans sont examinés lors de chaque rencontre mensuelle du Comité. Cet outil permet d'assurer le suivi des événements de collecte de dons et de réajuster le plan de contact de manière régulière. C'est un outil précieux pour mesurer le fruit des efforts réalisés et mobiliser les équipes et les secrétariats nationaux. Les tableaux de bord ont pu être développés grâce à la mise à disposition de moyens humains au niveau informatique.

2. Mobilisation et soutien des régions dans la collecte de noms et de dons

Le Comité donateurs a également travaillé à mobiliser et soutenir la collecte de noms et de dons dans les régions. Le fonctionnement du fichier des amis est régulièrement amélioré pour tenir compte des principales remarques émises par les utilisateurs. Par ailleurs, les

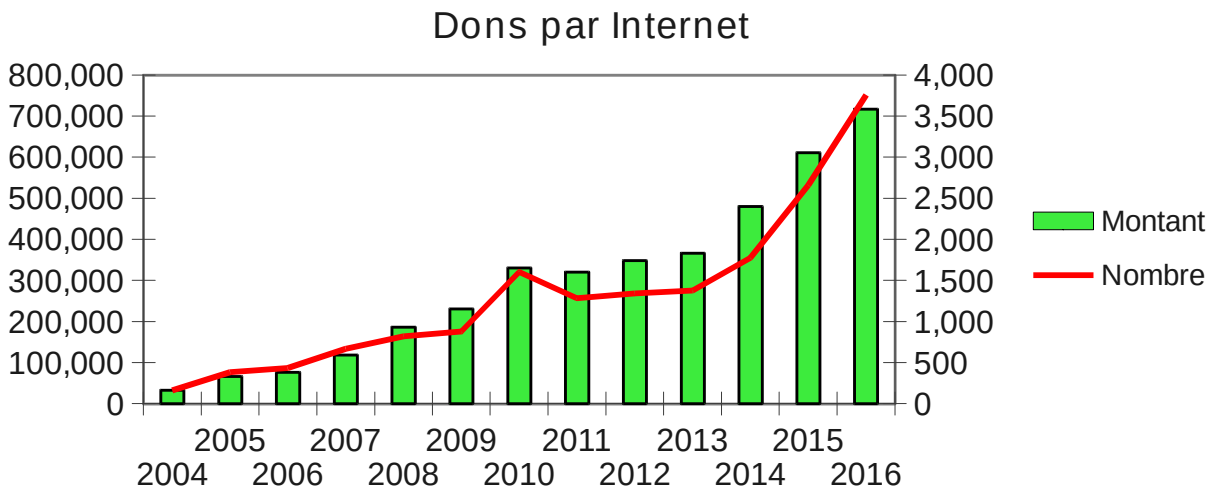
formations à l'usage du fichier sont poursuivies afin d'augmenter le nombre d'équipes utilisatrices.

En juin 2016, une mobilisation de terrain a permis une participation importante au niveau des régions. L'objectif était de rencontrer de nouvelles personnes dans des lieux publics pour leur parler d'ATD Quart Monde et ainsi récolter leurs coordonnées afin de les tenir au courant des actions menées et leur permettre de les soutenir, financièrement et autrement : 52 groupes locaux ont participé à cette opération qui a permis de rencontrer de nombreuses personnes, de leur parler des actions de terrain menées localement et d'inscrire dans le fichier des amis plus de 800 noms nouveaux de personnes qui acceptaient de recevoir le Journal d'ATD Quart Monde et les trois messages annuels du Mouvement.

3. Communication avec les donateurs ré-orientée Web et réseaux sociaux: lien entre les dons et le développement d'un outil moderne de militance

L'objectif est de s'adapter aux formules de mobilisation et de dons liées aux nouvelles technologies (dons par sms, etc.).

Les dons par internet continue de progresser (717 k€ en 2016 pour 611 k€ en 2015, soit +17,4%) et commencent à occuper une place significative (13 % de l'ensemble des dons en 2016). Des mesures sont prises pour permettre le suivi des dons par internet action par action, ce qui n'était pas possible jusqu'à présent.



En outre, pour améliorer la communication avec les donateurs et le fonctionnement du fichier pour les utilisateurs, un chantier de refonte du fichier des amis a été démarré en 2015. Il visait notamment à adapter le fichier aux technologies modernes de communication et de dons. En 2015, le cahier des charges a été finalisé et la solution technique a été choisie. Les développements commencés en 2016 ont amené au constat que la complexité de la solution technique retenue ne permettrait pas la réalisation du projet dans les délais prévus et que la maintenance du produit serait à terme extrêmement délicate.

4. Développement de la philanthropie

ATD Quart Monde souhaite développer la philanthropie en créant des liens avec des personnes ou familles ayant d'importants moyens ainsi que des liens avec les banques, conseillers en philanthropie, fondations et fonds de dotation.
En 2015, nous avons obtenu de la part d'un ensemble de philanthropes regroupés autour

d’une fondation, un don de 500.000 € étalé sur 3 ans essentiellement destiné au projet Treritoires Zéro Chômeur et à la numérisation des fonds du Cantre Joseph Wresinski

En 2015, des contacts ont notamment été amorcés avec les départements philanthropiques de certaines banques et en particulier avec celui de l'établissement de gestion choisi pour assurer la gestion financière des réserves d'ATD Quart Monde.
Le changement de banque gérant notre portefeuille, intervenu en 2016 en faveur de la Banque Pictet, va dans ce sens. Il adéjà donné lieu à 2 versements de 50.000 € ede la part d’un philanthrope en faveur de TAE.

5. Autres actions menées par le Comité donateurs

En plus de ces 4 chantiers prioritaires, le Comité donateurs a conduit diverses actions :

- **campagne ISF** depuis 5 ans : un résultat très positif en 2015 (694 k€ en 2015, 310 k€ en 2014), un résultat plus mitigé en 2016 (687 k€), malgré une augmentation de 27 % du nombre de donateurs ISF. Constat à travailler : un tiers des donateurs ISF de 2015 n’étaient pas donateurs ISF en 2016.
- **test** d'une nouvelle formule de message, à l'occasion du message d'été 2016, avec un résultat négatif pour la nouvelle formule, montrant l’attachement de nos donateurs fidèles à notre forme actuelle de communication : en conséquence il a été décidé de ne tester de nouvelles formules qu’avec les non donateurs et les anciens donateurs.

La Fondation a également poursuivi ses efforts de création de **produits « partage »** : après la Banque Postale en 2014, « Arkéa Partage » en 2013 et un produit similaire à la Société Générale en 2012, une convention a été signée en 2016 avec le Crédit Coopératif. Toute personne possédant un livret peut ainsi décider d'attribuer à ATD Quart Monde entre 25 et 100 % des intérêts collectés. Il faut noter que les montants collectés via ces produits de partage restent modestes et n'impactent pas notablement les ressources d'ATD Quart Monde. Ils sont néanmoins importants car ils donnent de la visibilité à ATD Quart Monde et permettent de créer un lien précieux avec de nouvelles personnes.

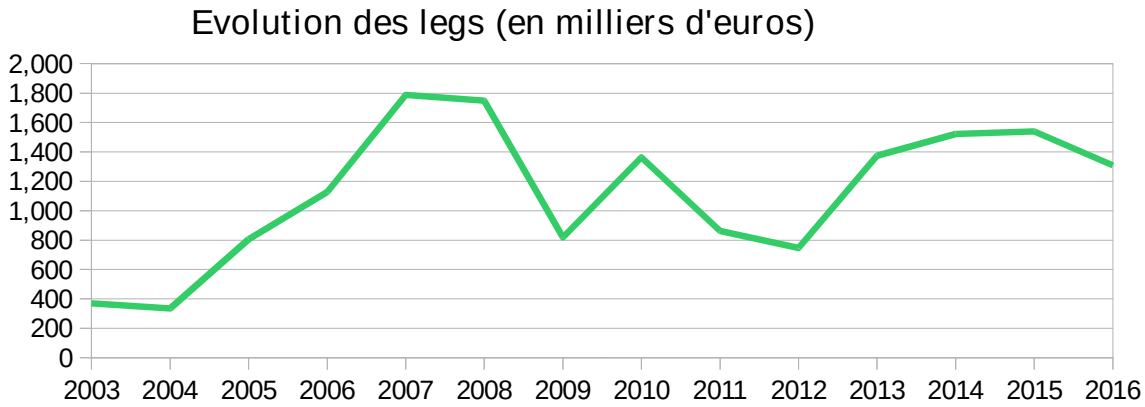
6. Perspectives des travaux du Comité donateurs

En 2017, le Comité donateurs poursuivra ses travaux relatifs au développement des dons et des liens avec les amis du Mouvement :

- la poursuite du test d'**une nouvelle formule pour les messages en version papier** à l'occasion du message d'été 2017, à destination des non et des ex donateurs
- la poursuite des **politiques de segmentation des donateurs** afin de cibler les envois spécifiques aux nouveaux donateurs avec pour objectif de réduire le taux de perte de ceux-ci de 60 % à 50 %,

La mobilisation des membres d'ATD Quart Monde pour gagner de nouveaux amis restera la priorité des prochaines années. A ce titre, la mobilisation des groupes locaux sera un objectif essentiel de la mobilisation mondiale de 2017.

B- Développement des legs



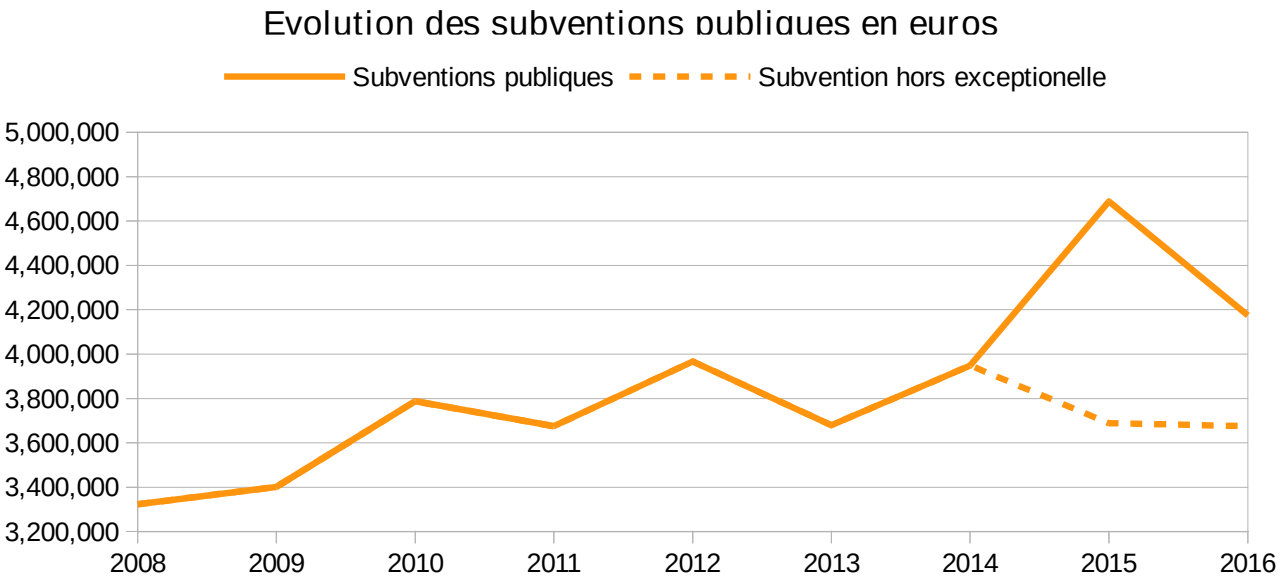
Les legs sont constitués de titres mobiliers, de comptes courants, d'assurances vie ou de biens immobiliers. **Ils ont représenté 1 310 k€ en 2016** (1 540 k€ en 2015).
Cette diminution correspond à trois dossiers qui, pour des raisons techniques, n'ont pas pu être conclus avant la fin de l'année. Cette baisse n'est pas a priori une source d'inquiétude.

ATD Quart Monde a poursuivi ses efforts de communication en direction des notaires et des personnes désirant faire un legs. A ce titre :

- la Fondation est présente au Congrès des notaires depuis 4 ans. Un suivi de tous les contacts rencontrés pendant le congrès est réalisé,
- un dossier de présentation d'ATD Quart Monde aux notaires a été réalisé,
- début 2015 a été mis en place un Comité de conseil constitué d'alliés et amis notaires, qui se réunit une à deux fois par an, dans l'objectif de mettre en place une stratégie de lien et de communication sur les legs avec les notaires de France. La première réunion a eu lieu le 25 mars 2015.

La question a été soulevée de travailler des réponses aux demandes spécifiques de testataires souhaitant assortir leur legs de certaines conditions de réalisation.

C- Subventions publiques



En 2015, une subvention de 1 000 k€ a été attribuée par l'AFD pour les années 2015 à 2019. En 2016, une subvention de 500 k€ a été obtenue pour « Territoires zéro chômeur de longue durée » dans le cadre d'un programme exceptionnel de l'État français. Sans compter ces éléments particuliers, le montant des subventions publiques reçues par ATD Quart Monde (3675 k€) est resté quasiment stable.

En France, les subventions attribuées par les collectivités territoriales continuent à baisser.

Un enjeu important reste l'obtention de subventions internationales permettant de financer de grands projets (projets dans plusieurs pays ou projets transversaux) ou le fonctionnement des équipes de coordination (subvention de l'Union Européenne par exemple).

D- Mécénat

En 2016, les recettes liées au mécénat ont augmenté de 52 k€ (625 k€ en 2016 et 573 k€ en 2015).
Certaines de ces recettes sont affectées à des actions et projet qui couvrent plusieurs années. Près de 50 entreprises et fondations ont ainsi soutenu ATD Quart Monde en 2016.

Ces soutiens de diverses entreprises et fondations ont permis à ATD Quart Monde de mener à bien de nombreux projets. Il est important d'entretenir ces relations et de continuer à créer des contacts avec de nouveaux partenaires dans les prochaines années.

2- LIMITATIONS DES CHARGES

Parmi les charges, les subventions aux organismes extérieurs agissant à l'étranger représentent 2 055 k€. Parmi ces subventions, les plus importantes sont celles affectées aux USA (590 k€) et au Royaume Uni (308 k€).

L'un des axes de la stratégie de stabilisation de l'équilibre financier global d'ATD Quart Monde est de permettre aux pays dépendant des subventions de la Fondation de réduire progressivement le montant de celles-ci. Pour cela, le pôle Administration Éthique et Finances Internationales est en lien étroit avec les équipes afin de les soutenir dans leur recherche d'équilibre financier. Ce soutien s'exprime sous différentes formes :

- travail annuel sur le budget prévisionnel,
- définition d'une stratégie en terme de ressources,
- liens réguliers par visioconférence pour faire le point sur la mise en œuvre de la stratégie et du plan d'action,
- organisation de sessions internationales (annuelles depuis 2013),
- développement d'outils : « boîte à outils » rassemblant procédures et bonnes pratiques, base de données simple pour les petites équipes afin d'assurer les liens avec les donateurs...

A- Développer l'indépendance financière des USA et du Royaume-Uni

Le pôle Administration Éthique et Finances Internationales a mis en place un plan d'action spécifique pour les USA et le Royaume-Uni, estimant que des ressources importantes peuvent être obtenues dans ces pays économiquement puissants.
La cible est de développer les liens et les financements issus de fondations privées dans ces pays, et, par entraînement, dans d'autres pays présentant un fort potentiel (Suisse, Belgique...).

Pour cela, le pôle Administration Éthique et Finances Internationales soutient les équipes en vue de créer des outils de présentation de projets dans ces pays et dans le monde sous forme de fiches synthétiques et de pages d'un site web dédié. Un allié a accepté de se consacrer à la réalisation de ces outils ainsi qu'au développement des financements internationaux, en particulier au niveau des fondations anglophones. La réalisation de ces outils a pris plus de temps que prévu et ceux-ci sont opérationnels depuis l'été 2016.

Le pôle apporte aussi un soutien aux équipes en contactant des fondations proches en vue d'établir des liens avec des réseaux de fondations internationales. Cette action a donné lieu à quelques premières réussites en 2015 (subventions accordées aux USA, au Royaume-Uni et en Asie via une fondation connue en France) et d'autres contacts sont en cours. Il s'agit d'un travail de long terme dont les fruits sont espérés à partir de 2017.

La cible est de permettre aux équipes des USA et du Royaume Unis de récolter à terme 200 k€ par an via ce plan d'action et de limiter d'autant les charges de la Fondation.

B- Développer les financements internationaux

Comme détaillé dans les chapitres mécénat et subventions, ATD Quart Monde souhaite être en capacité de monter des gros dossiers multi-pays en Europe et dans le reste du monde pour développer les financements internationaux. La cible est d'augmenter les financements internationaux de 200 à 300 k€ par an d'ici 3 ans et de stabiliser un niveau de subventions internationales à 400 k€ par an.

PERSPECTIVES

Outre la poursuite des efforts décrits dans le présent document, il est à noter qu' ATD Quart Monde prévoit entre autres en 2017 :

- la poursuite des trois axes d'engagements communs,
- un séminaire en partenariat avec l'Université d'Oxford portant sur les « indicateurs de pauvreté »,
- une grande campagne de mobilisation mondiale, à l'occasion du centenaire de la naissance du père Joseph Wresinski et des 60 ans d'ATD Quart Monde, avec des points forts en octobre 2017 partout dans le monde,
- la réalisation d’un chantier de redéfinition de la stratégie financière du Mouvement.

Le défi de gagner de nouveaux amis et donateurs, garants de la capacité d'ATD Quart Monde de demeurer présents aux côtés des populations les plus exclues et développer avec elles des projets dans la durée est absolument majeur et appelle à une mobilisation forte et tenace.