

## Rapport de gestion 2016

### **Préliminaire :**

Jusqu'à la fin de l'année 2015, le Mouvement International supportait les dépenses engagées au niveau de la représentation publique et du plaidoyer au plan international. Il s'agissait donc principalement des charges suivantes :

- \* des projets transversaux au niveau du monde (évaluation des Objectifs du Millénaire pour le Développement - OMD, conférence Climat, diffusion des principes directeurs sur l'extrême pauvreté et les droits de l'homme, travaux sur les indicateurs de pauvreté, ...),
- \* la dynamique du Forum « Refuser la misère »,
- \* certains projets d'action auprès des jeunes à l'échelle européenne,
- \* une partie des frais de la Délégation Générale d'ATD Quart Monde,
- \* les dépenses liées au démarrage de nouvelles implantations ou antennes pour une région.

Jusqu'à fin 2015 donc, le Mouvement International portait les dépenses indiquées ci-dessus, mais pas l'ensemble des dépenses du centre international qui, situé à Méry-sur-Oise, Pierrelaye, Baillet et Champeaux, regroupe la majorité des équipes responsables de l'animation du Mouvement dans le monde, de la recherche et de l'accueil des sessions internationales (Délégation générale, pôles internationaux, Centre Joseph Wresinski, accueil à Méry-sur-Oise, Pierrelaye et Champeaux...). Les charges du centre international (à l'exception de celles mentionnées plus haut) étaient portées au niveau financier et comptable par le Mouvement ATD Quart Monde France, et non par le Mouvement International.

### **Fait significatif intervenu au début de l'année 2016 :**

Cette gestion comptable et financière du centre international assurée par le Mouvement ATD Quart Monde France rendait l'organisation et la délégation des responsabilités plus complexes, le centre international et les missions internationales étant animés sous la responsabilité de la Délégation Générale : les périmètres de gouvernance et de responsabilité budgétaire ne coïncidaient donc pas et cela complexifiait les flux entre le centre international et le centre national France basé à Montreuil. Suite à un important chantier de simplification administrative et d'optimisation, il a été décidé que le Mouvement International porterait financièrement l'action du centre international à partir du 1er janvier 2016.

Pour que cet engagement soit financièrement possible, la Fondation ATD Quart Monde verse au Mouvement International une subvention, déduite de la subvention versée antérieurement au Mouvement ATD Quart Monde France. Cette réorganisation du périmètre comptable des structures ATD Quart Monde France et International n'a pas eu d'impact financier sur l'équilibre général d'ATD Quart Monde mais a eu un impact fort sur les comptes de chacune de ces deux structures, le transfert de charges de l'une vers l'autre étant de l'ordre de deux millions d'euros.

Le total du compte de résultat est de 1.917.042,50 €, soit en augmentation de 18,6% par rapport à 2015 (1.615.384,10€).

Cette variation de l'ordre de 300 K€ s'explique globalement par la conjonction de deux événements :

- \* en 2015, une charge exceptionnelle de 1.450 K€ a été enregistrée à l'occasion de la création de la Fondation Joseph Wresinski sous l'égide de l'Institut de France, par la reprise du fonds dédié prévu à cet effet,
- \* en 2016, une augmentation des charges de l'ordre de 1.750 K€, celle-ci étant pour l'essentiel (1.570 K€) la conséquence du changement de périmètre comptable mentionné plus haut, et pour une moindre part (180 K€) la conséquence de causes diverses expliquées ci-dessous.

## Echos des actions du Mouvement International en 2016

En lien avec les Objectifs de Développement Durable (ODD) et de l'Accord de Paris sur le changement climatique, l'année 2016 est caractérisée par d'intenses activités d'ATD Quart Monde pour s'assurer que l'engagement de "*ne laisser personne de côté*", inscrit dans les textes, se traduira véritablement dans les politiques et les programmes mis en œuvre au plan international et au niveau des pays.

En lien avec les Objectifs de Développement Durable (ODD) et de l'Accord de Paris sur le changement climatique, l'année 2016 est caractérisée par d'intenses activités d'ATD Quart Monde pour s'assurer que l'engagement de "*ne laisser personne de côté*", inscrit dans les textes, se traduira véritablement dans les politiques et les programmes mis en œuvre au plan international et au niveau des pays.

En lien avec les Objectifs de Développement Durable (ODD) et de l'Accord de Paris sur le changement climatique, l'année 2016 est caractérisée par d'intenses activités d'ATD Quart Monde pour s'assurer que l'engagement de "*ne laisser personne de côté*", inscrit dans les textes, se traduira véritablement dans les politiques et les programmes mis en œuvre au plan international et au niveau des pays.

Membre du réseau mondial Child Rights Connect engagé à œuvrer pour l'application de la Convention sur les droits de l'enfant, Tapori international a activement participé à la campagne *Stop à Violence à l'encontre des enfants* organisée par la Représentante spéciale de l'ONU. Il a contribué avec le Secrétariat des relations internationales au Rapport du Conseil des droits de l'homme qui formule des préconisations pour la protection des droits de l'enfant dans la mise en œuvre de l'Agenda 2030. A l'occasion de la COP22 à Marrakech, ATD Quart Monde a agi avec le réseau international Droits de l'homme et Changement climatique pour que les dispositifs issus de l'Accord de Paris, adopté l'année précédente, fassent référence aux « personnes vivant dans l'extrême pauvreté » dans leur cahier des charges.

publier son analyse de la réalisation des ODD en France dans le Rapport alternatif présenté par une coalition internationale de la société civile, à l'occasion du Forum politique de l'ONU qui faisait le point de l'avancement de ces objectifs. Le Mouvement a été parmi les associations auditionnées par le Conseil économique, social et environnemental français (CESE) pour l'élaboration de son Avis sur « Justice climatique : enjeux et perspectives en France ».

**Diffusion du Manuel des Principes directeurs "Extrême pauvreté et droits de l'homme".** En 2016, une quinzaine d'ateliers d'information et de formation ont été organisés : aux Etats-Unis, en France, Grande-Bretagne, Haïti, Irlande, Suisse, à Maurice et au Sénégal. La session tenue à Maurice a réuni des participants de cinq pays et territoires de la région de l'Océan indien. ATD Quart Monde a apporté son concours à l'ONG partenaire Franciscains International pour sa présentation du Manuel en Bolivie, aux Philippines et au Vatican. Au total, 1.500 exemplaires papier du manuel ont été diffusés : distribués à ces présentations, envoyés par plipostage ou remis à l'occasion d'un contact individuel. La version électronique du Manuel a été téléchargée plus de 30.000 fois des sites web d'ATD Quart Monde et de Franciscains International.

**Recherche participative sur les dimensions de la pauvreté et leurs mesures.** Le projet de recherche, mené en partenariat avec l'Université d'Oxford en vue d'influencer l'élaboration d'indicateurs de pauvreté plus pertinents, a été mis en place. Le conseil scientifique international a été constitué. Des formations au *Croisement des savoirs* et à l'éthique de la recherche ont été dispensées aux sept équipes de recherche (Bangladesh, Bolivie, Etats-Unis, France, Grande Bretagne, Tanzanie et Ukraine) composées de personnes en situation de pauvreté, d'universitaires et d'acteurs de terrain.

Ces actions de représentation publique et de plaidoyer sont fondées sur les Engagements communs pour les années 2013 – 2017 du Mouvement international.

**Poursuite des priorités des engagements communs en 2016.** Le projet de capitalisation d'expérience menée par huit équipes locales d'ATD Quart Monde est une illustration de la priorité "*Accéder à l'éducation et construire les savoirs avec l'intelligence de tous*". Il vise à identifier des savoirs utiles transmis par la famille, par le village ou le quartier ; à voir leur complémentarité avec les savoirs transmis à l'école, à l'université ; à faire reconnaître les parents comme des partenaires indispensables pour la réussite scolaire de leurs enfants et à promouvoir la coopération entre apprenants comme alternative à la compétition. Ce travail de plusieurs années débouchera sur un séminaire international et une publication en 2018. Par ailleurs, pour la deuxième fois consécutive, le projet "Education de qualité pour tous" d'ATD Tanzanie a reçu un soutien financier de l'UNESCO, signe de reconnaissance du caractère innovant et inclusif de l'approche.

Le chantier de connaissance initié par le pôle Connaissance Action Engagement avec des membres du Mouvement au Cameroun, en République Démocratique du Congo, au Mexique et en Espagne, concrétise la priorité « *Promouvoir une économie respectueuse des personnes et de la Terre* ». Les observations et les expériences partagées dans chaque groupe, puis le dialogue entre les groupes permettent de comprendre « les initiatives des personnes en grande pauvreté pour faire vivre leur famille, agir sur l'environnement et se relier à leur communauté » dans les contextes propres à chaque lieu. Au-delà de cette compréhension, le respect et l'encouragement communiqués permettent, comme l'a dit une participante, de dissiper la honte d'exercer un travail perçu comme dégradant et d'être fier de nourrir ses enfants et d'épargner pour qu'ils puissent être scolarisés.

**Comité international 17 octobre.** Le Comité international 17 octobre a tenu sa 6<sup>e</sup> session du 7 au 10 juin à Méry-sur-Oise, avec une séance publique de conclusions à Paris le 10 juin, au siège de l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF), en présence de la Secrétaire Générale de l'OIF, du Président du Mouvement International ATD Quart Monde et de nombreux représentants du monde diplomatique, politique et associatif. Au centre de la journée, le thème "Ne laisser personne de côté : contribution de la Journée mondiale pour l'élimination de la pauvreté à la construction de la paix et à la réalisation des Objectifs du développement durable" a donné lieu à des échanges riches et dynamiques entre les participants.

Le Comité est pleinement investi dans l'Appel à l'Action contre la pauvreté dans le cadre de la mobilisation citoyenne mondiale en 2017. Quelques-uns des autres points de son programme de travail biennal : manières d'accroître la visibilité et l'impact de la commémoration du 17 octobre en tant que Journée internationale pour l'élimination de la pauvreté ; encouragements aux membres à établir des contacts avec les communautés locales et les gouvernements dans les pays, à organiser des conférences de presse ou des communiqués de presse.

\*\*\*\*\*

## Commentaires sur l'évolution des charges

La variation des charges se répartit sur l'ensemble des postes du compte de résultat. Les écarts les plus significatifs sont expliqués ci-dessous.

- a) La ligne Loyers et charges locatives subit une augmentation de près de 200 K€ qui provient en totalité de la prise en charge par le Mouvement International des factures d'eau et d'énergie (électricité, gaz et fioul). Cette ligne de dépenses très élevée doit attirer notre vigilance.
- b) La ligne Entretien des locaux, petit équipement enregistre une augmentation d'environ 165 K€ provenant de la prise en charge par le Mouvement International des factures de maintenance et d'entretien (chaudières, ascenseurs, équipements électriques, etc.), ces charges étant pour une part dues à la qualification de nos sites en ERP. Cette ligne doit être analysée et suivie.
- c) La ligne Prestations de services est nouvelle cette année et s'élève à 83 K€. Elle correspond principalement au coût du projet de numérisation des archives du Centre Joseph Wresinski de Baillet pour 46 K€ (projet qui fait l'objet d'un financement), et au redéveloppement de plusieurs de nos sites web pour 35 K€.
- d) La ligne Livres, documentations, impressions enregistre une augmentation d'environ 30 K€ due pour une part au changement de périmètre et également à de nouveaux projets (diffusion de rapports, duplication d'expos, etc.) couverts par des financements.
- e) La ligne Affranchissement, téléphone, internet, fax augmente de 60 K€ du fait du changement de périmètre comptable. Ce montant concerne presque exclusivement (54 K€) des frais de téléphone et d'internet, dont près de 12 K€ de frais de téléphonie portable. Cette ligne doit être analysée et suivie.
- f) La ligne Déplacements subit une augmentation d'environ 70 K€ due pour une part au changement de périmètre comptable, mais aussi à une augmentation significative des achats de billets d'avion, ce poste passant de 23 à plus de 56 K€, soit en augmentation de 145%.
- g) La ligne Participation aux salaires et charges du personnel d'un montant de 1.040 K€ est en augmentation d'un million d'euros. Cette charge était assurée jusqu'à présent par "Equipes Science et Service - Volontariat International" (pour les volontaires) et par "Mouvement ATD Quart Monde - France" (pour les stagiaires volontaires et la plupart des salariés Micard). Tout le personnel du centre international est désormais pris en charge par le Mouvement International, à l'exception des personnes travaillant à Baillet et dont le salaire est couvert par une subvention dont bénéficie le "Mouvement ATD Quart Monde - France".
- h) La ligne Subventions à structures du groupe affiche un montant de 50 K€ qui a été versé à AID Belgique en soutien partiel à l'emploi de volontaires engagés dans des actions à l'international. A l'avenir un tel soutien sera versé par la Fondation et non plus par le Mouvement International.
- i) Les lignes Impôts et taxes et Dotations aux amortissements reprennent des charges précédemment portées par ATD France avant le changement de périmètre comptable.
- j) Un fonds dédié (ligne I.3) de 10 K€ a été enregistré sur la subvention de 15.000 USD accordée par l'Unesco au projet "Education for All" mené en Tanzanie.
- k) L'exercice est clos avec un résultat positif de 15 K€, en léger retrait par rapport à l'année antérieure (26 K€).

\*\*\*\*\*

## Compte de résultat

I. CHARGES EN EUROS	2016	2015
<b>I.1. Charges d'exploitation</b>		
Loyers et charges locatives	205,110.87	8,563.38
Entretien des locaux, petit équipement	164,549.97	1,144.84
Fourniture de bureau et petit matériel informatique	28,571.26	4,080.10
Prestations de services	83,036.61	
Livres, documentation, impressions	37,273.14	6,502.69
Affranchissement, téléphone, internet, fax...	59,990.37	217.22
Déplacements (essence, véhicules, péage, billets, visas, assurances)	110,325.08	40,605.31
Alimentation, hébergement et matériel pour les sessions	21,573.24	6,952.44
Divers (matériel d'action, ..)	8,140.84	8,576.78
Cotisations, inscriptions séminaires extérieurs, contributions à des collectifs	4,016.44	2,333.50
Participation aux salaires et charges du personnel	1,042,055.05	39,405.43
Honoraires (traduction, contrôle des comptes...)	17,502.25	12,000.01
Subventions à structures du groupe	50,000.00	0.00
Action au Liban	4,609.20	0.00
Impôts et taxes diverses	22,531.40	2,110.85
Dotation aux amortissements	29,044.41	818.25
Service bancaires	1,326.73	1,346.04
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>1,889,656.86</b>	<b>134,656.84</b>
<b>I.2. Charges financières</b>		
Perte de Change et intérêts	27.39	363.81
Charges nettes sur cessions des Valeurs mobilières de placement (VMP)	0.00	1,768.00
Provisions pour dépréciation VMP	1,892.22	2,584.61
<b>Total charges financières</b>	<b>1,919.61</b>	<b>4,716.42</b>
<b>I.3. Engagements à réaliser sur ressources affectées</b>		
Report sur 2017 d'une part de la subvention Unesco/Tanzanie	9,974.13	0.00
<b>Total engagements à réaliser</b>	<b>9,974.13</b>	<b>0.00</b>
<b>I.4. Charges exceptionnelles</b>		
Création de la Fondation Joseph Wresinski		1,450,000.00
Restitution sur subvention 2016 Unesco/Tanzanie	725.00	
<b>Total charges exceptionnelles</b>	<b>725.00</b>	<b>1,450,000.00</b>
<b>Résultat positif de l'exercice</b>	<b>14,766.90</b>	<b>26,010.84</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1,917,042.50</b>	<b>1,615,384.10</b>

## Commentaires sur l'évolution des produits

Les écarts les plus significatifs sont expliqués ci-dessous.

a) Les subventions versées en 2016 par la Fondation ATD Quart Monde et par Equipes Science et Service - Volontariat international s'élèvent au total à 1.718 K€, couvrant presque la totalité de l'augmentation des charges d'exploitation (1.750 K€).

A propos de la ligne concernant le fonds dédié de la Fondation pour Baillet, on notera ceci : Lors de sa réunion du 29 avril 2014, le Conseil d'administration de la Fondation a accepté à l'unanimité d'affecter un montant d'un million d'euros, provenant d'un produit exceptionnel lié à la dissolution d'une association, pour soutenir, durant plusieurs années, les projets relatifs à la protection des archives rassemblées au Centre Joseph Wresinski à Baillet, ainsi qu'au rayonnement de la pensée du Père Joseph. Sur les années 2015 et 2016, un total de 127.919 € a été versé à partir de ce fonds dédié au Mouvement ATD Quart Monde - France et au Mouvement International qui ont en charge financièrement le Centre Joseph Wresinski. Le montant disponible sur ce fonds dédié s'élève donc maintenant à 872 K€.

b) La ligne Participation des structures fait apparaître un montant de 117 K€ dont les principales composantes sont les suivantes :

- \* refacturation à ATD - Terre et Homme de Demain de frais engagés pour la réalisation du projet "Les plus pauvres partenaires d'un développement qui n'oublie personne" (18 K€),
- \* refacturation au Mouvement ATD Quart Monde - France de frais engagés pour la numérisation des archives de Baillet et faisant l'objet d'un financement porté par ATD France (33 K€),
- \* refacturation à Equipes Science et Service - Volontariat international, de frais engagés pour le logement des volontaires (45 K€).

c) La ligne Transfert de charges de personnel correspond à la rétrocession par l'employeur (ATD Quart Monde - France) de remboursements obtenus notamment dans le cadre d'emplois aidés.

\*\*\*\*\*

<b>II. PRODUITS EN EUROS</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>II.1. Produits d'exploitation</b>		
Subvention ATD Quart Monde	1,717,781.00	0.00
<i>Fondation ATD Quart Monde</i>	940,000.00	0.00
<i>Equipes Science et Service – volontariat international</i>	750,000.00	0.00
<i>Fondation ATD Quart Monde (sur fonds dédié pour Baillet)</i>	27,781.00	0.00
Subvention organismes internationaux	14,130.01	44,662.58
<i>Oxford Institute – OMD / Indicateurs</i>	0.00	0.00
<i>Autres (UNESCO, UNICEF, MAE, Conseil de l'Europe, CCFD, OIF...)</i>	14,130.01	44,662.58
Participation des structures	117,009.48	0.00
Transfert charges de personnel	22,313.46	776.66
Dons collectés via la Fondation ATD Quart Monde	14,990.00	3,240.00
Produits d'activités (interventions...) et dons au pays	1,164.57	4,953.60
Participation aux frais	16,973.36	6,558.86
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>1,904,361.88</b>	<b>60,191.70</b>
<b>II.2. Produits financiers</b>		
Revenus VMP	2,660.72	6,107.45
Gain de change	43.27	1,560.58
Produits nets sur cessions VMP	0.00	71,291.97
Reprise sur provisions pour dépréciations VMP	0.00	290.77
Intérêts	796.34	1,622.63
<b>Total Produits financiers</b>	<b>3,500.33</b>	<b>80,873.40</b>
<b>II.3. Produits exceptionnels et provisions</b>		
Reprise sur engagements & autres produits exceptionnels	9,180.29	1,474,319.00
<b>Total produits exceptionnels et provisions</b>	<b>9,180.29</b>	<b>1,474,319.00</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1,917,042.50</b>	<b>1,615,384.10</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>14,705.02</b>	<b>-74,465.14</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>1,580.72</b>	<b>76,156.98</b>
<b>Résultat exceptionnel et provisions</b>	<b>-1,518.84</b>	<b>24,319.00</b>
<b>Résultat total</b>	<b>14,766.90</b>	<b>26,010.84</b>

La présentation du compte de résultat telle qu'elle apparaît ci-dessus est liée à notre activité et diffère par conséquent de la présentation du compte de résultat de la plaquette, qui est purement comptable.

\*\*\*\*\*

## Commentaires sur le bilan

\* Bâtiments : le Mouvement International est propriétaire de la Maison Quart Monde de la Haye (Pays-Bas) et de Landover (USA). Ces deux maisons ont été achetées en juin 1988, sont maintenant amorties (immobilisation sur 20 ans) et n'apparaissent pas au bilan.

\* Valeurs mobilières de placement : le portefeuille est enregistré à son cours d'achat. En fin d'année, quand le cours est inférieur au cours d'achat, une provision pour dépréciation est enregistrée. En fin d'année, si le cours est supérieur au cours d'achat, aucune écriture n'est enregistrée, ce qui crée une « plus-value latente ». Au 31 décembre 2016, celle-ci est de l'ordre de 100 K€.

\* Créances à recevoir et à payer : il s'agit principalement de remboursements de frais entre différentes structures ATD Quart Monde dont le solde n'est pas nul au 31 décembre.

\*\*\*\*\*



## Bilan

I. ACTIF	2016	2015
Immobilisations corporelles	4,155.84	1,827.81
<i>Bâtiments, matériel de transport, matériel informatique</i>	<i>240,511.31</i>	<i>236,225.31</i>
<i>Amortissement</i>	<i>-236,355.47</i>	<i>-234,397.50</i>
Immobilisations financières	167.75	167.75
Valeurs mobilières de placement	971,970.44	973,862.66
<i>VMP</i>	<i>1,011,905.63</i>	<i>1,011,905.63</i>
<i>Provisions pour dépréciation VMP</i>	<i>-39,935.19</i>	<i>-38,042.97</i>
Disponibilités	275,533.74	236,033.00
<i>Caisses</i>	<i>1,446.31</i>	<i>1,358.58</i>
<i>Banques</i>	<i>274,087.43</i>	<i>234,674.42</i>
Charges constatées d'avance	5,704.07	957.03
Créances à recevoir	640,843.96	11,253.58
<b>Total actif</b>	<b>1,898,375.80</b>	<b>1,224,101.83</b>
<b>II. PASSIF</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Fonds Associatif	554,222.88	554,222.88
Réserves	404,061.71	404,061.71
Report à nouveau	215,763.17	189,752.33
Résultat de l'exercice	14,766.90	26,010.84
Fonds dédiés	9,974.13	6,540.29
Créances à payer, dettes et produits constatés d'avance	699,587.01	43,513.78
<b>Total Passif</b>	<b>1,898,375.80</b>	<b>1,224,101.83</b>

## Budget prévisionnel 2017

<b>I. CHARGES EN EUROS</b>	<b>Budget 2017</b>	<b>Réel 2016</b>
<b>I.1. Charges d'exploitation</b>		
Loyers et charges locatives	210,000.00	205,110.87
Entretien des locaux, petit équipement	165,000.00	164,549.97
Fourniture de bureau et petit matériel informatique	30,000.00	28,571.26
Prestations de services	100,000.00	83,036.61
Livres, documentation, impressions	80,000.00	37,273.14
Affranchissement, téléphone, internet, fax...	60,000.00	59,990.37
Déplacements (essence, véhicules, péage, billets, visas, assurances)	160,000.00	110,325.08
Alimentation, hébergement et matériel pour les sessions	40,000.00	21,573.24
Divers action dont campagne mobilisation 2017	210,000.00	8,140.84
Cotisations, inscriptions séminaires extérieurs, contributions à des collectifs	5,000.00	4,016.44
Participation aux salaires et charges du personnel	1,100,000.00	1,042,055.05
Honoraires (traduction, contrôle des comptes...)	40,000.00	17,502.25
Subventions à structures du groupe	0.00	50,000.00
Action au Liban	5,000.00	4,609.20
Impôts et taxes diverses	25,000.00	22,531.40
Dotations aux amortissements	32,000.00	29,044.41
Service bancaires	2,000.00	1,326.73
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>2,264,000.00</b>	<b>1,889,656.86</b>
<b>I.2. Charges financières</b>		
Perte de Change et intérêts	0.00	27.39
Charges nettes sur cessions des Valeurs mobilières de placement (VMP)	0.00	0.00
Provisions pour dépréciation VMP	2,000.00	1,892.22
<b>Total charges financières</b>	<b>2,000.00</b>	<b>1,919.61</b>
<b>I.3. Engagements à réaliser sur ressources affectées</b>		
Report sur 2017 d'une part de la subvention Unesco/Tanzanie		9,974.13
<b>Total engagements à réaliser</b>	<b>0.00</b>	<b>9,974.13</b>
<b>I.4. Charges exceptionnelles</b>		
Restitution sur subvention 2016 Unesco/Tanzanie	0.00	725.00
<b>Total charges exceptionnelles</b>	<b>0.00</b>	<b>725.00</b>
<b>Résultat positif de l'exercice</b>	<b>14,000.00</b>	<b>14,766.90</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>2,280,000.00</b>	<b>1,917,042.50</b>

## Budget prévisionnel 2017 (suite)

<b>II. PRODUITS EN EUROS</b>	<b>Budget 2017</b>	<b>Réel 2016</b>
<b>II.1. Produits d'exploitation</b>		
Subvention ATD Quart Monde	1,880,000.00	1,717,781.00
<i>Fondation ATD Quart Monde</i>	1,100,000.00	940,000.00
<i>Equipes Science et Service – volontariat international</i>	750,000.00	750,000.00
<i>Fondation ATD Quart Monde (sur fonds dédié pour Baillet)</i>	30,000.00	27,781.00
Subvention organismes internationaux	168,000.00	14,130.01
<i>Subv. diverses campagne mobilisation 2017</i>	153,000.00	0.00
<i>Autres (UNESCO, UNICEF, MAE, Conseil de l'Europe, CCFD, OIF...)</i>	15,000.00	14,130.01
Participation des structures	120,000.00	117,009.48
Transfert charges de personnel	12,000.00	22,313.46
Dons collectés via la Fondation ATD Quart Monde	0.00	14,990.00
Produits d'activités (interventions...) et dons au pays	0.00	1,164.57
Participation aux frais	18,000.00	16,973.36
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>2,198,000.00</b>	<b>1,904,361.88</b>
<b>II.2. Produits financiers</b>		
Revenus VMP	1,000.00	2,660.72
Gain de change	0.00	43.27
Produits nets sur cessions VMP	70,000.00	0.00
Reprise sur provisions pour dépréciations VMP	0.00	0.00
Intérêts	1,000.00	796.34
<b>Total Produits financiers</b>	<b>72,000.00</b>	<b>3,500.33</b>
<b>II.3. Produits exceptionnels et provisions</b>		
Reprise sur engagements & autres produits exceptionnels	10,000.00	9,180.29
<b>Total produits exceptionnels et provisions</b>	<b>10,000.00</b>	<b>9,180.29</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>2,280,000.00</b>	<b>1,917,042.50</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-66,000.00</b>	<b>14,705.02</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>70,000.00</b>	<b>1,580.72</b>
<b>Résultat exceptionnel et provisions</b>	<b>10,000.00</b>	<b>-1,518.84</b>
<b>Résultat total</b>	<b>14,000.00</b>	<b>14,766.90</b>

## Perspectives 2017 / 2018

L'année 2017 sera une année de stabilisation sur le plan administratif et financier pour le Mouvement International ATD Quart Monde.

La prise en charge de l'ensemble des dépenses du centre international par la comptabilité du Mouvement International devrait permettre une meilleure visibilité et, à terme, une meilleure maîtrise des dépenses. Un véritable suivi budgétaire doit être mis en place pour les grands postes de dépenses.

Mais l'année 2017 sera d'abord une année de campagne avec de nombreuses actions de mobilisation à travers le monde, destinées à mieux faire connaître ATD Quart Monde, à mieux faire comprendre l'actualité de la pensée de son fondateur, à trouver de nouveaux amis prêts à s'engager et à soutenir financièrement le Mouvement... C'est donc une année dans laquelle les actions nombreuses et très variées constituent un véritable investissement pour l'avenir : organisation de colloques, réalisation de films, traduction et diffusion de livres, communication sur les réseaux sociaux, mobilisation de chorales, création de spectacles, etc. Les retombées financières que l'on peut espérer d'un tel investissement seront à évaluer sur les prochaines années.

L'année 2018 sera de nouveau une année de changement important sur le plan administratif et financier. Sous réserve de l'accord des assemblées générales des structures concernées, il a été décidé de rassembler les moyens et les forces du "Mouvement International ATD Quart Monde" et de "ATD Quart Monde - Terre et Homme de Demain" au sein du Mouvement International. Sur le plan financier, cela signifie que le budget total du Mouvement International passera de 2,3 à 4,5 millions d'euros. Outre la simplification et la meilleure visibilité que permettra ce regroupement, cette assise financière plus large sera un atout significatif pour l'obtention de financements publics importants.



Bruno Dulac  
Trésorier