

## Rapport de gestion 2014

**Préliminaire** : ce rapport reflète les dépenses liées au travail réalisé à partir du siège, centre international d'ATD Quart Monde, au niveau de la vie publique internationale, de certains projets transversaux au niveau du monde (Objectifs du Millénaire pour le développement - OMD - et Objectifs de développement durable – ODD - , diffusion des principes directeurs sur l'extrême pauvreté et les droits de l'homme, séminaire d'action sur la gouvernance du Mouvement ATD Quart Monde, ...), de la dynamique du Forum « Refuser la misère », de certains projets d'action auprès des jeunes à l'échelle européenne, ainsi qu'une partie des frais de la Délégation Générale d'ATD Quart Monde. Sont également inclus les charges et produits liés au démarrage de nouvelles implantations ou antennes pour une région.

\*\*\*\*\*

En 2014, l'action du Mouvement international ATD Quart Monde a été menée dans la continuité de l'année 2013, les projets amorcés dans les années précédentes ayant été poursuivis selon les étapes prévues. L'année 2014 a cependant été marquée par un travail spécifique réalisé sur le thème de la gouvernance et, au niveau de la vie du Mouvement en lui-même, par le relais de Madame Nina Lim-Yuson par Monsieur Cassam Uteem comme Président du Mouvement et la nomination de Madame Janet Nelson comme vice-présidente. Le changement de présidence du Mouvement n'a pas eu d'impact sur les comptes, hors ceux liés à la tenue de l'assemblée générale elle-même.

\* Évaluation des Objectifs du Millénaire pour le Développement et agenda de l'après 2015 : Après une année 2013 particulièrement intense (séminaires de Bruxelles, Pierrelaye, Ouagadougou, Tananarive et New-York, travaux de plaidoyer et de diffusion...), l'année 2014 a été marquée par les actions liées à la publication des propositions issues de l'évaluation des OMD et leur diffusion auprès des institutions nationales, régionales et internationales. Cet engagement pour que les futurs ODD soient réfléchis et mis en place avec la participation des populations les plus pauvres s'est aussi concrétisé par la participation à certains événements internationaux (conférence climat...), le lancement d'un dialogue avec la Banque Mondiale sur la création souhaitée de nouveaux indicateurs de pauvreté, la préparation de projets liés à l'éducation et au partenariat avec des personnes très défavorisées au niveau du monde... Cette dynamique a reçu les soutiens financiers de l'Agence Française de Développement et de la Fondation pour le Progrès de l'Homme.

\* Diffusion des Principes Directeurs "Extrême pauvreté et droits de l'homme" : L'année 2014 a conduit à la rédaction d'une première version du Manuel sur la mise en œuvre des principes directeurs, en anglais, français et espagnol et à de nombreux travaux de consultations et relectures destinés à préparer la version finale qui sera éditée en 2015. Ce projet a été mené en partenariat étroit avec Franciscans International, avec le soutien de la Fondation Philanthropia.

\* Actions de représentation auprès des institutions internationales: Comme chaque année, le Mouvement International ATD Quart Monde a assumé des frais liés à la représentation auprès des institutions internationales : UNESCO, ONU, Haut Commissariat aux droits de l'homme, Commission Européenne, Conseil de l'Europe... et a mené des actions visant à promouvoir et rendre effective la participation des personnes en situation de pauvreté dans l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation des politiques publiques.

Les charges correspondant à ces actions de représentation auprès des institutions internationales sont globalement relativement limitées, car les structures ATD Quart Monde nationales assument une part importante de cette action comme partie intégrante de leur mission (ATD USA, ATD Suisse, ATD Belgique, ATD France...).

\* **Gouvernance**: Sur la proposition du groupe de discernement ayant nommé l'actuelle délégation générale, il a été proposé à Eugen Brand, ancien délégué général du Mouvement international ATD Quart Monde, de réaliser un travail relatif à la gouvernance du Mouvement. Ce travail a donné lieu à plusieurs séminaires régionaux (Suisse, France, Etats-Unis) et à un séminaire international à Pierrelaye, en novembre, à l'occasion de l'assemblée générale du Mouvement international. Il s'est ancré sur l'expérience de Eugen Brand depuis 1988, sa réflexion sur la gouvernance du Mouvement durant cette période et sur de nombreux autres apports de membres du Mouvement. Ce travail a donné lieu à des frais liés à l'organisation des séminaires (transports, hébergement,...) qui ont un impact sensible sur les charges en 2014. La Fondation pour le Progrès de l'Homme a soutenu ce travail par un apport en nature, en offrant gratuitement l'hébergement et les salles du séminaire de novembre. Cette contribution est valorisée à 27 304 €. S'agissant d'une contribution en nature, elle n'apparaît pas dans les comptes, ni en charge, ni en produit.

\* **Rassemblement et prise de parole de jeunes en Europe** : l'animation des liens avec les équipes de jeunes en Europe s'est poursuivie en 2014. En l'absence de projets spécifiques au niveau international, elle a principalement été portée par les structures ATD nationales et n'a donc pas représenté un budget important.

\* **Comité international 17 Octobre** : Le Comité international 17 Octobre s'est réuni en avril, à Dublin (Irlande). Les coûts de cette rencontre ont été portés en partie par ATD Quart Monde Irlande, ATD Quart Monde France et le Mouvement international ATD Quart Monde.

**La conjonction de l'ensemble de ces éléments conduit à une baisse des charges d'exploitation qui sont passées de 308 109 € en 2013 à 208 888 € en 2014.**

**Les recettes d'exploitation ont baissé dans une proportion moindre, ce qui conduit à un résultat d'exploitation en amélioration, mais qui reste déficitaire de 33 385 € (-85 396 € en 2013).**

**Au niveau financier**, le résultat est de 40 034 € (32 992 € en 2013) grâce à la réalisation de plus-value sur la gestion du fonds.

**Provisions** : l'ensemble de la subvention de la Fondation Philanthropia (52 710 €) a été comptabilisée en recette en 2014, mais une partie importante (34 677 €) étant destinée à l'action 2015, celle-ci a été provisionnée. Elle représente donc une charge, donnant lieu à un résultat pour provision déficitaire de 34 677 €.

**Au total, le résultat pour l'année 2014 est déficitaire de 28 028 €**

**(déficitaire de 52 200 € en 2013 et bénéficiaire de 35 702 € en 2012)**

\*\*\*\*\*

## **Perspectives 2015**

Au niveau financier, le Mouvement international aura une activité relativement stable en 2015 par rapport à 2014. La poursuite de la dynamique relative aux ODD, la diffusion des principes directeurs et les divers travaux de plaidoyer (indicateurs ...) maintiendront un niveau de charges significatif, pour lesquelles des subventions sont recherchées ou déjà obtenues (Fondation Philanthropia, UNESCO, Organisation internationale de la Francophonie, demande en cours à l'Agence Française de Développement - AFD -, ...).

Pour ce qui est de son activité régulière, il poursuivra ses missions de représentation auprès des institutions internationales et ses efforts pour que la voix des personnes les plus pauvres soit entendue. Il continuera en outre d'assumer la dynamique Jeunesse en Europe.

Il est en outre attendu que la "Fondation Joseph Wrésinski pour une culture du refus de la misère" puisse finalement voir le jour en 2015, sous l'égide de l'Institut de France. Cette création conduirait à utiliser, et solder, le fonds affecté prévu à cet effet. Elle n'aurait donc pas d'impact direct sur le résultat financier du Mouvement international, à l'exception d'une baisse de ses produits financiers liée à des réserves financières moindres.

## Compte de résultat

I. CHARGES EN EUROS	2014	2013
<b>I.1. Charges d'exploitation</b>		
Loyers et charges locatives	6 988,43	11 663,71
Entretien des locaux, petit équipement	200,37	161,42
Fourniture de bureau et petit matériel informatique	910,24	3 680,38
Maintenance informatique (logiciel)		1 454,17
Livres, documentation, impressions	12 933,95	1 871,48
Affranchissement	3 022,41	3 814,70
Téléphone, internet, fax...	292,89	497,25
Déplacements (essence, véhicules, péage, billets, visas, assurances)	63 961,03	87 669,91
Alimentation, hébergement et matériel pour les sessions	8 734,42	45 788,82
Divers	1 091,93	1 159,36
Cotisations, inscriptions séminaires extérieurs, contributions à des collectifs	4 539,45	3 275,15
Participations aux salaires et charges de volontaires	88 090,06	121 276,01
Honoraires	14 808,55	23 295,57
Impôts et taxes diverses	1 542,75	1 198,75
Dotation aux amortissements (matériel informatique)	729,62	364,43
Service bancaires	1 042,36	937,54
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>208 888,46</b>	<b>308 108,65</b>
<b>I.2. Charges financières</b>		
Perte de Change et intérêts	15,37	90,46
Charges nettes sur cessions des Valeurs mobilières de placement (VMP)		270,36
Provisions pour dépréciation VMP		
<b>Total charges financières</b>	<b>15,37</b>	<b>360,82</b>
<b>I.3. Engagements à réaliser sur ressources affectées</b>		
Report sur 2015 de la part 2015 subvention Philanthropia	34 676,60	
<b>Total engagements à réaliser</b>	<b>34 676,60</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>243 580,43</b>	<b>308 469,47</b>
<b>II. PRODUITS EN EUROS</b>		
<b>I.1. Produits d'exploitation</b>		
Subvention ATD Quart Monde <i>Fondation ATD Quart Monde</i> <i>Mouvement ATD Quart Monde – Jeunesse</i>	0,00	0,00
Subvention organismes internationaux <i>Fondation pour le Progrès de l'Homme – OMD, DG et plaidoyer international</i> <i>Agence française de développement – OMD</i>	165 495,60 40 000,00 70 000,00	217 457,05 70 000,00 105 000,00

Fondation Philanthropia – Principes Directeurs	52 709,60	
Oxford Institute – OMD		17 833,31
Autres (UNESCO, UNICEF, MAE, Conseil de l'Europe, CCFD...)	2 786,00	24 623,74
Dons collectés via la Fondation ATD Quart Monde	5 230,00	430,00
Produits d'activités (interventions...) et dons au pays	1 035,46	3 167,90
Participation aux frais	3 742,46	1 657,29

<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>175 503,52</b>	<b>222 712,24</b>
--------------------------------------	-------------------	-------------------

## I.2. Produits financiers

Revenus VMP	6 999,01	5 978,88
Gain de change	45,10	33,58
Produits nets sur cessions VMP	27 710,95	8 444,74
Reprise sur provisions pour dépréciations VMP	1 674,27	12 764,65
Intérêts	3 619,55	6 131,30

<b>Total Produits financiers</b>	<b>40 048,88</b>	<b>33 353,15</b>
----------------------------------	------------------	------------------

## I.3. Produits exceptionnels et provisions

Autres produits exceptionnels		204,52
-------------------------------	--	--------

<b>Total produits exceptionnels et provisions</b>	<b>0,00</b>	<b>204,52</b>
---	-------------	---------------

<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>215 552,40</b>	<b>256 269,91</b>
---------------------------	-------------------	-------------------

<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-33 384,94</b>	<b>-85 396,41</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>40 033,51</b>	<b>32 992,33</b>
<b>Résultat exceptionnel et provisions</b>	<b>-34 676,60</b>	<b>204,52</b>
<b>Résultat total</b>	<b>-28 028,03</b>	<b>-52 199,56</b>

Les totaux et résultats intermédiaires présentent un écart avec la plaquette : 3 742,46 € ont été traités en produit d'exploitation dans le présent rapport de gestion, alors qu'ils sont associés aux produits financiers dans la plaquette.

\*\*\*\*\*

## Répartition des charges par projet

	En France	à l'étranger	Total
OMD et ODD	74 062,14	23 744,74	97 806,88
Principes Directeurs (dont provision 34 676,60 € : 2015)	12 260,00	42 188,73	54 448,73
Gouvernance	21 690,40	10 283,63	31 974,03
Délégation Générale – DG-, actions de représentation	7 728,08	20 019,51	27 747,59
Indicateurs de pauvreté	166,28	2 633,18	2 799,46
Forum du refus de la misère et 17 Octobre	3 957,57	4 700,82	8 658,39
Antennes à l'étranger		5 423,15	5 423,15
Divers et soutien aux équipes hors DG	8 333,11	670,49	9 003,60
Frais de gestion	5 718,60		5 718,60
	<b>133 916,18</b>	<b>109 664,25</b>	<b>243 580,43</b>

## Bilan

I. ACTIF	2014	2013
Immobilisations corporelles	1 437,16	499,64
<i>Matériel informatique</i>	4 227,46	2 560,32
<i>Amortissement</i>	-2 790,30	-2 060,68
Immobilisations financières	167,75	
Valeurs mobilières de placement	2 337 788,56	2 650 867,59
<i>VMP</i>	2 373 537,69	2 688 290,99
<i>Provisions pour dépréciation VMP</i>	-35 749,13	-37 423,40
Disponibilités	315 224,42	18 049,35
<i>Caisses</i>	497,10	257,79
<i>Banques</i>	314 727,32	17 791,56
Charges constatées d'avance		
Créances à recevoir	23 298,54	2 850,32
<b>Total actif</b>	<b>2 677 916,43</b>	<b>2 672 266,90</b>
<b>II. PASSIF</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Fonds Associatif	554 222,88	554 222,88
Réserves	404 061,71	404 061,71
Report à nouveau	217 780,36	269 979,92
Résultat de l'exercice	-28 028,03	-52 199,56
Affectation sur projet associatif et fonds dédié (Fondation Joseph Wrésinski + Philanthropia)	1 480 859,29	1 446 182,69
Créances à payer, dettes et produits constatés d'avance	49 020,22	50 019,26
<b>Total Passif</b>	<b>2 677 916,43</b>	<b>2 672 266,90</b>

### Commentaires :

\* Bâtiments : le Mouvement international est propriétaire de la Maison Quart Monde de la Haye (Pays-Bas) et de Landover (USA). Ces deux maisons ont été achetées en juin 1988 et sont maintenant amorties (immobilisation sur 20 ans).

\* Valeurs mobilières de placement : le portefeuille est enregistré à son cours d'achat. En fin d'année, quand le cours est inférieur au cours d'achat, une provision pour dépréciation est enregistrée. En fin d'année, si le cours est supérieur au cours d'achat, aucune écriture n'est enregistrée, ce qui crée une « plus-value latente ». Au 31 décembre 2014, celle-ci est de 106 148,69 euros.

\* Affectation sur projet associatif : il s'agit d'un montant affecté au Centre International Joseph Wrésinski et au rayonnement de la pensée et de l'action du Père Joseph Wrésinski. Ce fonds correspondait historiquement à un portefeuille de titres géré aux Pays Bas. Afin d'en assurer une gestion plus suivie, ce portefeuille a été placé sous mandat de gestion de la banque 1818 où sont présentes les réserves du Mouvement International. Historiquement, le montant du fond dédié variait en fonction de la valeur du portefeuille. Il a été arrêté à sa valeur du 31 décembre 2009, soit 1 446 182,69 euros et reste fixe à ce montant au niveau comptable tant qu'il n'est pas utilisé.

\* Créances à recevoir et à payer : il s'agit principalement de remboursements de frais entre différentes structures ATD Quart Monde dont le solde n'est pas nul au 31 décembre.